

Informe de Gestión



Profonampe
Comprometidos por naturaleza

2025

Contenido

Somos el fondo ambiental del Perú.....	10
Cifras de impacto	16
I. En ruta a nuestro destino	30
1.1. Incidencia y contribución a la agenda ambiental del país	32
1.2. Alianzas para la acción	38
1.3. Gobernanza y alineamiento estratégico	52
1.4. Financiamiento estratégico	56
1.5. Monitoreo y evaluación	74
1.6. Gestión y administración para una ejecución de alto impacto	82
1.7. Gestión de activos para la sostenibilidad financiera	90
1.8. Gestión de conocimiento y comunicación estratégica	96
II. Nuestro trabajo interno:	108
2.1. Coordinación interna y alineamiento para la ejecución	110
2.2. Sistemas, datos y transformación digital para la gestión	113
2.3. Control interno, riesgos e integridad	115
2.4. Personas, aprendizaje y cultura institucional	116

III. Lecciones aprendidas en nuestra gestión	120
3.1. Diseño y formulación de proyectos para financiamiento internacional	122
3.2. Gestión de la ejecución, monitoreo y salvaguardas	125
3.3. Gestión del relacionamiento con pueblos indígenas	126
3.4. Gestión de la ejecución financiera	127
3.5. Gestión de inversiones	128
3.6. Gestión de comunicaciones y asuntos corporativos	131
3.7. Gestión de investigación y desarrollo	132
IV. Transparencia financiera	134
V. Anexos	142

Lista de tablas

Tabla N°1.	Fondos concursables: resultados de convocatorias y alcance territorial, 2025 (soles)	64
Tabla N°2.	Ejecución presupuestal institucional, 2025 (USD)	84
Tabla N°3.	Portafolios Patrimoniales, 2022 - 2025 (USD)	93
Tabla N°4.	Portafolios Extinguibles, 2022 - 2025 (USD)	94
Tabla N°5.	Fideicomisos, 2022 - 2025 (USD)	94
Tabla N°6.	Total de Fondos, 2022 - 2025 (USD)	95
Tabla N°7.	POA y ejecución de la cartera de intervenciones administradas por Profonanpe, 2025 (USD)	139

Lista de gráficos

Gráfico N°1.	Presencia institucional en espacios estratégicos: principales hitos, 2025	50
Gráfico N°2.	Recursos captados, 2020 - 2025 (USD millones)	59
Gráfico N°3.	POG, POA y ejecución presupuestal de los proyectos con seguimiento técnico-financiero de la DIME, 2025 (USD millones)	75
Gráfico N°4.	Ratio entre costo institucional y ejecución de la cartera de intervenciones, 2025 (USD millones)	85
Gráfico N°5.	Número de Operaciones y Montos Globales, 2019 - 2025 (USD millones)	86
Gráfico N°6.	Atención de Auditorías, 2025	88
Gráfico N°7.	Total de fondos, 2022 - 2025 (USD millones)	95
Gráfico N°8.	Tipo de recursos publicados por proyecto en el Repositorio Institucional, 2025	100
Gráfico N°9.	Resultados de la Evaluación por Competencias, 2022 - 2024	118
Gráfico N°10.	Presupuesto global 2025 de la cartera de intervenciones, 2025 (USD millones)	136
Gráfico N°11.	Principales fuentes de financiamiento de la cartera de intervenciones, 2025 (USD millones)	137

Lista de acrónimos

AAF	Andes Amazon Fund
ACR	Área de Conservación Regional
AF	Adaptation Fund (inglés) Fondo de Adaptación (español)
AIDSEP	Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana
ANA	Autoridad Nacional del Agua
ANECAP	Asociación Nacional Ejecutora de Contrato de Administración de las ANP del Perú
APAG Piura	Asociación de Productores Agroindustriales de Piura
ASG	Ambiental, Social y de Gobernanza
CI	Conservación Internacional
CLUA	Climate and Land Use Alliance (inglés) Alianza para el Clima y el Uso del Suelo (español)
CODEPISAM	Coordinadora de Desarrollo y Defensa de los Pueblos Indígenas de la Región San Martín
COFIDE	Corporación Financiera de Desarrollo
CONAP	Confederación de Nacionalidades Amazónicas del Perú
CORPI-SL	Coordinadora Regional de los Pueblos Indígenas de San Lorenzo
DGPI	Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión

IUCN	International Union for Conservation of Nature (inglés) Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (español)
MERESE	Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos
MIDAGRI	Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego
MINAM	Ministerio del Ambiente
MINEM	Ministerio de Energía y Minas
MINSA	Ministerio de Salud
MVCS	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento
MOP	Manual de Operaciones
MRV	Monitoreo, Reporte y Verificación
NORAD	Norwegian Agency for Development Cooperation (inglés) Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo (español)
OGRI	Oficina de Gestión de Riesgos e Integridad
OID	Oficina de Investigación y Desarrollo
ONUDI	Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
OPI	Oficina de Pueblos Indígenas u Originarios
PEI	Plan Estratégico Institucional
PGAS	Plan de Gestión Ambiental y Social

DIGE	Dirección de Innovación y Gestión Estratégica
DIME	Dirección de Monitoreo y Evaluación
EBBF	Eco y Bionegocios de la Amazonía
EPS	Empresa Prestadora de Servicios
FAO	Food and Agriculture Organization (inglés) Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (español)
GAF	Gerencia de Administración y Finanzas
GCAC	Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos
GCF	Green Climate Fund (inglés) Fondo Verde para el Clima (español)
GEF	Global Environment Facility (inglés) Fondo para el Medio Ambiente Mundial (español)
GEI	Gases de Efecto Invernadero
GGGI	Global Green Growth Institute (inglés) Instituto Global de Crecimiento Verde (español)
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (alemán) German Agency for International Cooperation (inglés) Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional (español)
IdM	Instituto de Montaña
PGRH	Programa de Gestión de Recursos Hídricos
POA	Plan Operativo Anual

POG	Plan Operativo Global
REDD	Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de Bosques
SERFOR	Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre
Sernanp	Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado
SGC	Sistema de Gestión del Conocimiento
SUNASS	Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento
TFCCA	Tropical Forest and Coral Conservation Act (inglés) Ley de Conservación de Bosques Tropicales y Corales (español)
UGP	Unidad de Gestión de Proyectos
UTCUTS	Uso de la Tierra, Cambio de Uso de la Tierra y Silvicultura
WCS	Wildlife Conservation Society

Somos el Fondo Ambiental del Perú



En los últimos seis años, Profonanpe ha crecido de manera acelerada. Entre 2019 y 2025, escalamos nuestra capacidad operativa, pasando de una ejecución anual de **USD 15 millones** a casi **USD 36 millones**. Asimismo, optimizamos la gestión de fondos, incrementándose de **USD 45 millones** a **USD 259 millones**, manteniendo rendimientos positivos constantes durante todo el periodo. Este salto se reflejó también en nuestra escala operativa: hoy intervenimos en todo el territorio peruano, en múltiples frentes de la agenda ambiental, con una cartera de **71 intervenciones**, y un equipo que pasó de **70 personas** a casi **180**.

Este crecimiento, sin embargo, no ha estado exento de tensiones. La expansión elevó las exigencias operativas, aceleró ajustes internos y volvió permanente la necesidad de mejora continua. En ese contexto, la urgencia por ejecutar – propia de una organización que administra más recursos, opera en más frentes y coordina con más actores– puede hacer que se diluyan sinergias, se debilite el aprendizaje compartido y se pierda claridad sobre cómo cada esfuerzo se conecta con los objetivos estratégicos que buscamos alcanzar. En ese contexto, consolidamos una red diversa de actores y aliados que sostiene nuestra gestión: habilita la gobernanza de recursos, fortalece la coordinación con el Estado y el sector privado, y asegura presencia y corresponsabilidad en territorio. Esa red —amplia, heterogénea y dinámica— exige que actuemos con consistencia y estándares elevados.

En la práctica, esto implica:



Incorporar **altos estándares fiduciarios y de integridad** en nuestras operaciones.



Aplicar **salvaguardas sociales y ambientales** en iniciativas y proyectos.



Ejercer un rol **articulador** para resolver fallas de coordinación del ecosistema ambiental.



Contribuir al avance de la agenda de **remediación ambiental** en **cuenclas prioritizadas** mediante la gestión del **Fondo de Contingencia para Remediación Ambiental**.



Canalizar recursos para **cerrar brechas de financiamiento** y administrar mecanismos que impulsen **bio y econegocios**, así como pagos por **servicios ecosistémicos**.



Fortalecer capacidades y promover acciones de **desarrollo sostenible**.



Acompañar a autoridades ambientales y facilitar que **organizaciones indígenas** accedan a recursos internacionales.



En 2025 decidimos detenernos y revisar cómo estamos operando. Iniciamos una conversación para alinear mejor la cartera con nuestro Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024 – 2028 y fortalecer los servicios que brindamos desde las áreas institucionales a los equipos de proyecto. También reconocimos un riesgo: aunque trabajamos en iniciativas diversas, existen patrones y aprendizajes comunes que no siempre capturamos a tiempo; si no los capitalizamos, podemos terminar “empezando de nuevo” una y otra vez.

Nuestro crecimiento no se explica solo por expansión, responde a un propósito.

Trabajamos por la sostenibilidad de la vida, fortaleciendo el vínculo entre las personas y el ambiente del que forman parte y del que dependen.

Por eso trabajamos articuladamente con comunidades, organizaciones locales, sector privado, Estado en sus distintos niveles y cooperación internacional. Ese esfuerzo conjunto nos acompaña desde la creación de Profonanpe y se ha consolidado con el tiempo. Como en los ecosistemas donde intervenimos, gran parte de lo que sostiene el conjunto no siempre es visible: son relaciones que se construyen, se entrelazan y sostienen la resiliencia.

El presente Informe de Gestión presenta los avances alcanzados durante 2025 para cumplir con nuestros compromisos, fortaleciendo nuestra eficacia y eficiencia institucional, y asegurando el cumplimiento de los estándares fiduciarios, ambientales, sociales y de integridad que rigen nuestra actuación.

Nota metodológica

En este informe, el término cartera de intervenciones se utiliza para referirnos al universo amplio de unidades gestionadas por Profonanpe, que incluye programas, proyectos, iniciativas y otras modalidades; de manera acotada, también puede incorporar rescates parciales de portafolios de inversión cuando estos financian acciones específicas. En cambio, la Sección 1.5. Monitoreo y Evaluación reporta únicamente el subconjunto de proyectos con seguimiento técnico-financiero a cargo de la Dirección de Monitoreo y Evaluación (DIME), mientras que la Sección 1.7. Gestión de activos reporta por separado la administración de portafolios y fideicomisos.

Cifras de impacto



1 Profonanpe en cifras

Indicadores transversales 2025 (aporte anual)

El 2025, Profonanpe a través de los proyectos donde realiza seguimiento técnico-financiero **contribuyó con:**

71
intervenciones
en ejecución

+USD 492
millones
captados en 33 años

+6 millones

hectáreas asociadas a acciones o prácticas orientadas a la reducción de emisiones de GEI y/o incremento de stock de carbono

352

comunidades campesinas o indígenas beneficiarias directas

+ 5 mil

personas beneficiadas con los proyectos

4

recursos de flora y fauna bajo esquemas de aprovechamiento sostenible

+5 millones

hectáreas de ecosistemas terrestres conservados

+USD 6 millones

orientados a contribuir a la gestión de las Áreas Protegidas (AP)

13

acciones o prácticas orientadas a la reducción de GEI y/o incremento de sumideros o reservas de carbono

32

áreas protegidas fortalecidas

+USD 259
millones

en activos gestionados al cierre del 2025

Indicadores de comunicaciones



Eventos
institucionales



52

como panelistas,
expositores, invitados,
moderadores, etc.



40

como
organizadores y
co organizadores



92
eventos clave
reforzando nuestro liderazgo como
organizadores y aliados estratégicos.

Desempeño
en prensa y
medios

+ de 360 publicaciones
en medios con vocerías fortalecidas en los proyectos.



Presencia sólida en siete
regiones, ampliada con
cobertura nacional.



