

Sistematización de la 1ra Mesa Temática 2024:

# Un Mar de Conocimiento: Aprendizajes en la Gestión de Proyectos Marino Costeros



## Contenido

1. Antecedentes	3
2. Introducción de la Mesa Temática – sesión plenaria	3
3.1. Presentación introductoria sobre las buenas prácticas y lecciones aprendidas del PAMC	3
3. Asignación de las mesas de trabajo	7
4. Trabajo en grupos y presentaciones de hallazgos y recomendaciones	7
4.1. Grupo 1 – Desafíos de la Gobernanza Marino Costera	7
4.2. Grupo 2 – Adaptación en pesca y otras actividades alternativas	10
4.3. Grupo 3 – Necesidades de investigación e innovación conjunta	12
5. Comentarios finales	15

Lima, Mayo 2024

## 1. Antecedentes

El jueves 23 de mayo se llevó a cabo la primera Mesa Temática del 2024 de Profonanpe, un evento que reunió a representantes de entidades públicas, privadas y sociedad civil en grupos de trabajo enfocados **en poner en valor los aprendizajes y los desafíos identificados en la gestión de iniciativas de conservación y desarrollo en zonas marino costeras.**

Como punto de partida para esta discusión, se presentaron los resultados y aprendizajes obtenidos por el proyecto “Adaptación Marino-Costero”, ejecutado por Profonanpe entre los años 2018 y 2023, así como los del proyecto “Learning Grant”, que busca capturar y diseminar los aprendizajes del proyecto anterior.

Posteriormente, se asignaron tres grupos de trabajo enfocados en **(1) Desafíos de la Gobernanza Marino Costera, (2) Adaptación en pesca y otras actividades alternativas, y (3) Necesidades de investigación e innovación conjunta.** Cada grupo profundizó en su respectiva temática, compartiendo experiencias y formulando recomendaciones para el desarrollo de un marco sólido de gestión de futuras iniciativas en la región.

A continuación, se presentan los hallazgos y recomendaciones más destacados de estas discusiones.

## 2. Introducción de la Mesa Temática – sesión plenaria

### 3.1. Presentación introductoria sobre las buenas prácticas y lecciones aprendidas del PAMC

La introducción fue presentada por Wilfredo Chacón, consultor a cargo de la iniciativa del Learning Grant del Proyecto Adaptación Marino Costera (PAMC) con una presentación detallada sobre la temática del día. Ver presentación completa: [aquí](#).

Preliminarmente se dio a conocer los componentes y los logros alcanzados por el proyecto Adaptación Marino-Costero, el cual fue ejecutado en las zonas piloto de Huacho y Máncora. El objetivo del proyecto fue apoyar al Estado peruano en la reducción de la vulnerabilidad de las comunidades costeras a los impactos del cambio climático en los ecosistemas marino costeros y los recursos pesqueros.

El proyecto incluyó un primer componente centrado en la implementación de acciones estratégicas para mejorar la resiliencia de las comunidades costeras y los ecosistemas marino-costeros ante el cambio climático, es decir, mejorar su capacidad para anticipar, preparar, responder y adaptarse a los efectos adversos que éste pueda ocasionar. La resiliencia de los ecosistemas se define como su capacidad para resistir, absorber y recuperarse de los impactos del cambio climático, manteniendo su estructura, funciones y biodiversidad. El proyecto también incluyó dos componentes de apoyo

directo, uno dirigido a fortalecer a las entidades públicas responsables de la vigilancia y monitoreo, y otro enfocado en la implementación de nuevos enfoques para la gestión adaptativa de los recursos marinos. Finalmente, se incluyó un componente de incidencia en la normativa marina-costera, que, debido al contexto político, tuvo un impacto limitado en su propósito.

El proyecto introdujo mejoras en procesos y tecnologías en las actividades centrales de pesca artesanal, acuicultura y comercialización para lograr una reducción de la presión sobre los recursos y un menor impacto negativo en el ecosistema. De manera complementaria, se fomentaron las capacidades técnico-productivas de las comunidades pesqueras para la diversificación de actividades económicas, que pueden ser tanto complementarias como alternativas.