+126 millones
de vistas y una valorización
mediática de USD 225,000



3 Cartera de proyectos

Fondo Paracas
Ica

Fondo Guaneras
Áncash, Arequipa, Ica, La Libertad, Lambayeque, Lima y Piura

Iniciativa Patrimonio Natural del Perú
Amazonas, Cajamarca, Cusco, Huánuco, Junín, Loreto, Madre de Dios, Pasco, Puno, San Martín y Ucayali

Emprendedores por Naturaleza
Amazonas, Áncash, Apurímac, Arequipa, Ayacucho, Cajamarca, Callao, Cusco, Huancavelica, Huánuco, Ica, Junín, La Libertad, Lambayeque, Lima, Loreto, Madre de Dios, Moquegua, Pasco, Piura, Puno, San Martín, Tacna, Tumbes y Ucayali

Emprendedores por Cotahuasi
Arequipa

Fortalecimiento de Illescas
Piura

Bosques Amazónicos ASL 2
Junín, Loreto y Ucayali

Bosque Seco
La Libertad, Lambayeque, Piura y Tumbes

Participa ANP
Madre de Dios

Declaración Conjunta de Intención (DCI)
Amazonas, Huánuco, Loreto, Madre de Dios, San Martín y Ucayali

Mala Sostenible
Lima

Conserva Aves
Amazonas, Apurímac, Junín, Tumbes y Ucayali

EBBF Amazonía
Amazonas, Cusco, Loreto, Madre de Dios, Puno y San Martín

ACR+ Sostenibilidad de las Áreas de Conservación Regional
Amazonas, Arequipa, Cusco, Lambayeque, Moquegua, Piura, San Martín, Tacna y Tumbes

Bosques Tropicales
Apurímac, Cusco, Junín, Madre de Dios, Puno y Ucayali

Cuencas Vivas
Áncash, Cajamarca y San Martín

Poli-LAC
Pasco

Incubadora del Datem del Marañón
Loreto

Conserva Aves Canadá
Amazonas, Ayacucho, Cajamarca, Huánuco, Junín y Loreto

CEPF 3.2 Pequeñas Donaciones
Amazonas, Cusco, San Martín, Colombia, Bolivia y Ecuador

Dorsal de Nazca
Ica

Mar de Grau
Piura y Tumbes

Puna Resiliente
Apurímac, Arequipa, Cusco, Lima y Puno

Humedales del Datem
Loreto

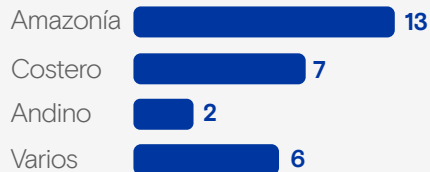
CEPF III
Amazonas, Cusco y San Martín

CEPF 3.2
Colombia, Bolivia y Ecuador

Nagoya

Asegurando el futuro de las ANP
Cajamarca, Huánuco, San Martín y Cusco

Proyectos por ámbito de intervención



4

El efecto multiplicador en territorio

Durante 2025, impulsamos el efecto multiplicador en territorio a través de los diferentes proyectos que financiaron directamente iniciativas en cadenas productivas y turismo en las tres regiones del país. Este impulso no se expresa únicamente en dinamización económica, también se traduce en resultados articulados en tres ejes —social, económico y ambiental— que se refuerzan mutuamente y que se evidencian en los casos que presentamos a continuación.

En la **Incubadora de Bionegocios Amazónicos**, la lógica de comunidad ancla y comunidades proveedoras hace que los beneficios se expandan por corredores naturales, fortaleciendo economías locales y cooperación entre comunidades. En paralelo, el impacto ambiental se evidencia tanto en la superficie bajo esquemas de manejo sostenible como en los resultados de mitigación medidos en toneladas de CO₂ evitado; además, los tres bionegocios incorporan energía solar como una solución que reduce presión sobre recursos y mejora la sostenibilidad operativa.

Mapa del Corredor natural productivo Bajo Maraón Pastaza en la provincia del Datem del Maraón, Loreto



Resultados de triple impacto

Bionegocios asistidos:



Ventas
(Ene. - Nov.)
S/ 190 mil

Recursos aprovechados

Aguaje, cacao, huasai, huicungo, ungurahui, coco y sangre de grado



Beneficio social

- Dinamización de economía local.
- Agua tratada y energía eléctrica a la comunidad.
- Acceso a internet a precio social.

125 hectáreas
  reas manejadas sosteniblemente en bionegocio ancla.

1304 hectáreas
  reas manejadas sosteniblemente en unidades proveedoras.

Productos procesados

Aceites, pulpas, harinas, paletas, jabones, pastas, nibs de cacao y agua embotellada

Tn de Co2 evitada:
141 mil tn

Comunidades proveedoras
20

N   de beneficiarios en bionegocios ancla
126

N   de beneficiarios en unidades proveedoras
343

Datos relevantes 2025

Datos acumulados

En **Mala Sostenible**, el efecto multiplicador se refleja en resultados de triple impacto: mejor desempeño económico de los eonegocios, aportes sociales asociados a empleo y organización local, y beneficios ambientales medidos en CO₂ evitado, agua no contaminada y residuos aprovechados. Como soporte de este proceso, el proyecto incorporó herramientas de seguimiento que permiten monitorear los indicadores con mayor consistencia y sostener decisiones basadas en evidencia.



Cifras de impacto



ECODEP da un paso firme hacia su **sostenibilidad**, cubriendo el **95%** de sus **costos de producción** con recursos propios.



I. En Ruta a Nuestro Destino

En estos dos últimos años, hemos venido ejecutando nuestro **Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024 – 2028**, que prioriza el rol articulador que asumimos para contribuir a la implementación de la agenda ambiental del país. Con nuestro propósito como norte, buscamos que los actores clave de esta agenda encuentren en nosotros un aliado que articula, alinea y moviliza esfuerzos, para convertir la coordinación en resultados y potenciar sinergias más efectivas.

En esta sección presentamos un recuento de lo avanzado en nuestros **ocho objetivos estratégicos**, con énfasis en los resultados alcanzados y las capacidades que los sostienen.

1.1

Incidencia y contribución a la agenda ambiental del país

Alineamiento del portafolio y el pipeline

Como fondo ambiental, nuestra incidencia se mide por nuestra capacidad de orientar recursos hacia prioridades nacionales donde existen mayores brechas de financiamiento y donde el país requiere acelerar resultados. Por ello, alineamos el portafolio y el pipeline de propuestas a objetivos priorizados de la Política Nacional del Ambiente al 2030, considerando ámbitos críticos como Áreas Naturales Protegidas (ANP) y otras áreas de alta importancia por servicios ecosistémicos, e incorporando temáticas institucionalmente priorizadas.

En 2025, este enfoque se operativizó a través del **Plan de Captación 2025**, liderado por la Dirección de Innovación y Gestión Estratégica (DIGE), que cumplió tres funciones clave tales como, i) priorizar brechas de financiamiento: sostenibilidad de las ANP, conservación de biodiversidad, aprovechamiento sostenible de recursos, agua y uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura (UTCUTS); ii) ordenar líneas temáticas y ventanas de financiamiento para orientar el desarrollo de propuestas; y iii) fortalecer un diálogo proactivo con donantes, con una lógica de cartera, elevando progresivamente la escala y complejidad de las iniciativas.

Consolidación del pipeline orientado a brechas prioritarias

Como resultado de la priorización temática y del trabajo de formulación asociado al Plan de Captación, durante 2025 diseñamos **21 nuevas propuestas por USD 141.96 millones**, fortaleciendo la cartera institucional en preparación y ampliando el horizonte de financiamiento a mediano plazo. En términos de gestión del pipeline, pasamos de **23 propuestas (USD 122.5 millones)** a **19 propuestas en desarrollo (USD 216.6 millones)**, reflejando una gestión activa del ciclo de propuestas y una orientación hacia iniciativas de mayor escala.

Cómo medimos la contribución: metas e indicadores trazables

Para asegurar que este objetivo se traduzca en contribución real, hacemos seguimiento con dos capas de medición complementarias. Por un lado, utilizamos los **indicadores transversales** monitoreados por la Dirección de Monitoreo y Evaluación (DIME), tales como Número de mecanismos financieros ambientales, Número de áreas protegidas fortalecidas y Número de recursos de flora y fauna bajo esquemas de aprovechamiento sostenible; que permiten observar resultados de la cartera de manera consistente y comparables en el tiempo. Por otro, en el marco del proceso de reacreditación ante el Green Climate Fund (GCF) y del mecanismo de Monitoreo y Rendición de Cuentas para Entidades Acreditadas, fortalecimos el reporte de **indicadores climáticos** que permiten evaluar el grado de alineamiento de nuestra cartera con objetivos de mitigación y adaptación.

La base cuantitativa de nuestras metas se estableció mediante proyecciones técnicas elaboradas con participación de DIME, considerando el histórico de indicadores y la cartera comprometida de los próximos años. Complementariamente, la DIGE lidera el diseño metodológico y el reporte de once indicadores climáticos (siete obligatorios y cuatro complementarios, según lineamientos del GCF), los cuales consolidan información sobre la movilización de recursos climáticos, la composición sectorial de la cartera y la incorporación del enfoque de cambio climático en el diseño y gestión de proyectos. En conjunto, esta medición refuerza la transparencia y rendición de cuentas frente a donantes y socios estratégicos, y fortalece la coherencia climática de nuestra cartera. El detalle de indicadores se presenta al inicio, en la Sección Cifras de impacto.

Contribuimos al avance en la agenda de remediación ambiental

La remediación ambiental de sitios impactados por hidrocarburos es un componente prioritario de la agenda marrón. En ese marco, el Fondo de Contingencia para Remediación Ambiental, creado en 2015, financia la remediación de sitios impactados en las cuencas de los ríos Pastaza, Tigre, Corrientes y Marañón. El fondo cuenta con una Junta de Administración que integra representantes de 4 Federaciones Titulares (Fediquep, Feconat, Feconaco y Acodecospat) y 4 Federaciones invitadas (Feconacor, Opikafpe, Feconamach y Oriap) y 5 sectores del Poder Ejecutivo (MINEM, MINAM, MVCS, MIDAGRI y MINSA).

Luego de varios años, en 2025 se lograron progresos relevantes mediante la implementación y adjudicación de procesos de licitación. Se contrató el servicio de subsanación de 10 Planes de Rehabilitación y la elaboración de la Ingeniería de Detalle en las cuencas Tigre y Pastaza; se lanzó el concurso para la elaboración del Plan de Rehabilitación e Ingeniería de Detalle del sitio SO101 (Ushpayacu) en la cuenca Pastaza; y se inició la licitación para la remediación de 4 sitios en la cuenca Corrientes. Adicionalmente, se convocó el concurso para la remediación del sitio SO114 (Corrientes), incorporando por primera vez la tecnología de desorción térmica; continuó la remediación del sitio SO111, primera intervención de este tipo a nivel nacional; se avanzó en los expedientes de Ingeniería de Detalle de 6 sitios en Tigre y Pastaza; y el MINEM otorgó conformidad técnica a 3 expedientes de Ingeniería de Detalle de la cuenca Corrientes.

Como resultado, al cierre de 2025 el Fondo cuenta con 19 Planes de Rehabilitación aprobados y 13 expedientes de Ingeniería de Detalle con conformidad técnica. Además, registra **1 remediación en ejecución**, 2 servicios de elaboración de estudios en curso en Tigre y Pastaza (diez Planes de Rehabilitación y seis expedientes de Ingeniería de Detalle), y 3 procesos de licitación orientados a la remediación de 5 sitios y a la elaboración del Plan de Rehabilitación e Ingeniería de Detalle del sitio SO101.

Lanzamiento del Programa de Gestión de Recursos Hídricos

El Programa de Gestión de Recursos Hídricos (PGRH) se lanzó en julio de 2025 como una apuesta estratégica de Profonampe para enfrentar los crecientes desafíos de la seguridad hídrica en el país. El programa tiene como objetivo impulsar mecanismos de movilización de recursos para la conservación de fuentes de agua y ecosistemas hídricos, promoviendo una gestión integral del recurso con enfoque de cuenca y alineada con las prioridades nacionales de adaptación al cambio climático y desarrollo territorial.

El PGRH opera como una plataforma que articula proyectos e instrumentos financieros innovadores, orientados a movilizar recursos públicos, privados y de la cooperación internacional. A través de mecanismos como los Mecanismos de Retribución a los Servicios Ecosistémicos (MERESE), fondos de agua y esquemas de financiamiento climático, el programa busca cerrar brechas de inversión en infraestructura natural y fortalecer la sostenibilidad de las intervenciones en el territorio.

Asimismo, el programa genera nuevas oportunidades de articulación entre el sector público, el sector privado y las comunidades, promoviendo la corresponsabilidad en la gestión del agua. Este enfoque permite alinear intereses, reducir riesgos asociados a la disponibilidad del recurso y consolidar alianzas estratégicas para la conservación y el desarrollo.

Durante este año, el PGRH realizó la captación de **USD 320 mil** a través de convenios suscritos con las Empresas Prestadoras de Servicios (EPS) Emapa

Cañete y EPS Sedaloreto, para ejecución en la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas y la Reserva Nacional Allpahuayo Mishana, respectivamente; así también se alcanzó un hito significativo al integrar a la Junta de Usuarios del Bajo Sechura como aportante al Fondo de Agua Forasan Piura. Se han estrechado los vínculos de colaboración con las entidades del sector tales como ANA, SUNASS, MINAM, y SERFOR.