Asimismo, se dio a conocer el desarrollo de una etapa de recolección de aprendizajes, gracias al financiamiento de un Learning Grant otorgado por el mismo Fondo de Adaptación siendo el objetivo rescatar las buenas prácticas y lecciones aprendidas del proyecto. Para identificar estos elementos, se realizó un ejercicio de recopilación de información y testimonios valiosos de las comunidades involucradas. Se espera que este conocimiento contribuya al aprendizaje continuo de las asociaciones beneficiarias y otras similares, además de acercar estos resultados a los tomadores de decisiones.

## Buenas prácticas identificadas

<b>Cambio climático</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificación de fuentes de ingreso</li> <li>Implementación de medidas de adaptación</li> </ul>	<p>La diversificación de fuentes de ingreso tiene un impacto muy importante en la comunidad.</p>
<b>Gestión de emprendimientos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formalización</li> <li>Comercio directo a partir de la trazabilidad</li> </ul>	<p>La formalización es clave para el desarrollo de actividades y puede tener un impacto mayor en la sostenibilidad La conexión con el mercado es fundamental</p>
<b>Gestión, diseño e implementación de proyectos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajo con poblaciones en situación de vulnerabilidad</li> <li>Trabajo con articuladores territoriales</li> </ul>	<p>Incluir a población en situación de vulnerabilidad es importante. La presencia de un equipo en territorio favorece el logro de resultados importantes</p>



También se identificaron buenas prácticas, las que se agruparon en tres ejes temáticos. El primer eje abarca las acciones directas frente al cambio climático, destacando la promoción de la diversificación de fuentes de ingreso y la producción innovadora de biofertilizantes a partir de residuos de la comercialización de pescado. Algunas de estas medidas coinciden con las propuestas por el Ministerio de Ambiente, aprobadas después del inicio del proyecto.

Un segundo eje temático abarca las buenas prácticas implementadas en la gestión misma de los emprendimientos, donde se resaltó el trabajo de acompañamiento a los emprendimientos, incidiendo en su formalización y la implementación de mejoras en la trazabilidad de los productos pesqueros, y en la forma de comercialización, promoviendo un comercio directo de los mismos hacia nuevos mercados (e.g. restaurantes de la zona y de Lima).

Finalmente, el eje temático de gestión, diseño e implementación de proyectos en zonas marino costeras recoge un set de prácticas que aportaron un marco más sólido de ejecución al proyecto. Aquí se resaltó la importancia de adoptar un enfoque territorial que buscara una comprensión integral y holística del área de intervención para el diseño e implementación de acciones más efectivas y sostenibles. Su aplicación tiene como ejemplo el trabajo realizado con poblaciones en situaciones de vulnerabilidad identificadas en las zonas de intervención (e.g. mujeres, adultos mayores, personas en condición de discapacidad), a ello se suma el trabajo de articuladores territoriales capaces de reconocer las particularidades del territorio.

## Lecciones aprendidas identificadas

<p><b>Cambio climático</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reversión del conocimiento a las poblaciones</li> </ul>	<p>El intercambio de conocimientos con la comunidad es fundamental.</p>
<p><b>Gestión de emprendimientos</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de las asociaciones</li> <li>• Desarrollo de aspectos financieros</li> </ul>	<p>El fortalecimiento institucional de las asociaciones aseguran una mayor sostenibilidad Es clave lograr la autonomía financiera</p>
<p><b>Gestión, diseño e implementación de proyectos</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Importancia de incorporar el enfoque intergeneracional.</li> <li>• Titularidad de los espacios</li> </ul>	<p>Involucrar a poblaciones jóvenes puede contribuir a mejores resultados Se debe procurar la titularidad de los espacios</p>

Las lecciones aprendidas del proyecto también se estructuraron en los mismos ejes temáticos. En el eje de acciones directas frente al cambio climático, se identificó que a pesar de que el proyecto había promovido un sistema de monitoreo participativo y un sistema de gestión de conocimiento, sí era importante disponer de una plataforma efectiva que permitiera la reversión del conocimiento a la comunidad.