Confianza para sostener la incidencia

La incidencia también requiere confianza institucional para articular y movilizar recursos. En 2025, la retroalimentación de aliados estratégicos evidenció niveles relevantes de conocimiento y satisfacción respecto a nuestro rol como fondo ambiental. Por un lado, el Estudio de Percepción de Marca basado en entrevistas en profundidad realizadas por Ipsos a 17 representantes del sector privado y la cooperación internacional estimó un **65% de conocimiento de Profonampe**. Por otro lado, la Encuesta de Satisfacción Externa, aplicada a 23 organizaciones de ocho perfiles, mostró que el **80% manifiesta satisfacción** con el rol que desempeñamos.



1.2

Alianzas para la acción

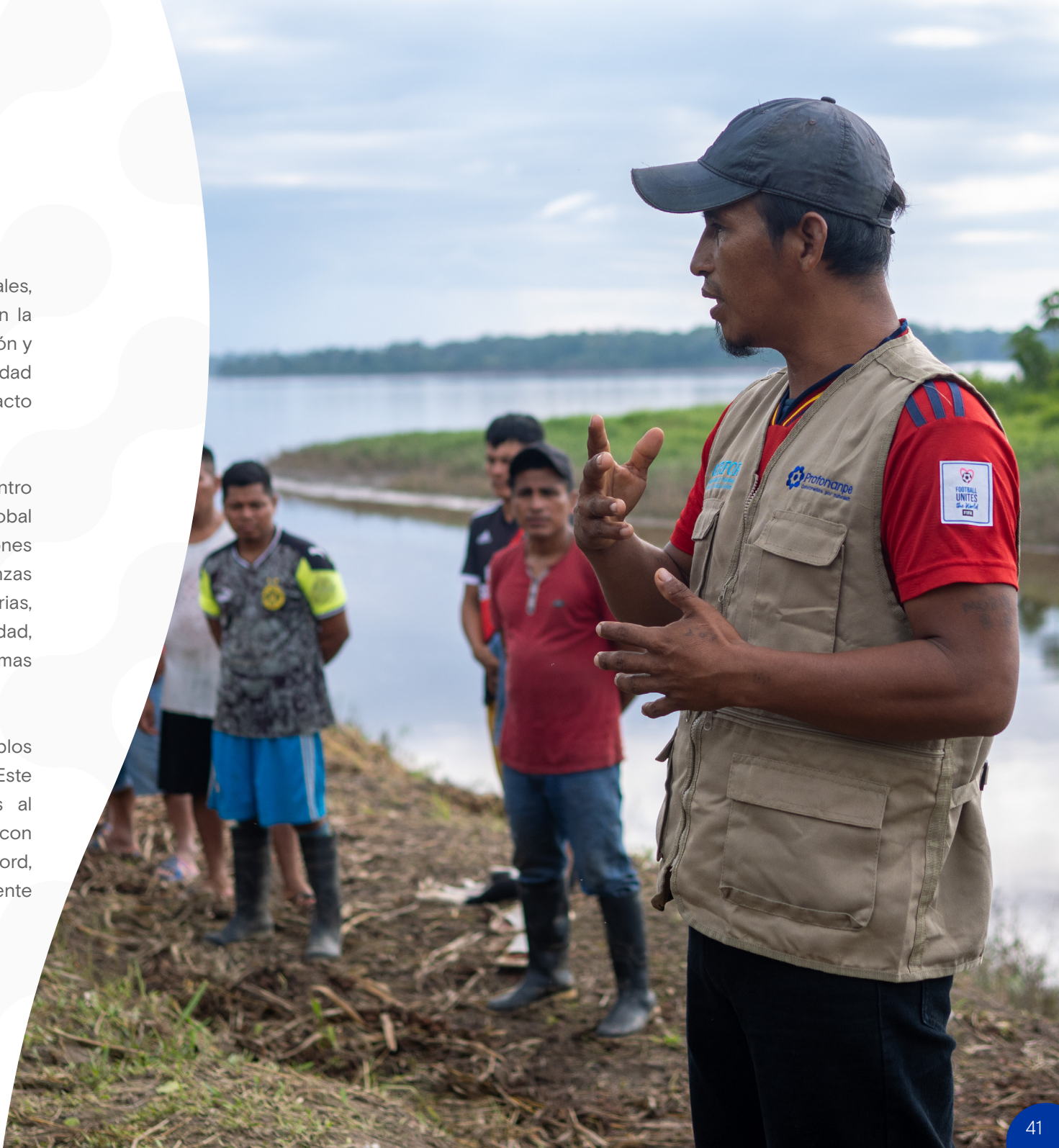
Durante 2025 fortalecimos nuestro rol articulador para conectar prioridades ambientales, brechas de financiamiento y capacidades de implementación. En la práctica, esto implicó ordenar y activar alianzas con actores públicos, cooperación internacional, organizaciones de pueblos indígenas u originarios, sociedad civil, academia y sector privado. Cada espacio y cada coordinación se tradujo en acuerdos, propuestas, instrumentos o condiciones habilitantes para la ejecución.

Consolidamos alianzas estratégicas para impulsar iniciativas alineadas a la agenda ambiental

Fortalecimos nuestra capacidad de articulación con actores nacionales e internacionales, promoviendo alianzas orientadas al diseño y desarrollo de iniciativas alineadas con la agenda ambiental y climática del país. Este trabajo amplió nuestra base de cooperación y consolidó relaciones de largo plazo con socios técnicos, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones indígenas, sosteniendo una agenda de intervención con impacto verificable.

En esa línea, impulsamos iniciativas conjuntas con socios estratégicos como el Centro Internacional de la Papa, Planeta Océano, Conservación Internacional, el Instituto Global para el Crecimiento Verde (GGGI), WWF US y WWF Perú, así como con organizaciones indígenas representativas como AIDSEP, ANECAP y CONAP. Estas alianzas contribuyeron al diseño y desarrollo de propuestas e iniciativas en temáticas prioritarias, incluyendo sostenibilidad de áreas naturales protegidas, conservación de biodiversidad, aprovechamiento sostenible de recursos naturales, gestión de ecosistemas marino-costeros y acción climática en bosques y uso de la tierra.

Asimismo, fortalecimos el trabajo articulado entre la DIGE y la Oficina de Pueblos Indígenas u Originarios (OPI), en coordinación directa con organizaciones indígenas. Este trabajo permitió avanzar en el diseño y aprobación de iniciativas orientadas al fortalecimiento de capacidades técnicas y administrativas de los pueblos indígenas, con el apoyo de donantes como la Climate and Land Use Alliance (CLUA) y la Fundación Ford, reflejando la confianza progresiva en nosotros para desarrollar iniciativas culturalmente pertinentes y de impacto sostenible.





Facilitamos acceso a financiamiento y co-ejecución con organizaciones indígenas

En 2025, en relación con el acceso directo de organizaciones indígenas —como aliados en la ejecución— a financiamiento climático, facilitamos aproximadamente **USD 2.7 millones** a través de dos modalidades. Por un lado, canalizamos alrededor de **USD 700 mil** a organizaciones indígenas en el marco de la implementación de nuestros proyectos, en temas vinculados a reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, seguridad alimentaria, agua y salud, y protección de áreas naturales, entre otros. Por otro lado, movilizamos aproximadamente **USD 1.5 millones** mediante fondos concursables para iniciativas relacionadas con servicios ecosistémicos, bionegocios y adaptación al cambio climático. Finalmente, alrededor de **USD 500 mil** mediante otros mecanismos que canalizan financiamiento directo a organizaciones indígenas

En alianzas para la ejecución con organizaciones indígenas, destacó la iniciativa “Fortalecimiento de Capacidades sobre Cambio Climático y Mercados de Carbono para Líderes y Lideresas Indígenas en la provincia de Datem del Marañón – Región Loreto”, implementada junto a CORPI-SL en el marco del **Intercultural Innovation Hub (IIH)**, para el que fuimos seleccionados entre más de 1,800 organizaciones para implementar la iniciativa liderada por la OPI. La metodología incluyó el diseño y adecuación cultural de rompecabezas ilustrativos con 17 facilitadores awajún y kandozi, asegurando comprensión en lengua propia, así como la creación del juego de mesa “Territorios Vivos”, orientado a promover decisiones informadas y el aprovechamiento sostenible del territorio. Estas herramientas se aplicaron en talleres con 57 líderes y lideresas awajún.

En el plano regional, fortalecimos alianzas con fondos ambientales. Con Fondo Naturaleza Chile, desarrollamos cinco sesiones de colaboración para enriquecer procesos asociados a la formulación de su Política de Pueblos Indígenas. Además, presentamos nuestro Protocolo de Ingreso e intercambiamos experiencias de trabajo en territorios, contribuyendo a consolidar aprendizajes y buenas prácticas entre pares.

Conectando al sector privado a través de la innovación

En el marco de la **Ruta con el Sector Privado**, en 2025 avanzamos en el diseño y pilotaje de un mecanismo que aprovecha resultados, equipos y capacidades ya existentes en territorio para alinear objetivos de conservación y restauración con intereses estratégicos de las empresas, como la gestión de riesgos territoriales, el fortalecimiento de sus reportes con variables Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) y el desarrollo sostenible de sus zonas de influencia. Este servicio responde a una necesidad clara del sector privado: invertir de manera efectiva en soluciones ambientales y comunitarias, contando con un aliado que conoce el territorio, valida intervenciones y articula con actores clave, incluyendo el Estado y pueblos indígenas u originarios.

Los resultados preliminares del piloto reflejan una recepción positiva: alcanzamos a **35 empresas** con nuestra propuesta de valor, de las cuales 18 mostraron interés activo; 6 avanzaron a etapas de concreción, y logramos una primera conversión en un plazo significativamente menor al registrado previamente, evidenciando mayor eficiencia del modelo. Si bien este primer enfoque prioriza una propuesta de valor de corto plazo, ha servido como punto de partida para construir, junto al sector privado —incluido el agroindustrial— una agenda de colaboración de mayor alcance, orientada a una visión compartida de desarrollo territorial. Actualmente, medimos los resultados del piloto para identificar aprendizajes y ajustar la propuesta, con miras a consolidar un modelo que responda a las exigencias del mercado en rigor técnico, transparencia y resultados verificables.

Diseñamos proyectos con el sector privado

La implementación de la Ruta del Sector Privado permitió consolidar un caso relevante de trabajo articulado con actores empresariales, incorporando aprendizajes previos y una estrategia comercial más estructurada que facilitó la identificación y el acompañamiento a aliados de manera sistemática. En este marco, junto con **Engie** (empresa de generación de energía eléctrica) se avanzó hacia un modelo de colaboración más sólido que, en 2025, se tradujo en una conversión efectiva y en mejoras claras en la fase de exploración y en la experiencia del cliente: integramos a distintas áreas de Profonanpe desde el inicio, acortamos tiempos del proceso e intensificamos las visitas a territorio con equipos multidisciplinarios.

Este trabajo conjunto nos permitió identificar que el agua podía ser el eje articulador de una intervención integral en la subcuenca de Quitaracsa y el sector Pachma Bajo, en el área de influencia de la Central Hidroeléctrica Quitaracsa (Huallanca, Huaylas, Áncash). Actualmente, nos encontramos en la etapa de diseño del proyecto, desarrollando junto con Engie y el MINAM como aliado estratégico una propuesta de intervención alineada a los MERESE, con un horizonte de cinco años y componentes orientados a fortalecer la gobernanza hídrica, mejorar la respuesta frente a riesgos climáticos, promover una gestión hídrica resiliente y diversificar actividades económicas y alimentarias con enfoque de adaptación.

Alineamos inversión privada con objetivos de conservación y restauración

Durante 2025, nuestras Unidades de Gestión de Proyectos (UGP) y, en particular el **Proyecto Bosque Seco**, se consolidaron como un aliado clave para articular el trabajo con el sector privado desde el territorio. Este avance se reflejó en el relacionamiento con clústeres empresariales como **APAG Piura y Cultivando Olmos**, que agrupan a cerca de 40 de las principales empresas agroindustriales del país. A partir de este relacionamiento, fortalecimos vínculos estratégicos con actores relevantes en la zona —como Fondos de Agua y Direcciones Generales de Asuntos Ambientales—, lo que aportó mayor legitimidad y coherencia a una propuesta de colaboración con enfoque territorial.