En cuanto a la gestión de emprendimientos, se destacó la importancia de mejorar la autonomía en el manejo financiero y tributario en futuras intervenciones, así como fortalecer la institucionalidad de las asociaciones para asegurar la sostenibilidad de las acciones iniciadas.

Finalmente, en el eje de gestión de proyectos se identificó que es importante incluir también un enfoque intergeneracional donde se involucre a poblaciones jóvenes, quienes serán los próximos líderes y lideresas de sus organizaciones y asociaciones comunales. Además, se subrayó la importancia de asegurar la titularidad de los espacios donde se desarrollan las actividades productivas para impulsar su crecimiento económico.

Este conocimiento puede ser de utilidad para otras instituciones y proyectos por lo que es necesario compartirlo, así como también es importante escalarlo en proyectos con áreas de intervención más amplias e integrado en las políticas públicas, optimizando los resultados y asegurando un impacto duradero y sostenible.

### 3. Asignación de las mesas de trabajo

En este bloque, Juana Kuramoto brindó orientación a los participantes sobre cómo se conformarán los tres grupos de trabajo y los objetivos buscados. Los participantes se asignaron de la siguiente manera:

**Grupo 1: Desafíos de la Gobernanza Marino Costera.** Facilitado por Juana Kuramoto - Jefa de la Oficina de Investigación y Desarrollo de Profonanpe.

**Grupo 2: Adaptación en pesca y otras actividades alternativas.** Facilitado por José Zavala, ex Coordinador del Proyecto Adaptación Marino Costero de Profonanpe.

**Grupo 3: Necesidades de investigación e innovación conjunta.** Facilitado por Manuel Bernales, Asociado y Director de Proyectos de Futuro Sostenible.

### 4. Trabajo en grupos y presentaciones de hallazgos y recomendaciones

Las discusiones de las mesas de trabajo estuvieron guiadas por tres preguntas orientadoras para cada grupo, presentadas a continuación. Después de las discusiones, cada representante hizo un resumen en plenaria de los hallazgos y recomendaciones de su grupo. Por esta razón, los comentarios realizados por los representantes de grupos se han integrado en el cuerpo de sus respectivas discusiones a continuación.

#### 4.1. Grupo 1 – Desafíos de la Gobernanza Marino Costera

##### *Preguntas orientadoras del Grupo 1*

1. ¿Qué desafíos surgen en la implementación efectiva de la gobernanza marino costera en nuestra región, ante nuevos contextos normativos y de cambio climático?
2. ¿Considera que una herramienta de gestión como las zonas de reserva pesquera es importante en nuestro contexto? ¿Cuáles son los principales desafíos normativos y operativos que enfrenta el Perú en la creación e implementación de estas, y cómo pueden superarse dichos desafíos?
3. ¿Qué ejemplos exitosos de gobernanza marino costera podemos identificar y qué lecciones podemos aprender de ellos?

##### *Discusión en grupo*

Muchos de los temas discutidos abordaron tanto los desafíos como los casos de éxito y una posible agenda pendiente para trabajar en ella.

##### *Conceptualización de gobernanza marino costera*

La gobernanza marino costera en el contexto peruano se refiere al conjunto de políticas, normas, instituciones y procesos que guían la gestión y el uso sostenible de

los recursos marinos y costeros del país. Esta gobernanza es particularmente compleja debido a la multiplicidad de actores involucrados, incluyendo entidades públicas, comunidades locales, sector privado y organizaciones de la sociedad civil.

### *Principales desafíos identificados*

- Uno de los principales desafíos en la gobernanza marino costera en Perú es el marco legal desactualizado en el sector pesca, concretamente la Ley General de Pesca (Decreto Ley 25977 de 1992) y su reglamento (Decreto Supremo 012-2001-PE). Este marco legal genera ambigüedades respecto a las competencias de cada institución del sector público, dificultando una gestión eficaz.
- La gobernanza del sector marino costero involucra a una gran cantidad de instituciones, lo que complica aún más la coordinación y la identificación de una entidad líder clara. Esto subraya la necesidad de una visión integral a nivel nacional para garantizar tanto la conservación como el desarrollo económico en los ecosistemas marino costeros. En el caso particular de la gestión de áreas protegidas marino costeras, esta difiere significativamente de las áreas naturales terrestres debido a factores como la multiplicidad de actores y los vacíos legales existentes.
- A nivel regional, las intervenciones relacionadas con los ecosistemas marino costeros no se priorizan, lo cual limita el impacto positivo en estas áreas. Además, hay una carencia notable de investigación, financiamiento y participación ciudadana en el ámbito marino costero, lo que dificulta la implementación de políticas y proyectos efectivos.
- La incredulidad de las comunidades pesqueras hacia las intervenciones del Estado es alta, debido a la falta de acciones concretas y resultados visibles.
- La ausencia de digitalización de las áreas marino costeras protegidas también complica el diseño de proyectos de infraestructura en el sector.
- Actualmente, las áreas marino costeras protegidas se crean principalmente con fines de conservación ambiental, sin identificar acciones paralelas que garanticen beneficios económicos y sociales. Además, existe una desconfianza generalizada entre los pescadores respecto a la creación de normas, ya que perciben que estas limitan su actividad y reducen sus ingresos.

### *Casos de éxito identificados*

- El ecosistema de manglares es un caso de éxito en la gestión marino costera, gracias a un contrato de administración liderado por la población local, que combina conservación y desarrollo económico. La comunidad local tiene un alto nivel de pertenencia y se involucra activamente con el ecosistema, lo que ha permitido un manejo sostenible y beneficioso.

- Este modelo de gestión podría replicarse y escalarse con los ajustes necesarios, considerando las diferencias entre los recursos (por ejemplo, conchas negras y peces). La investigación ha sido un pilar fundamental para la conservación y comercialización de los recursos.
- El caso de la anchoveta es también notable, ya que se han desarrollado las herramientas necesarias para su conservación y comercialización efectiva, demostrando que es posible equilibrar estos objetivos con la implementación adecuada de políticas y prácticas de gestión.

### *Recomendaciones propuestas*

- Actualizar el marco normativo en el sector pesca para eliminar ambigüedades y definir claramente las competencias de cada institución.
- Establecer una entidad líder clara para la gobernanza marino costera.
- Desarrollar una visión integral a nivel nacional que armonice la conservación con el desarrollo económico.
- Priorizar las intervenciones marino costeras a nivel regional.
- Incrementar la investigación, financiamiento y participación ciudadana en el ámbito marino costero.
- Por último, es crucial relevar a la comunidad pesquera dentro de la gobernanza marino costera para asegurar su participación activa y su compromiso con las políticas y acciones implementadas.

### *Agenda pendiente*

- Actualizar el marco normativo en el sector pesca y definir quién liderará la gobernanza del sector.
- Digitalizar las áreas marino costeras protegidas para mejorar el diseño y la implementación de proyectos de infraestructura.
- Desarrollar mecanismos que equilibren los beneficios ambientales, económicos y sociales de las áreas protegidas.
- Promover la inclusión de las comunidades pesqueras en la creación y gestión de normas.

### INICIATIVAS PARA COMPARTIR:

El Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero (FONDEPES) posee el conocimiento para reproducir en laboratorio especies comerciales como chita, corvina y lenguado, aunque el Estado aún no ha decidido asumir el riesgo asociado a su uso, a pesar del enorme beneficio potencial en términos de conservación y comercialización.