En ese marco, y apoyándonos en resultados y capacidades ya instaladas en territorio, avanzamos en el diseño y pilotaje de un mecanismo que permite alinear objetivos de conservación y restauración con intereses estratégicos del sector privado, como la gestión de riesgos territoriales, el fortalecimiento de reportes con variables ASG y el desarrollo sostenible de sus zonas de influencia. Este primer enfoque, centrado en una propuesta de valor de corto plazo, ha servido también como punto de partida para construir —junto al sector privado agroindustrial— una agenda de colaboración de mayor alcance, orientada a una visión compartida de desarrollo territorial.



Impulsamos la investigación aplicada para fortalecer instrumentos del ecosistema

Además de las alianzas orientadas a la generación de propuestas de financiamiento, fortalecimos acuerdos de investigación aplicada con aliados estratégicos. En esa línea, el convenio suscrito con la **Universidad del Pacífico** en 2024 dio lugar al primer informe del **Observatorio de Carbono**, publicado en agosto de 2025, como un estudio anual que contribuye a la transparencia del mercado voluntario de carbono en el Perú mediante información actualizada sobre desarrolladores y proyectos.

La plataforma funciona como una herramienta para monitorear y analizar la dinámica del mercado, proporcionando información valiosa para los participantes del ecosistema y fortaleciendo la competitividad nacional del Perú a nivel global.

A diciembre de 2025, el panel interactivo había registrado **287 usuarios activos** y más de **2,600 visitas** al sitio. El informe digital había sido descargado 129 veces.

Participación en espacios estratégicos para articulación

Participamos en espacios estratégicos en la medida en que habilitaron proyectos, mecanismos, alianzas o aprendizajes aplicables a nuestra gestión. Para mantener un reporte conciso, resumimos a continuación los principales espacios y su resultado concreto.



Gráfico N°1. Presencia institucional en espacios estratégicos: principales hitos 2025



1.3

Gobernanza y alineamiento estratégico

Durante 2025 reforzamos la gobernanza institucional con un énfasis claro: **mejorar la calidad de la toma de decisiones, fortalecer la mejora continua y cerrar brechas entre estrategia y operación**. Este objetivo se expresó tanto en decisiones formales de nuestras instancias directivas como en un proceso interno orientado a alinear a proyectos y gerencias en torno a prioridades compartidas.



Reforzamos la gobernanza institucional

En 2025, fortalecimos nuestra gobernanza institucional con la actualización de los **Estatutos**, orientados a modernizar el funcionamiento del Consejo Directivo y asegurar mayor continuidad operativa y capacidad de respuesta. La actualización incorporó la posibilidad de realizar sesiones no presenciales, virtuales o mixtas, estableciendo condiciones para garantizar su validez —incluyendo mecanismos de identificación, participación, ejercicio del voto y adecuada constancia en actas—. Con ello, reforzamos la continuidad de la toma de decisiones y la trazabilidad de los acuerdos, incluso en escenarios que limiten la presencialidad.

En paralelo, mantuvimos la regularidad y participación en las sesiones del Consejo Directivo. Durante 2025 se realizaron tres sesiones ordinarias, con la participación de al menos el 75% de sus integrantes, consolidando condiciones de continuidad y seguimiento para el cumplimiento de la meta anual establecida. Asimismo, en la última sesión del año se aprobó un cronograma preliminar de cuatro sesiones para 2026, con el objetivo de fortalecer la predictibilidad de la gobernanza institucional.

En esa misma línea, y en el marco del Código de Buen Gobierno Corporativo de Profonape, se aprobó la metodología para realizar el análisis de gobernanza del Consejo Directivo y del Director Ejecutivo con el objetivo de reforzar la transparencia, la trazabilidad de decisiones y la eficacia de los mecanismos de dirección y supervisión. La Oficina de Gestión de Riesgos (OGRI) será la encargada de elaborar la propuesta y someterla al visto bueno del Consejo Directivo antes de su implementación en 2026.

Alineamiento estratégico

Durante 2025 identificamos la oportunidad de dar un nuevo impulso a nuestra organización y marcar un punto de inflexión en la forma en que planificamos y operamos. Con ese propósito, buscamos hacer más visible para todo el equipo la importancia de un proceso de planificación participativo y alineado al PEI. En ese contexto, impulsamos el **Viaje Estratégico**: un conjunto de sesiones orientadas a revisar de manera profunda nuestros procesos de trabajo, estructura organizacional, construcción del POA, medición y priorización de iniciativas.

Esta iniciativa respondió a la necesidad de fortalecer la conexión entre estrategia y operación, oportunidades de mejora del PEI para orientar el trabajo colaborativo y transversal de los proyectos y mejorar la comunicación sobre temas críticos.

Hacia finales de año, iniciamos un trabajo exploratorio desde tres ángulos complementarios —financiero, operativo y estratégico—, incorporando también la necesidad de comenzar a medir riesgos internos y externos. Como resultado, logramos cruzar iniciativas emergentes con prioridades y avanzar hacia una propuesta integrada que equilibra sostenibilidad financiera, eficiencia operativa y propósito institucional, sentando bases para una coordinación más efectiva y un compromiso compartido hacia un Profonape más integrado y alineado.



1.4

Financiamiento estratégico

En 2025 continuamos fortaleciendo nuestra capacidad de movilizar recursos para implementar acciones alineadas a la agenda ambiental del país. Este objetivo se sustentó en el **Plan de Captación 2025**¹, como marco para la priorización y el ordenamiento de oportunidades; y, a la vez, se sostuvo en un trabajo articulado de la DIGE con las diferentes áreas para convertir oportunidades en financiamiento efectivo. Asimismo, la Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión (DGPI) cumplió un rol clave en la estructuración y levantamiento de capital para instrumentos innovadores.

¹ Presentado en la Sección 1.1. Incidencia y contribución a la agenda ambiental del país

Captación de recursos: nuevos proyectos aprobados el 2025

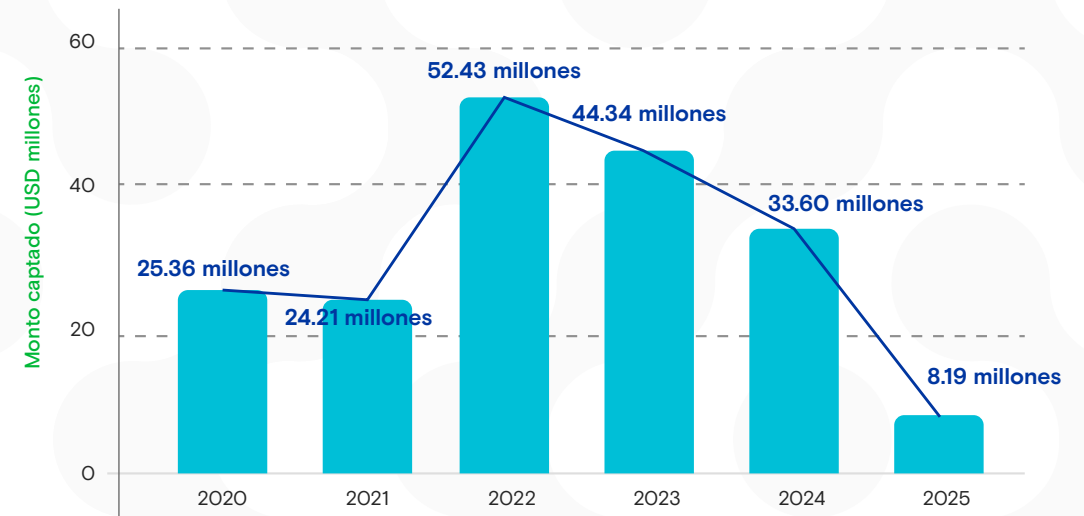
En 2025 concretamos la aprobación de **7 nuevos proyectos**, que en conjunto movilizaron alrededor de **USD 8.2 millones**, con el respaldo de diversos aliados financieros. Si bien el monto total es menor al de algunos años previos, estos resultados muestran que mantuvimos capacidad de captación y conversión en un contexto de ventanas de aprobación más acotadas, sosteniendo una agenda de proyectos alineada a prioridades ambientales y de desarrollo sostenible.

En años anteriores, los montos aprobados fueron mayores debido a que accedimos a financiamiento de gran escala mediante acceso directo a fondos internacionales como GCF y FA, así como de manera indirecta a través de implementadores que canalizan recursos de estos fondos y del GEF. En 2025, la menor captación responde principalmente al ciclo de presentación y aprobación de propuestas en estos mecanismos, lo que dificulta concretar nuevamente aprobaciones grandes en el corto plazo. Este escenario refuerza el reto de seguir diversificando temáticas y fuentes de financiamiento para reducir la dependencia de ventanas específicas y sostener el crecimiento de la cartera.

Entre los proyectos aprobados se encuentran: i) “Construcción de un programa de adaptación y resiliencia al cambio climático de comunidades y ecosistemas andinos locales en el Perú” financiado por el Fondo de Adaptación por USD 4.7 millones; ii) “Equipo Regional de Implementación para el Hotspot de los Andes Tropicales – Fase 3.2” financiado por CEPF por USD 850 mil; iii) “Actividades complementarias para la gestión del conocimiento del Puna Facility y el fortalecimiento del enfoque de género” financiado por el Gobierno de Canadá por EUR 1.5 millones; iv) “Fomentar la movilización de fondos para la conservación y el manejo forestal sostenible en la Amazonía peruana a través de un sistema REDD+” financiado por el BID por USD 450 mil;

v) “Desarrollo del Country Package Perú” financiado por CLUA por USD 50 mil; vi) “Fortalecimiento de las capacidades productivas y organizativas de asociaciones indígenas apoyadas por la Coordinadora Regional de los Pueblos Indígenas de San Lorenzo (CORPI-SL)” financiado por CLUA por USD 150 mil; y vii) “Apoyo a la seguridad territorial, el monitoreo ambiental y el uso sostenible de los recursos naturales en comunidades indígenas de la Amazonía peruana” financiado por la Fundación Ford por USD 250 mil.

Gráfico N°2. Recursos captados, 2020 - 2025 (USD millones)



Sostenemos acreditaciones que habilitan financiamiento a mayor escala

Un canal principal para movilizar financiamiento es mantener acreditaciones vigentes ante los principales fondos ambientales globales. Estamos acreditados ante el Adaptation Fund (AF) desde 2014 y ante el Green Climate Fund (GCF) desde 2015, convirtiéndonos en la entidad pionera en América Latina que posee la acreditación en ambos fondos y manteniendo ambas hasta la fecha. En el AF obtuvimos la reacreditación en 2020 y nos encontramos a la espera de la respuesta a una segunda reacreditación. En el GCF obtuvimos un upgrade en 2018, lo que nos permitió acceder a financiamiento para otorgar subvenciones a otras entidades; posteriormente, obtuvimos la reacreditación en 2022.

Bajo los cambios en la regulación interna del GCF, se han eliminado los procesos de re-acreditación y upgrades; en adelante, la evaluación se centra en los proyectos que presentemos, habilitando que Profonanpe acceda a financiamiento por encima del umbral actual de **USD 10 millones** y a mecanismos financieros más complejos.

Mantenemos la eficiencia en los procesos de debida diligencia

Además, accedemos a financiamiento a través de otras entidades financieras, que requieren procesos de debida diligencia para asegurar que operamos con estándares estrictos de transparencia e integridad, así como con capacidades técnicas que garanticen que los proyectos financiados alcancen los resultados esperados. Durante 2025, atendimos 10 procesos de debida diligencia solicitados por nuestros aliados estratégicos, tanto internacionales como nacionales. De estos, 8 procesos estuvieron asociados a nuevas propuestas de financiamiento, que en conjunto representan un monto total de **USD 66 millones**.

Gestión estratégica de recursos para la continuidad y escalabilidad de proyectos

El trabajo articulado de la DIGE con las diferentes áreas de Profonanpe ha sido clave para consolidar la gestión institucional y potenciar significativamente la efectividad de los resultados de los proyectos. Este enfoque colaborativo ha fortalecido el diseño e implementación de las intervenciones, así como el relacionamiento con las poblaciones vulnerables en las áreas de intervención, generando mayores oportunidades y beneficios para las comunidades locales. Además, ha contribuido a reforzar el posicionamiento de Profonanpe en el territorio, permitiendo contar de manera continua con insumos estratégicos para la formulación de nuevas propuestas y el fortalecimiento de futuras intervenciones.

Un ejemplo concreto de este trabajo articulado es el diseño e implementación del “Programa de Incubación de Bionegocios Amazónicos en el Datem del Marañón”, que permitió dar continuidad a los avances generados por el proyecto “Construyendo la resiliencia en los humedales de la provincia del Datem del Marañón (2017–2024)”. A través de este programa se logró generar un impacto positivo en el territorio, al dinamizar la economía local, promover la sostenibilidad y consolidación de los bionegocios amazónicos en la región, y fortalecer las capacidades productivas y organizativas de los actores locales. Esto evidencia cómo la articulación estratégica y el trabajo conjunto de las diferentes áreas de Profonanpe potencian la efectividad de los proyectos y fortalecen el vínculo con las comunidades beneficiarias.