Por su parte, la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA) ha creado el portal Wikipesca Perú ([www.wikipesca.pe](http://www.wikipesca.pe)) para contribuir a la difusión de información científica y legal sobre pesca.

## 4.2. Grupo 2 – Adaptación en pesca y otras actividades alternativas

### *Preguntas orientadoras del Grupo 2*

1. ¿Qué estrategias de adaptación al cambio climático han sido efectivas en la pesca artesanal y cómo difundir su mayor uso a nivel de todo el litoral?
2. ¿Cómo pueden ser medidas efectivas y sostenibles la promoción del uso de técnicas selectivas de pesca, la implementación de artes de pesca mejoradas y la mejora en la comercialización?
3. ¿Qué oportunidades existen para diversificar las actividades económicas en las comunidades pesqueras y cómo pueden estas adaptarse a nuevas opciones?

### *Discusión en grupo*

El grupo de trabajo discutió la implementación de medidas de adaptación en las poblaciones pesqueras y sus condiciones habilitantes, destacando la importancia de diferenciar y apoyar tanto las actividades innovadoras como las tradicionales. Se enfatizó que las estrategias deben asegurar la sostenibilidad y el éxito a largo plazo, involucrando a actores locales

### *Lecciones aprendidas de la implementación de medidas de adaptación en poblaciones pesqueras*

- Una lección clave es la necesidad de diferenciar entre actividades innovadoras y tradicionales, ya que cada tipo requiere condiciones habilitantes específicas. Las actividades innovadoras, como la producción de biofertilizantes, demandan permisos y una mayor disposición por parte de la comunidad para afrontar costos y riesgos. En contraste, las actividades tradicionales, como la pesca artesanal, pueden beneficiarse de mejoras en procesos ya establecidos.
- Es fundamental mirar más allá del proyecto en sí e involucrar a actores locales que puedan brindar soporte continuo. Otros proyectos han demostrado que la

consolidación de liderazgos dentro de las asociaciones pesqueras es vital para su éxito y sostenibilidad.

### ***Cuellos de botella identificados***

- Uno de los principales cuellos de botella es la estricta regulación que afecta tanto a la pesca como al turismo, lo cual limita la capacidad de las comunidades para adaptarse y prosperar.
- La normativa sanitaria también restringe el funcionamiento de los desembarcaderos, subrayando la necesidad de una mayor articulación entre Capitanía, Mincetur, Produce y otras entidades. Esta falta de coordinación dificulta las intervenciones y la implementación efectiva de medidas adaptativas.

### ***Retos identificados***

- La producción de biofertilizantes enfrenta retos significativos, como la obtención de permisos y la disposición de la comunidad para asumir los costos asociados.
- La alta tasa de mortalidad de proyectos de innovación a nivel mundial también representa un desafío, especialmente en comunidades con menores condiciones económicas. Generar las condiciones habilitantes adecuadas es crucial para el éxito de estos proyectos.
- Además, fortalecer las asociaciones pesqueras es esencial para asegurar la sostenibilidad a largo plazo. Esto incluye proporcionar acompañamiento permanente y desarrollar mecanismos que generen confianza e incentivos tanto en las autoridades locales como en los beneficiarios del proyecto.

### ***Buenas Prácticas identificadas***

- Entre las buenas prácticas destacadas, las asociaciones de pescadores formalizadas pueden acceder a pequeños fondos a través de iniciativas como Procompite, lo que empodera a las comunidades locales.
- Además, se han desarrollado talleres de habilidades blandas para abordar temas personales que podrían afectar a las organizaciones.
- La promulgación de leyes y ordenanzas que incentivan la pesca artesanal en Áreas Naturales Protegidas (ANP) y limitan la pesca industrial también han sido pasos importantes para preservar recursos como la anchoveta.

### ***Recomendaciones propuestas***

- Establecer condiciones habilitantes adecuadas para actividades innovadoras y tradicionales.

- Fortalecer las asociaciones pesqueras mediante acompañamiento permanente y programas de capacitación.
- Crear mecanismos para generar confianza e incentivos en los beneficiarios.
- Desarrollar programas educativos y de capacitación que aseguren la transferencia de conocimiento a las generaciones futuras.
- Promover la coordinación entre entidades reguladoras para facilitar la implementación de medidas adaptativas.

### **Agenda Pendiente**

- Actualizar y flexibilizar la regulación para la pesca y el turismo para atender mejor las necesidades de las comunidades.
- Mejorar la coordinación entre Capitanía, Mincetur, Produce y otras entidades para articular las intervenciones.
- Asegurar la sostenibilidad de las iniciativas mediante la creación de condiciones habilitantes y el fortalecimiento de las asociaciones pesqueras.
- Implementar programas de educación y capacitación para jóvenes, asegurando que el conocimiento y las habilidades adquiridas perduren más allá de los cambios en las autoridades locales.

## **4.3. Grupo 3 – Necesidades de investigación e innovación conjunta**

### **Preguntas orientadoras del Grupo 3**

1. ¿Qué experiencias conocen de la complementariedad entre la investigación científica y la gestión de proyectos?
2. ¿De qué manera la información generada a partir de la participación comunitaria debería ser incorporada para la toma de decisiones de las entidades competentes?
3. ¿Cómo se devuelve el conocimiento generado a la comunidad, considerando su fácil comprensión y aplicación?

### **Discusión en grupo**

Los temas discutidos abordaron las necesidades de innovación e investigación en los programas marino costeros. El diálogo se centró en identificar las áreas críticas donde la investigación científica y la innovación tecnológica pueden contribuir significativamente a la gestión sostenible de los recursos marino costeros y mejorar las prácticas actuales en el sector.

### **Experiencias que resaltan la importancia de la investigación aplicada**

- La investigación científica es esencial para comprender las condiciones y dinámicas de los ecosistemas marino costeros, identificando métodos más efectivos y ambientalmente sostenibles en los procesos productivos. FONDEPES por ejemplo, lleva a cabo investigaciones aplicadas para generar paquetes tecnológicos que luego son transmitidos a las comunidades pesqueras.
- El Programa Salvamares de la SNP, en convenio con IMARPE, genera información valiosa a partir de las embarcaciones pesqueras. Esta colaboración enfatiza que todos los actores marinos deben contribuir a la base de datos para optimizar las actividades en el mar, las cuales son intrínsecamente costosas y complejas.
- El ITP enfatiza la aplicación de conocimiento en procesos productivos, utilizando metodologías innovadoras, como en el caso del uso de enzimas en la industria pesquera.
- En el programa nacional "A Comer Pescado", inicialmente no había información detallada sobre los patrones de consumo de pescado por región. Posterior al registro de identificación de preferencias locales, las empresas aliadas lograron intervenir de manera más efectiva y los pescadores conocer los mercados óptimos para vender su mercadería, mitigando su preocupación de capturar grandes cantidades sin tener la seguridad de poder venderlas.

### *Lecciones aprendidas*

- La integración del conocimiento tradicional en la investigación es crucial. Los pescadores artesanales, con su vasto conocimiento acumulado a lo largo de generaciones, pueden aportar información esencial para mejorar las condiciones de pesquería. Este conocimiento, validado por los pescadores, no solo otorga legitimidad a los proyectos sino que también contribuye significativamente a una gestión más efectiva y sostenible de los recursos marinos.
- La validación social de los estudios científicos se ilustra claramente en casos como el diseño experimental realizado en la red de hidrocarburos de Ventanilla. Este ejemplo demuestra la importancia de obtener legitimidad y colaboración activa con los pescadores locales. Al involucrar a las comunidades pesqueras desde el inicio de los proyectos científicos, se garantiza una mayor aceptación de los resultados y una implementación más efectiva de las recomendaciones derivadas de la investigación.
- La sostenibilidad de los proyectos requiere seguimiento continuo y fortalecimiento de las organizaciones sociales locales. La tercerización de la recopilación de datos sociales ha demostrado ser problemática, subrayando la necesidad de contar con expertos sociales en IMARPE.