Es por ello, que la captación de recursos para la continuidad y escalabilidad de los proyectos constituye una prioridad estratégica para Profonanpe, ya que permite potenciar y ampliar resultados, fortalecer la sostenibilidad de las intervenciones y maximizar el impacto de los recursos movilizados. En esta línea, la DIGE continúa fortaleciendo su pipeline de proyectos, incorporando iniciativas que aseguren la continuidad, complementariedad y escalabilidad de las intervenciones actualmente en cartera.

Modalidades de canalización y ejecución financiera

Fondos concursables: Subvenciones no reembolsables

Fortalecimos nuestro rol como administrador de mecanismos que canalizan recursos hacia actores en territorio. Este rol hace que el financiamiento captado por Profonanpe amplíe su llegada a lugares muy alejados en los que sería difícil que lleguemos como institución. Profonanpe ha ampliado los proyectos que usan esta modalidad de financiamiento, llamada “facilidad financiera”.

En septiembre de 2023, el Gobierno del Perú y el Gobierno de los Estados Unidos suscribieron un Acuerdo de Canje de Deuda en el marco de la Ley de Conservación de Bosques Tropicales y Corales (TFCCA, por sus siglas en inglés). Este acuerdo permitirá destinar aproximadamente **USD 20 millones** durante un período de 13 años (hasta 2036) a la conservación de los bosques tropicales amazónicos, con el objetivo de mejorar el bienestar de las comunidades locales y fortalecer la resiliencia del país frente al cambio climático.

En este contexto, Profonanpe, el fondo ambiental del Perú, actúa como administrador del fondo contravalor y de las subvenciones, contando con el respaldo del Ministerio del Ambiente (Minam), el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (Sernanp) y de las organizaciones internacionales donantes: el Gobierno de Estados Unidos de América, Conservation International (CI), Wildlife Conservation Society (WCS), World Wildlife Fund (WWF) y The Nature Conservancy (TNC).

Este importante acuerdo se consolidó con el proyecto Bosques Tropicales que durante el 2025 gestionó 02 concursos, resultando ganadores 19 propuestas de la primera convocatoria y se estima 6 o 7 ganadores en la segunda convocatoria por un monto acumulado de más de S/ 14 millones la cual propone desarrollar iniciativas que se orientan a actividades económicas sostenibles como cadenas de valor de cacao y productos forestales no maderables, al fortalecimiento de la gestión de áreas

naturales protegidas y a iniciativas comunitarias que conservan paisajes estratégicos. La participación de comunidades indígenas y organizaciones territoriales es central para este mecanismo.

De manera conjunta y a través de los **8 proyectos** de la cartera de Profonanpe, que financian eco y bionegocios y contribuyen al aprovechamiento sostenible de recursos naturales se está promoviendo el financiamiento de bio y econegocios en diferentes cadenas productivas bajo y de turismo bajo un modelo de facilities, Profonanpe ha canalizado más de **S/ 17.6 millones** en concursos a nivel nacional logrando una participación de 469 propuestas y beneficiando a **75 emprendimientos ganadores**.

Tabla N°1. Fondos concursables: resultados de convocatorias y alcance territorial, 2025 (soles)

Nombre del concurso	Monto adjudicado a ganadores	Número de postulantes	Número de ganadores	Regiones
Fondo de conservación para una Amazonia resiliente del proyecto Bosques Tropicales	S/ 10,744,554	184	19	Madre de Dios, Cusco, Ucayali, Puno, Junín, Apurímac
Bioinversión Amazónica del proyecto EBBF Amazonía	S/ 2,070,000	62	8	Cusco, Loreto, Madre de Dios, San Martín
Fondo Concursable Puna (V1 y V3)	S/3,054,220	26	7	Arequipa
Emprendedores por Naturaleza Nacional V	S/1,347,950	161	27	Nacional
Emprendedores por la Reserva Nacional Illescas III	S/120,000	15	4	Piura
Emprendedores por la Reserva Nacional Paracas I	S/100,000	6	4	Ica
Emprendedores por la Reserva Dorsal de Nazca I	S/100,000	3	2	Ica
Emprendedores por la Reserva Mar de Grau II	S/100,000	12	4	Piura / Tumbes
Total	S/17,636,724	469	75	

Subvenciones parcialmente reembolsables

Ser una entidad de segundo piso es uno de los pasos previos a convertirse en una entidad financiera. Profonanpe está ensayando este rol mediante dos de sus proyectos. A través de los proyectos EBBF Amazonía, financiado por el GCF; y del “Fondo Concursable Puna del Proyecto Puna Resiliente”, cuyos fondos también provienen del GCF, pero implementado por la Agencia Alemana de Cooperación GIZ.

En 2025 en estos dos proyectos, Profonanpe está otorgando, por primera vez, subvenciones parcialmente reembolsables a un interés de costo cero. Dependiendo del monto que hayan recibido los sub donatarios están obligados a retornar un porcentaje variable del desembolso. A nivel del ecosistema ambiental, esto abre la oportunidad de que el financiamiento para los bionegocios, avalados por la Estrategia Nacional de Bionegocios, encuentren un acceso a financiamiento. El mecanismo luego de demostrar que los bionegocios pueden ser una alternativa económica productiva rentable puede ser adaptado por entidades de crédito que lo oferten al mercado a tasas promocionales. A nivel de Profonanpe, generará un aprendizaje sobre la evaluación de los bionegocios, ya que no solo importará su solidez técnica sino que también habrá que evaluar su riesgo financiero y su capacidad de repago.

Financiamiento a sociedad civil

Si bien la modalidad de facilidad financiera amplía el ámbito de acción territorial de Profonanpe, el financiamiento a la sociedad civil lo hace aún más ya que implica que éstas a su vez financian iniciativas más pequeñas a comunidades y/o entidades de la sociedad civil.

El proyecto Cuencas Vivas es una iniciativa que promueve la adaptación al cambio climático desde el territorio, fortaleciendo la resiliencia de comunidades andinas y amazónicas. Con un enfoque de adaptación liderada localmente, impulsa subproyectos en dos niveles: en el primero, Profonanpe otorga subvenciones a los socios líderes; en el segundo, estos socios —sociedad civil u organizaciones locales con experiencia y reconocimiento en sus zonas de implementación— transfieren subvenciones a organizaciones comunitarias. De esta manera, se desarrollan iniciativas orientadas a proteger fuentes de agua, diversificar cultivos o restaurar ecosistemas, integrando soluciones sostenibles, saberes ancestrales y organización comunitaria para enfrentar riesgos climáticos y asegurar medios de vida.

Cuencas Vivas es implementado por tres Socios Líderes, el Instituto de Montaña (IdM) en la cuenca del Santa; el Instituto de Apoyo al Manejo del Agua de Riego – Costa Norte (IMAR) en Chancay–Lambayeque; y la Coordinadora de Desarrollo y Defensa de los Pueblos Indígenas de la Región San Martín (CODEPISAM) en Bajo Huallaga/Paranapura. Profonanpe es la entidad implementadora Nacional acreditada por el Fondo de Adaptación (donante) que actúa de manera transversal como eje articulador y ejecutor estratégico entre las tres cuencas, asegurando estándares, salvaguardas y aprendizaje compartido.





Apalancamiento de fondos

Cada vez más los donantes requieren que los fondos contribuyan con una pequeña contrapartida en los proyectos que financian. Sin embargo, el Fondo Mundial para el Clima (GEF, por sus siglas en inglés) requiere que se garantice una contrapartida de 7 a 1 en los proyectos que financia.

Profonanpe ejecuta los proyectos “Bosques Amazónicos ASL2” y “Bosque Seco de la Costa Norte del Perú” que buscan conservar y/o restaurar estos ecosistemas específicos. **Bosques Amazónicos ASL2** es un proyecto diseñado por las entidades implementadoras FAO, IUCN y ONUDI, que tiene un presupuesto directo de USD 15.4 millones y un presupuesto apalancado total de **USD 123 millones**. Por su lado, **Bosque Seco** fue diseñado por FAO y IUCN, con un presupuesto directo de USD 7.5 millones y un presupuesto apalancado total de **USD 60 millones**.

Esta modalidad de financiamiento con contrapartida importante permite brindar un capital semilla para iniciar actividades de conservación y/o restauración, que serán complementadas con actividades financiadas por fuentes públicas de distinto tipo como proyectos de inversión pública o programas presupuestarios.

Para la adecuada ejecución de estos proyectos, las unidades de gestión de proyectos tienen el reto de articular, generalmente en territorio, con diversas autoridades y entendiendo la lógica de la función y procedimientos públicos. Por el lado de la administración de Profonanpe, presenta un gran reto ya que los presupuestos a ejecutar son sumamente altos y con un número de transacciones también muy alto.

Diseño de instrumentos financieros

En 2025, Profonanpe ha estructurado **Rupi Capital**, un fondo de capital semilla para proyectos de carbono.

El objetivo de Rupi Capital es poder enfrentar importantes retos del mercado de carbono:

- Desde los desarrolladores el acceso a capital en etapas tempranas.
- Desde el lado de las empresas corporativas, la falta de capacidades institucionales para poder identificar a los mejores proyectos de carbono
- Desde un punto de vista más estratégico, dinamizar el mercado nacional de carbono con otro tipo de metodologías de proyecto distintas a REDD.

Rupi Capital articula entre los desarrolladores de proyectos que necesitan acceder a capital en etapas tempranas y las empresas corporativas que quieren co-financiar proyectos de reforestación de forma anticipada.

Profonanpe levanta los fondos de corporativos, los agrupa y selecciona los mejores proyectos de reforestación en el Perú mediante un concurso público, al que puede postular cualquier desarrollador. El principal requisito es que los proyectos aún no deben haber emitido créditos de carbono en el mercado voluntario. Los mejores proyectos reciben tickets de inversión entre USD 2 a 5 millones por proyecto. Este préstamo se paga directamente con créditos de carbono a los inversionistas, una vez que el proyecto empieza a cosechar los créditos de reforestación.

De esta manera Rupi Capital incentiva el flujo de capital desde el sector privado al mercado voluntario de carbono peruano en etapas tempranas, en el segmento del mercado de reforestación, que aún está en etapas muy tempranas de desarrollo.

En septiembre de 2025 publicamos la convocatoria y las bases del fondo. A diciembre de 2025, se presentaron siete propuestas por parte de desarrolladores de proyectos, actualmente en fase de evaluación inicial para avanzar a la segunda etapa. En paralelo, el equipo de la DGPI viene levantando el capital de inversión inicial requerido para poner en marcha Rupi Capital, por un monto inicial de **USD 2 millones**.

Cofinanciamiento de eventos interinstitucionales

Durante el 2025, se cumplió un rol estratégico en la captación de recursos financieros del sector privado y la articulación interinstitucional, permitiendo la realización de eventos vinculados a la agenda ambiental nacional.

Profonanpe, a través de la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos (GCAC), fue parte activa del desarrollo de la Cumbre Ministerial del Agua. Se asumió el rol de aliado estratégico del Ministerio del Ambiente, liderando la captación de fondos, la selección de proveedores y la coordinación general del evento, así como las acciones de comunicación y posicionamiento institucional. Se logró captar más de **USD 23 mil**, provenientes de patrocinios de Engie, PetroTal y Minera Buenaventura y más de USD 7 mil gestionados entre los proyectos que administra Profonanpe.

La cumbre reunió a líderes empresariales, expertos y autoridades de 41 países, contribuyendo a posicionar al Perú como referente regional en la agenda hídrica.

En octubre, también se lideró una ruta de captación de fondos con el sector privado para viabilizar la logística del IV Congreso Nacional de Guardaparques del Perú 2025, realizado en Lima del 15 al 17 de octubre. El evento, organizado por el Sernanp en coordinación con la Asociación de Guardaparques del Perú y con el apoyo de Profonanpe, reunió a más de 150 guardaparques de todo el país. A través de la articulación con más de 15 organizaciones y empresas aliadas, se logró movilizar más de USD 41 mil, asegurando la realización del encuentro y fortaleciendo el reconocimiento del rol de los guardaparques en la conservación.

Finalmente, se lideró la captación de fondos para la Carrera Eco 5K, organizada por el Ministerio del Ambiente en alianza con la Municipalidad de San Borja. El evento convocó a 6,788 personas inscritas, incluyendo 89 personas con discapacidad, con el objetivo de promover la conciencia ambiental y hábitos ecoamigables. Se captó un monto de más de USD 11 mil y se implementó un stand institucional de carácter lúdico que difundió el trabajo de los proyectos Bosques Amazónicos ASL2 y Bosque Seco, además de promover econegocios del Bosque Seco, permitiendo a asociaciones de Piura ofrecer sus productos a los asistentes.