### **Retos identificados**

- Trabajar en la intersección de investigación y gestión presenta desafíos significativos. En IMARPE, se ha observado que la investigación y la gestión operan en tiempos distintos y con enfoques diferentes. Mientras que la investigación se basa en hipótesis y comprobación continua, la gestión se centra en plazos y entregables específicos. Esta diferencia puede complicar la implementación de proyectos, donde los resultados inesperados requieren ajustes técnicos y una comunicación efectiva con todos los actores involucrados.
- La regulación sanitaria estricta y la necesidad de formalización representan cuellos de botella importantes. Las normativas sanitarias y la formalización de las asociaciones pesqueras limitan la capacidad de las comunidades para acceder a recursos y expandir proyectos innovadores.
- La falta de sistematización y presentación amigable de la información para los ciudadanos dificulta una gestión efectiva y el cumplimiento de ordenanzas que benefician a las comunidades locales.
- Las temporadas de veda, basadas en avisos de pescadores artesanales, también presentan desafíos, especialmente en comunidades dependientes de la pesca para su subsistencia. La falta de investigación sobre estos procesos complica la implementación de vedas efectivas.
- Asimismo, la investigación socio-ecológica necesita un enfoque más interdisciplinario para abordar de manera integral los desafíos presentes en estas áreas.

### **Recomendaciones propuestas**

- Fortalecer participación comunitaria en diseño y ejecución de proyectos marino costeros.
- Sistematizar y presentar la información de manera accesible para mejorar la toma de decisiones informadas y facilitar el cumplimiento de ordenanzas beneficiosas para la población.
- Integrar a tomadores de decisiones locales y regionales en procesos de planificación y ejecución.
- Promover una investigación interdisciplinaria para abordar integralmente desafíos de las zonas marino costeras.
- También es fundamental prospectar escenarios futuros para anticipar y mitigar los impactos del cambio climático en la costa, garantizando así la resiliencia y sostenibilidad de las comunidades marino costeras.

### Agenda pendiente

- Necesidad de fortalecer las capacidades institucionales en PRODUCE e IMARPE para lograr la efectividad del conocimiento en la creación de políticas.
- Asegurar financiamiento adecuado y apoyo continuo para investigación socio-ecológica en zonas marino costeras.
- Desarrollar herramientas y metodologías para escalar conocimiento de escala local a nacional.
- Promover la integración efectiva del conocimiento tradicional con la ciencia moderna.

## 5. Comentarios finales

La gobernanza en el sector marino costero es inherentemente compleja debido a la diversidad de actores involucrados y a los vacíos normativos que persisten. Para abordar estos desafíos, es fundamental implementar medidas que aseguren la conservación de los ecosistemas marinos, mientras se garantizan beneficios ambientales, sociales y económicos. Diferenciar entre actividades innovadoras y tradicionales y crear condiciones habilitantes específicas para cada una es esencial. Involucrar a los actores locales desde el inicio de los proyectos y consolidar liderazgos dentro de las asociaciones pesqueras son elementos clave para asegurar la continuidad y el éxito a largo plazo de estos proyectos. El fortalecimiento continuo de estas asociaciones también es crucial para la sostenibilidad de los esfuerzos emprendidos.

Para garantizar la sostenibilidad y resiliencia de las comunidades marino costeras frente a los desafíos actuales y futuros, es imperativo avanzar hacia una integración más estrecha entre la investigación científica y la gestión. La colaboración activa con las comunidades locales, el uso eficiente del conocimiento tradicional y el desarrollo de políticas informadas son esenciales para lograr una gestión más efectiva y sostenible de las zonas marino costeras. Esta sinergia permitirá enfrentar los desafíos de manera integral y adaptativa, asegurando que las comunidades puedan prosperar en armonía con su entorno natural.