1.5

Monitoreo y evaluación

En 2025 reforzamos el monitoreo y la evaluación como una condición clave para asegurar que los proyectos con seguimiento técnico-financiero a cargo de la Dirección de Monitoreo y Evaluación (DIME) se implementen con efectividad, trazabilidad y rendición de cuentas. En esta sección reportamos exclusivamente ese universo de proyectos, diferenciando dos grupos según el rol que asumimos en su implementación: **18 proyectos** en los que Profonanpe tiene responsabilidad técnica y **9 proyectos** en los que brindamos asistencia técnica. Esta distinción muestra que el alcance de nuestra intervención es distinto en cada caso y ello también puede repercutir en sus dinámicas de ejecución.

Bajo el liderazgo de la DIME, este seguimiento se organizó mediante una coordinación interna orientada tanto al monitoreo técnico-financiero como al seguimiento de salvaguardas ambientales y sociales para un subconjunto de proyectos, lo que permitió ordenar roles, generar alertas oportunas y sostener decisiones de gestión de manera periódica.



Profonanpe

Comprometidos
por naturaleza

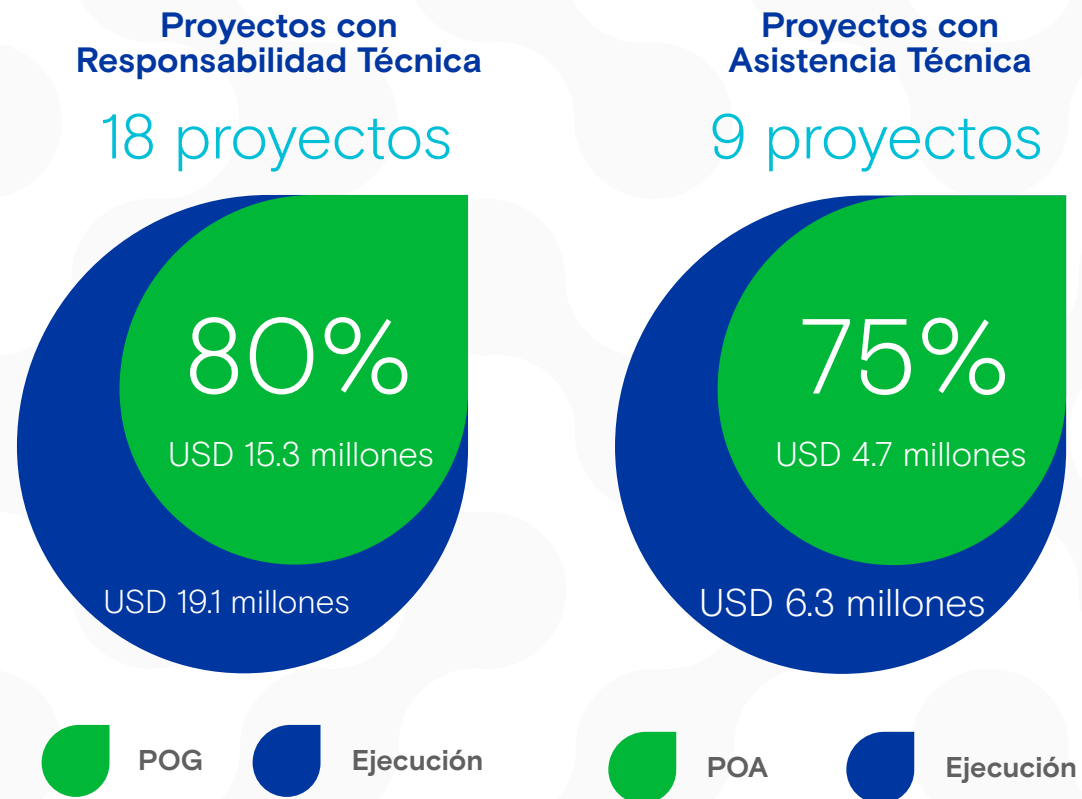
www.profonanpe.org.pe

Ejecución presupuestal 2025 de proyectos con seguimiento técnico-financiero

Al cierre del ejercicio 2025, los proyectos en los que Profonanpe tuvo responsabilidad técnica alcanzaron un **80% de ejecución presupuestal**, mientras que aquellos en los que brindamos asistencia técnica registraron una **ejecución de 75%**. Presentar estos resultados de manera diferenciada permite una lectura más precisa del desempeño de la cartera bajo seguimiento de la DIME, considerando el rol de Profonanpe, su nivel de incidencia en la gestión y el tipo de acompañamiento.

Estos resultados reflejan, en parte, la complejidad técnica de las convocatorias y la rigurosidad aplicada en la evaluación de propuestas para proyectos de alta escala, como Puna Resiliente, cuyo proceso de subvención se concentró en el último trimestre del año. A ello se sumaron algunos factores externos que afectaron el ritmo de ejecución en casos puntuales, entre ellos Bosques Tropicales, donde parte de los desembolsos previstos se reprogramó para el primer trimestre de 2026. En conjunto, ello reafirma la importancia de analizar la ejecución no solo desde el porcentaje alcanzado, sino también desde las condiciones operativas e institucionales que inciden en su desempeño.

Gráfico N°3. POG, POA y ejecución presupuestal de los proyectos con seguimiento técnico-financiero de la DIME, 2025 (USD millones)



Seguimiento técnico y financiero de los proyectos bajo monitoreo

Profonampe ha fortalecido el uso de herramientas tecnológicas para ordenar y acompañar la ejecución técnica y financiera de los proyectos bajo monitoreo de la DIME. En ese marco, en 2025 continuamos optimizando la plataforma **Sciforma**, que permite gestionar tareas y actividades a lo largo de todo el ciclo del proyecto, desde la planificación hasta el cierre, y registrar de manera sistemática el avance de los indicadores y el cumplimiento de sus metas.

El uso de Sciforma ha contribuido a mejorar la programación de actividades, el control del avance de resultados y la visibilidad sobre la ejecución financiera y operativa. Asimismo, ha permitido contar con información más organizada y actualizada para identificar alertas, hacer ajustes oportunos y sostener decisiones de gestión con mayor respaldo.

Además, Sciforma concentra en un solo entorno digital la información relevante para la gestión de los proyectos. Esto evita la dispersión de datos, mejora el acceso a información actualizada y fortalece la trazabilidad de los procesos, desde el registro inicial hasta la elaboración de reportes técnicos y financieros. En conjunto, estos avances contribuyen a una gestión más articulada y transparente, acorde con la complejidad de la cartera bajo monitoreo.

Gestión de la cartera de subvenciones

En el marco del desarrollo de los procesos de convocatoria de proyectos con subvenciones, iniciados en 2025, la DIME ha venido trabajando de manera articulada con el equipo de monitoreo de la cartera de subvenciones en la configuración del sistema de gestión de subvenciones **vTrack**. Esta herramienta tecnológica permite administrar el seguimiento de las nuevas iniciativas mediante una plataforma que integra información técnica y financiera, facilitando el monitoreo de resultados y avances.

vTrack cuenta con diversos reportes que permiten evaluar el progreso de las actividades, el cumplimiento de indicadores, los niveles de desembolso, así como la revisión de informes técnicos y financieros, rendiciones de cuentas y otra información relevante sobre el ámbito de intervención en territorio. De este modo, la plataforma contribuye a fortalecer la articulación entre proyectos y a mejorar la gestión integral de la cartera de subvenciones.

Salvaguardas ambientales y sociales: estándares y mejora continua

En materia de salvaguardas ambientales y sociales, consolidamos avances que fortalecieron la gestión de un subgrupo de proyectos con seguimiento técnico-financiero a cargo de la DIME, en los que además se brindó acompañamiento especializado en esta materia. Este enfoque permitió no solo supervisar el cumplimiento de los estándares aplicables, sino también ofrecer asistencia a los equipos para fortalecer su implementación durante la ejecución.

En 2025, el **95% de los proyectos** con seguimiento en salvaguardas (19 de 20 proyectos) **contó con un PGAS o una matriz de riesgos** y reportó avances en su implementación, contribuyendo a que la ejecución en campo se mantuviera alineada a los estándares exigidos por los donantes. Asimismo, 16 de 20 proyectos dispusieron de un mecanismo de quejas diseñado e implementado, complementario al mecanismo institucional de Profonanpe, a través del cual se gestionaron 12 quejas y/o consultas durante el periodo reportado.

Para sostener esta gestión, al cierre de 2025 contamos con **especialistas en salvaguardas** asignados en **15** de los proyectos; en los casos en que no existió un especialista propio, un miembro del equipo asumió el rol de punto focal y articuló con la Coordinación de Salvaguardas. Como parte de este acompañamiento, realizamos 30 reuniones de seguimiento y brindamos asistencia técnica continua según las necesidades de los equipos.

Asimismo, desarrollamos un taller de intercambio de experiencias en salvaguardas ambientales y sociales con 47 participantes, consolidando aprendizajes entre especialistas y coordinadores de proyectos. Complementariamente, contribuimos a la elaboración de la propuesta del Plan de Acción de Género y, desde la OID, lideramos una evaluación externa del Sistema de Gestión Ambiental y Social de Salvaguardas para identificar avances y oportunidades de mejora.

Implementación de un sistema de MRV

Como parte del fortalecimiento institucional de seguimiento y rendición de cuentas climática, avanzamos en el diseño e implementación de un **Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV)** para el seguimiento de reducción de emisiones de GEI en nuestra cartera. La DIGE, en la fase de diseño, definió la línea base, la metodología y las metas de reducción de emisiones de los proyectos, en coherencia con los requerimientos del GCF y con el reporte institucional de indicadores climáticos.

Sobre esa base, la DIME, durante la ejecución, consolida la información reportada por los proyectos, monitorea las reducciones de emisiones y calcula el valor del Indicador 6 de la cartera, asegurando consistencia y trazabilidad. En 2025 identificamos cuatro proyectos elegibles con metas de reducción de emisiones y realizamos una aplicación piloto, fortaleciendo capacidades internas para la estimación, el seguimiento y el reporte.

Con ello, implementamos por primera vez un ciclo completo de MRV a nivel de cartera, sentando una línea base institucional y condiciones para su implementación progresiva en los siguientes periodos. Así, la DIGE ha definido en el marco MRV y la DIME lo implementa y reporta a nivel institucional ante el GCF.

Análisis de evaluabilidad de proyectos

Durante 2025, bajo el liderazgo de la Oficina de Investigación y Desarrollo (OID), impulsamos avances orientados a mejorar la calidad de la evidencia y su uso para la gestión. De la mano de una consultoría se desarrolló y aplicó un estudio de evaluabilidad para verificar que los proyectos cuenten con condiciones mínimas de medición; este ejercicio permitió identificar brechas recurrentes y priorizar ajustes en indicadores y registros de seguimiento. Como resultado, elaboramos **12 notas técnicas** de proyectos priorizados para una potencial evaluación de diseño, procesos, resultados o impacto, y se ha previsto que algunas de estas notas se implementen como pilotos en 2026.

1.6

Gestión y administración para una ejecución de alto impacto

El crecimiento y la complejidad alcanzados por nuestra cartera exigen fortalecer, de manera continua, los procesos que sostienen la ejecución: compras, pagos, control interno, cumplimiento de estándares y reglas claras para la operación. En 2025 priorizamos mejoras administrativas y de gestión orientadas a ganar eficiencia, reducir riesgos y asegurar consistencia institucional frente a las exigencias de nuestros financiadores.

En esta subsección nos referimos específicamente al presupuesto institucional, es decir, al presupuesto que financia la operación de Profonampe y hace posible la gestión de la cartera. Este ámbito es distinto de la ejecución de los proyectos con seguimiento técnico-financiero a cargo de la DIME, reportada en la Sección 1.5. Monitoreo y Evaluación, así como de la ejecución de la cartera de intervenciones que se presenta más adelante en la Sección 4. Transparencia Financiera.



Ejecución financiera institucional

Para el periodo 2025 contamos con un presupuesto institucional aprobado de USD 3,401,154 destinado al financiamiento de remuneraciones del personal, costos operacionales, consultorías, acciones de desarrollo estratégico de las áreas operativas y de soporte, entre otros conceptos. Como se aprecia, las remuneraciones del personal constituyen el rubro más importante dentro del presupuesto institucional. Según el reporte de ejecución presupuestal, el gasto institucional alcanzó los USD 3,109,349 equivalente a un 91% de ejecución. A continuación, se detallan los resultados por categoría de gasto:

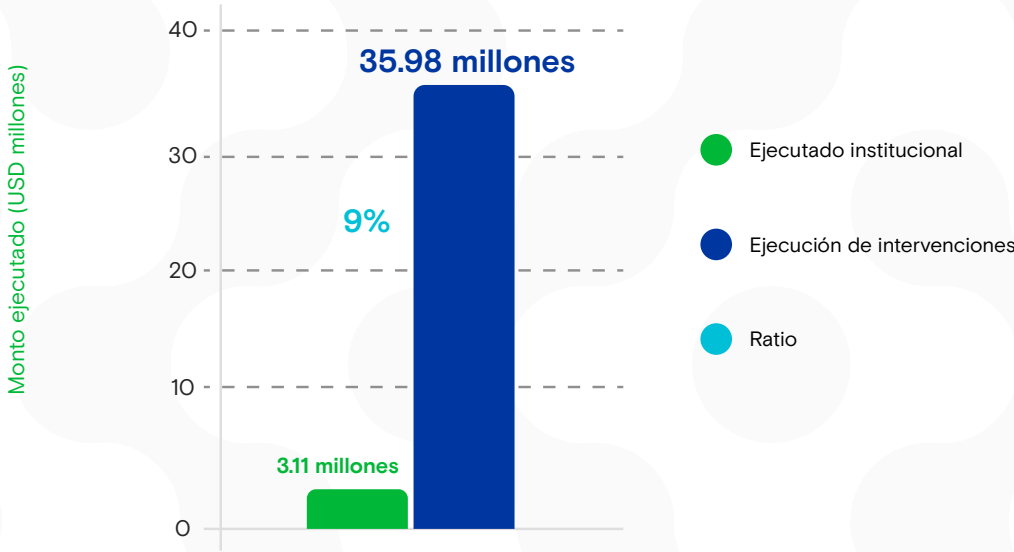
Tabla N°2. Ejecución presupuestal institucional, 2025 (USD)

Categoría de gasto	POA	Monto de ejecución	% del total
Costos Gerenciales – Personal	2,452,138	2,317,586	95%
Costos Operacionales	418,666	371,749	89%
Consultorías	312,911	251,227	80%
Bienes y Equipos	95,684	86,180	90%
Talleres – Capacitación	58,978	56,185	95%
Viajes, Transporte y viáticos	35,776	18,341	51%
Comunicaciones	27,000	8,080	30%
Total general	3,401,154	3,109,349	91%

En 2025, la ejecución de la cartera de intervenciones ascendió a alrededor de USD 35.98 millones, mientras que el costo institucional fue de USD 3.11 millones, equivalente a un ratio de 9%. En la práctica, esto significa que por cada USD 100 ejecutados en intervenciones, alrededor de USD 9 sostuvieron funciones transversales que hacen posible ejecutar con calidad, control y trazabilidad: administración fiduciaria, adquisiciones, monitoreo, salvaguardas, gestión de riesgos, cumplimiento, auditoría y soporte operativo para equipos en sede y territorio.

Este indicador no debe leerse sólo como gasto administrativo. El overhead es el mecanismo mediante el cual una parte de esos costos indirectos se recupera desde las intervenciones de la cartera, según corresponda, para financiar capacidades compartidas por toda la cartera. En ese sentido, el ratio observado refleja el fortalecimiento de la estructura organizacional, con mayor especialización de áreas de soporte, apoyo y control, necesario para responder a un portafolio más exigente y a estándares crecientes de nuestros stakeholders.

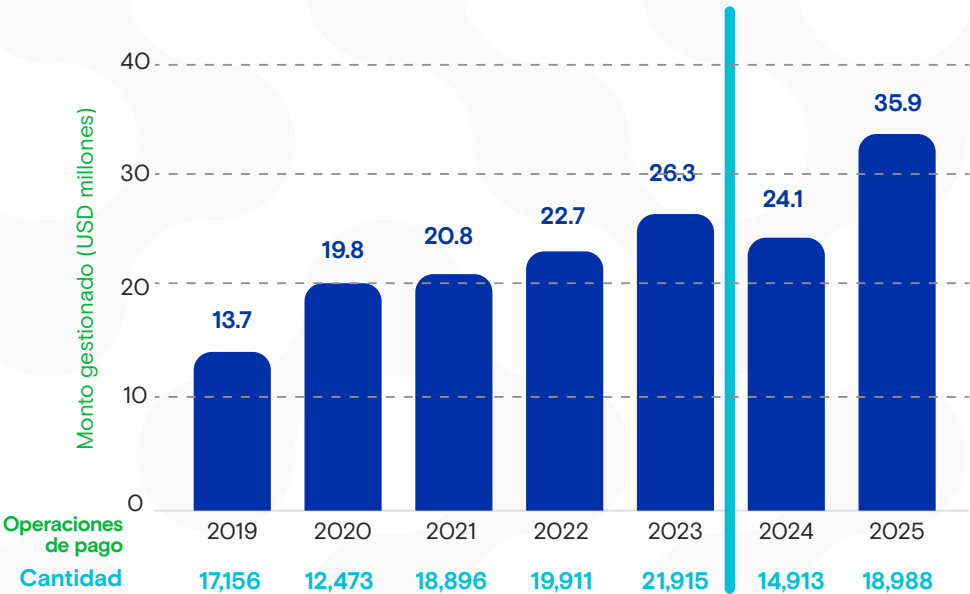
Gráfico N°4. Ratio entre costo institucional y ejecución de la cartera de intervenciones, 2025 (USD millones)



Servicios de pagaduría

Uno de los principales servicios que presta Profonanpe a los equipos de proyectos es la gestión de servicios de pagaduría, especialmente las operaciones de pago. El Gráfico N°5 muestra la evolución de estas órdenes a lo largo del periodo 2019 - 2025, en el cual se aprecia se gestionaron en el último año **18,988 órdenes de pago** con un monto global de **USD 35.98 millones**.

Gráfico N°5. Número de Operaciones y Montos Globales, 2019 - 2025 (USD millones)



Nota: A partir del 2024 se está considerando el número de documentos de pago según correlativo, en lugar de líneas o transacciones registradas.

Consolidamos una gestión más eficiente y ordenada

El crecimiento y la complejidad de nuestra operación exige mejorar de manera continua la gestión administrativa y financiera. En 2025 iniciamos una reingeniería orientada a responder con mayor eficiencia a las demandas operativas de los proyectos y a integrar la gestión institucional con el Plan Estratégico Institucional (PEI). Este esfuerzo combinó mejoras inmediatas en procesos críticos con bases técnicas para fortalecer nuestra planificación y sostenibilidad financiera.

La reingeniería desarrollada constituye un primer paso para formular el **Modelo Financiero Institucional**, orientado a estimar los recursos necesarios para alcanzar los objetivos estratégicos. Este trabajo busca identificar la complejidad de nuestros proyectos y estimar el costo de su gestión optimizada; a la vez, permitirá definir de manera más precisa los esfuerzos requeridos en captación de fondos y gestión de portafolios, que son fuentes principales de ingresos institucionales. Con ello, fortalecemos una planificación más ordenada y alineada a nuestras capacidades reales, en un contexto de mayor competencia por financiamiento ambiental.

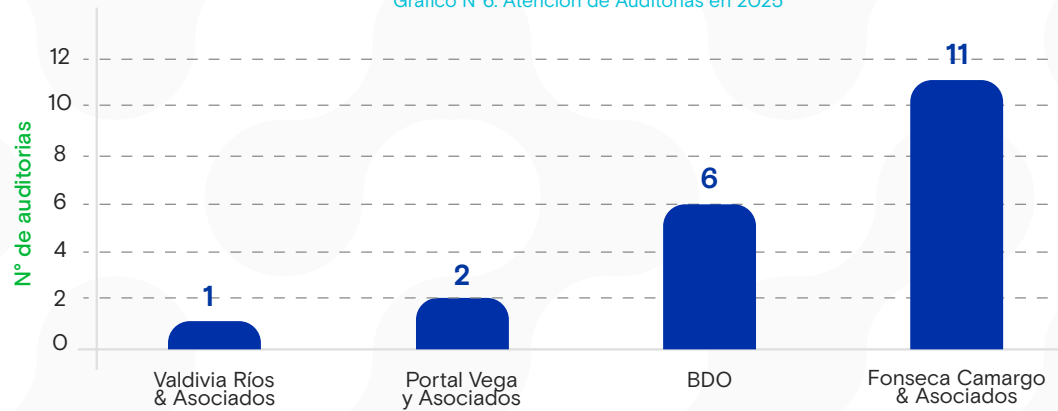
Como parte de la revisión de procesos de compras, pagos y reportes, identificamos 47 oportunidades de mejora a través del ERP EMMA, que implementamos en 19 proyectos críticos por su impacto operativo y financiero. Estas mejoras se tradujeron en eficiencias de proceso, reducción de reprocesos y automatización de flujos financieros clave. En paralelo, avanzamos en una herramienta de visualización de datos para apoyar la toma de decisiones con información oportuna.

Gestión de auditorías

Durante 2025 culminamos 20 auditorías externas que fortalecen nuestra transparencia y rendición de cuentas ante donantes y aliados. Los resultados —opinión sin salvedades en todos los casos— confirman la solidez de nuestros controles, la calidad de la información financiera y el cumplimiento de los compromisos asumidos.

En el período participaron cuatro firmas auditoras. Fonseca Camargo & Asociados atendió 11 auditorías, incluida la auditoría institucional. BDO LLP, contratada por FAO, realizó la auditoría y revisión puntual (spot check) de los proyectos ASL2 y Bosque Seco, y por GIZ auditó los proyectos Puna Resiliente y Poli-LAC. Portal Vega & Asociados realizó las auditorías de los proyectos USAID/USFS Forest y Forest and Fire, mientras que Valdivia Ríos & Asociados auditó el proyecto PAN III.

Gráfico N°6. Atención de Auditorías en 2025



Gestión de riesgos e integridad

En 2025 reforzamos nuestro modelo institucional de integridad y gestión de riesgos para sostener la administración eficiente y confiable de nuestra cartera. En mayo, ampliamos el mandato de la entonces Oficina de Cumplimiento e Integridad e incorporamos formalmente la función de auditoría interna, adoptando la denominación de Oficina de Gestión de Riesgos e Integridad, con el objetivo de avanzar hacia un enfoque corporativo e integral de riesgos. Este fortalecimiento se tradujo en acciones concretas: capacitaciones a medida para equipos de proyectos y socios estratégicos, levantamiento de información en campo para evaluar riesgos de procesos, implementación de cursos en plataforma digital, actualización de políticas de integridad y mejora de los canales de denuncia; además, contribuimos al posicionamiento internacional de Profonanpe en integridad vinculada al financiamiento climático².

Actualización de políticas y documentos de gestión institucionales

Para sostener estándares consistentes, actualizamos periódicamente nuestras políticas, lineamientos y documentos de gestión. En 2025, el Consejo Directivo aprobó la política salarial y la política de protección de datos personales; asimismo, revisamos la Política de Género para integrar la mirada institucional con requerimientos de salvaguardas. Actualizamos el Manual de Operaciones (MOP) incorporando procedimientos de la Gerencia de Comunicación y Asuntos Corporativos, y elaboramos lineamientos administrativos para viáticos, pasajes y fondos por comisión de servicio dentro y fuera del país.

² Para mayor detalle sobre estos avances, ver la Sección 2.3. Control interno, riesgos e integridad

1.7

Gestión de activos para la sostenibilidad financiera

Preservamos el valor de los fondos y fortalecimos la rentabilidad bajo estándares fiduciarios

La gestión de activos es una condición habilitante de nuestra sostenibilidad: preserva el valor de los fondos en el tiempo, genera rentabilidad y asegura que los recursos se administren con estándares de transparencia y riesgo acordes a las salvaguardas fiduciarias exigidas por nuestros donantes. Al 31 de diciembre de 2025, supervisamos la gestión de nueve portafolios patrimoniales, nueve portafolios extinguidos y tres fideicomisos, con un valor acumulado de **USD 259 millones**, lo que representa un crecimiento de 35% respecto de 2022 (USD 67 millones adicionales). Este crecimiento también se sostuvo en nuevas contribuciones durante el año 2025: USD 2.2 millones del Ministerio del Ambiente para el portafolio Jequetepeque, USD 2.1 millones para el portafolio Canje de Deuda y USD 95 mil para el portafolio Marino Costero.

Toda la gestión de activos se rige por los lineamientos de la Política de Inversiones de Profonanpe, que establece los parámetros de rendimiento establecidos para los diferentes tipos de fondos manejados por Profonanpe, en ausencia de una indicación específica por los donantes³.

Asimismo, para reforzar la trazabilidad y la transparencia, implementamos una revisión trimestral del desempeño y una evaluación de la gestión de inversiones realizada por J.P. Morgan, cuyos resultados se incorporan en informes trimestrales compartidos con los donantes. En 2025, el rendimiento de enero a diciembre fue de 11.8% para portafolios patrimoniales, 5.3% para portafolios extinguidos y 4.3% para fideicomisos, superando los mínimos establecidos en la Política de Inversiones (6.6% anual para patrimoniales y 2.5% anual para extinguidos).

Asimismo, mantuvimos la gestión de portafolios dentro de los lineamientos sobre tipos de activos permitidos, de acuerdo con el perfil de riesgo y los requerimientos de transparencia. Como hito relevante, logramos la transición al 100% hacia instrumentos que siguen estándares obligatorios de divulgación Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) para el sector financiero a enero de 2026.

³ Esta política se estableció en 2024, en ella se establece un objetivo de rentabilidad diseñado con nuestro gestor de activos, J.P. Morgan; una metodología de rescates de fondos; criterios de divulgación Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) para las inversiones y se amplió el alcance de las inversiones para incluir a portafolios de corto plazo.

Tabla N°3. Portafolios Patrimoniales, 2022 - 2025 (USD)

N°	Nombre Portafolio	Fuente	2022	2023	2024	2025
1	Cordillera Azul	Sernanp	27,223,217	50,103,386	52,805,781	55,250,771
2	Fonanpe	Institucional	12,268,999	13,288,128	13,489,787	14,710,614
3	Pronanp	KfW	9,971,764	10,685,437	11,313,862	12,141,090
4	Paracas	Pluspetrol	5,511,744	5,863,147	6,306,442	6,624,713
5	Pastaza Morona	Gobierno Alemán	2,768,983	2,988,507	2,416,969	3,728,435
6	Fida Merese	GEF	2,009,858	-	-	-
7	Marino Costero	KfW	1,829,625	1,978,914	2,127,801	2,461,061
8	Puntas e Islas	GEF / Banco Mundial	1,837,556	1,987,360	2,030,758	5,862
9	Vilcanota Polylepis	Conservación Internacional	957,373	981,631	1,061,087	1,205,477
10	Jequetepeque	Ministerio del Ambiente	-	-	-	2,187,602
Total			64,379,119	87,876,510	91,552,487	98,315,625

Tabla N°4. Portafolios Extinguibles, 2022 - 2025 (USD)

N°	Nombre Portafolio	Fuente	2022	2023	2024	2025
1	Patrimonio del Perú	AAF, WWF / GEF, WWF / MOORE	13,487,518	13,106,862	10,903,440	8,410,791
2	NORAD	NORAD	-	10,041,980	7,347,034	2,609,117
3	RNTAM PNBS	Sernanp	-	7,037,062	7,158,922	5,166,663
4	Canje de Deuda	Gobierno USA	-	-	4,043,539	6,148,485
5	Fortalecimiento SINANPE	Institucional	1,604,247	978,309	1,207,579	159,609
6	Datem del Maraón	Gobierno Alemán	26,043	-	-	-
7	Dorsal de Nazca	GEF/ Banco Mundial	-	-	-	652,908
8	Mar de Grau	GEF/ Banco Mundial	-	-	-	382,059
9	PNSU	KfW - Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento	4,279,702	3,835,044	2,386,264	1,240,588
Total			19,397,510	34,999,257	33,046,778	24,771,351

Nota: Los espacios sin registros corresponden a periodos anteriores a la creación formal de los fondos, por lo que no cuentan con ejecución histórica reportable para esos años.

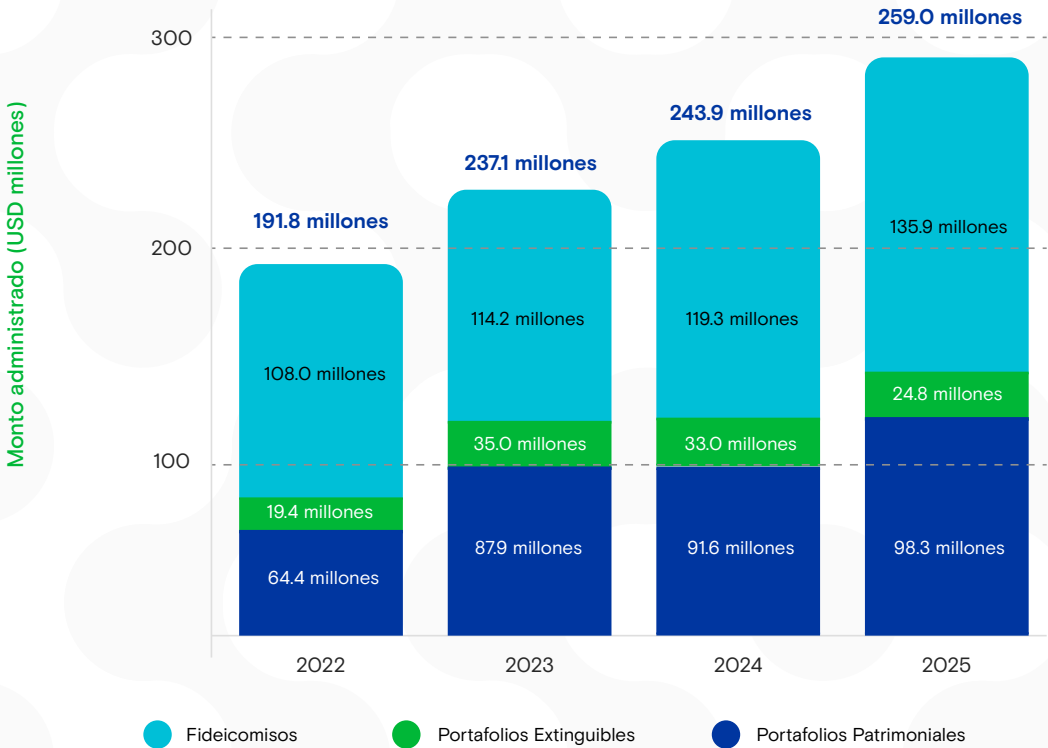
Tabla N°5. Fideicomisos, 2022 - 2025 (USD)

N°	Nombre Portafolio	Gestor	Fuente	2022	2023	2024	2025
2	Pasivos Mineros	Scotiabank	MINEM	1,115,738	1,156,154	1,148,476	1,292,022
3	Fonam II	COFIDE	MINEM	5,722,090	5,844,816	5,893,397	6,690,080
4	Fonam III	COFIDE	MINEM	101,210,968	107,208,106	112,299,561	127,885,109
Total				108,048,796	114,209,076	119,341,388	135,867,211

Tabla N°6. Total de Fondos, 2022 - 2025 (USD)

Tipo	2022	2023	2024	2025
Portafolios Patrimoniales	64,379,119	87,876,510	91,552,487	98,315,625
Portafolios Extinguibles	19,397,510	34,999,257	33,046,778	24,771,351
Fideicomisos	108,048,796	114,209,076	119,341,388	135,867,211
Total	191,825,425	237,084,843	243,940,653	258,954,187

Gráfico N°7. Total de fondos, 2022 - 2025 (USD millones)





1.8

Gestión de conocimiento y comunicación estratégica

En 2025 fortalecimos la gestión del conocimiento y la comunicación estratégica como soportes para una institución que aprende, mejora y rinde cuentas. En un contexto de cartera creciente y alianzas diversas, priorizamos consolidar mecanismos para capturar aprendizajes, ordenar información estratégica y convertir evidencia en productos útiles para la toma de decisiones, la implementación en territorio y la relación con aliados.

Acciones para la implementación de la gestión de conocimiento en Profonanpe

En 2025, Profonanpe fortaleció la gestión del conocimiento como una capacidad institucional para mejorar la toma de decisiones, la calidad de la evidencia y la replicabilidad de aprendizajes entre equipos y proyectos. Con el liderazgo de la Oficina de Investigación y Desarrollo (OID), se formuló y se inició la implementación del **Sistema de Gestión del Conocimiento (SGC)**, priorizando un enfoque práctico del ciclo del conocimiento (captura, validación, organización, publicación y uso) y el desarrollo de espacios colaborativos con áreas y proyectos.

Un avance relevante fue la consolidación de prácticas regulares de colaboración y aprendizaje. Destaca la instalación y operación de una **Comunidad de Práctica (CdP)** como espacio de intercambio orientado a productos concretos, apoyada en acuerdos simples para sostener su continuidad (calendario, roles, coordinación previa y registro de acuerdos). En 2025, la CdP de Bionegocios a través de sus 6 sesiones generó sistematizaciones e infografías por reunión, que contribuyeron a estandarizar aprendizajes y facilitar su transferencia interna en esta temática. Asimismo, generó una experiencia que algunos proyectos e iniciativas quieren replicar.

Se continuó con el desarrollo de las **Mesas Temáticas**, que se enfocaron en dos temas relevantes para Profonanpe. La primera de ellas se trabajó en conjunto con la Red de Mentoría para Mujeres Científicas y discutió sobre el tema de la participación de investigación científica liderada por mujeres en el tema de conservación ambiental. La segunda de ellas discutió el tema del aporte de los conocimientos colectivos de los pueblos indígenas a la conservación de la biodiversidad.

Por su parte, el **Repositorio Institucional** continuó consolidándose como un canal clave para el acceso y la difusión del conocimiento. En 2025, el foco

estuvo en precisar la tipología de productos de conocimiento más adecuada según el propósito de cada proyecto y en incrementar la publicación de recursos generados tanto por proyectos como por áreas internas. En ese marco, el repositorio registró alrededor de 160 mil visitas y sumó 70 nuevos recursos publicados. Entre los documentos cargados en 2025 con mayor número de descargas destacan el Mecanismo de Atención de Quejas y Sugerencias - Proyecto Poli-LAC, con 3,953 descargas; la Guía para la formulación de Proyectos de Inversión Pública en materia turística con enfoque de adaptación al Cambio Climático, con 522; y el Plan de desarrollo turístico de Mala 2025, con 485. Por su parte, el Aula Virtual sumó 113 nuevos usuarios e incorporó 6 nuevos cursos.

Además, durante 2025 se impulsaron espacios de conocimiento dirigidos a colaboradores, orientados a compartir aprendizajes aplicados y fortalecer capacidades internas en temas estratégicos para la institución. Entre ellos destacaron “Mejora de la resiliencia climática en comunidades rurales: un análisis a múltiples escalas de dos intervenciones de corto plazo en Argentina y Guatemala”, “Evaluaciones de impacto en conservación ambiental-forestal: aprendizajes del Programa Bosques y ANP” y “Tu TdR en menos tiempo: Cómo aprovechar la Base de Datos de Profonanpe”, los cuales permitieron acercar evidencia, lecciones y herramientas prácticas para enriquecer la gestión de proyectos, la toma de decisiones y el trabajo colaborativo entre áreas.

Finalmente, cerramos el año con la convocatoria para el financiamiento de una **beca para la realización de una tesis** de bachillerato en base a la experiencia del proyecto Mala Sostenible. La beca fue asignada a fin de año a una estudiante de la Universidad de Piura de la carrera de Administración de empresas y el trabajo de investigación culminará en julio de 2026.

Gráfico N°8. Tipo de recursos publicados por proyecto en el Repositorio Institucional, 2025



Fortalecemos las capacidades del ecosistema

La gran mayoría de los proyectos ejecutados por Profonanpe cuenta con componentes de capacitación para los distintos actores involucrados. Los proyectos Bosques Amazónicos ASL2 y Bosque Seco tienen componentes de capacitación para funcionarios públicos en la gestión de la conservación de ecosistemas.

El proyecto Bosque Seco ha desarrollado el Programa de Fortalecimiento de Capacidades en la gestión sostenible e integral del Bosque Seco dirigido a funcionarios y líderes de las organizaciones de productores de la región, Tumbes, Piura, Lambayeque y La Libertad. Este Diplomado, cuenta con el aval académico de la Universidad Nacional de Piura (UNP), y consta de 4 módulos:

Introducción a la Gestión Ambiental, Programas Presupuestales y Políticas Públicas, Diseño y Formulación de Proyectos de Inversión Pública y Gestión Financiera y Presupuestal para Proyectos Ambientales.

Por su parte, el **proyecto Bosques Amazónicos ASL2**, en conjunto con la Escuela Nacional de Administración Pública ha desarrollado el curso “Alta Gerencia en Gestión Pública con especialidad en Gestión Integral del Territorio” para formación de Gerentes de GOREs y otros funcionarios relacionados con la conservación y regeneración de ecosistemas. El curso consta de cinco módulos y prioriza contenidos clave para una gestión pública con enfoque territorial, incluyendo planificación y gestión estratégica en nuevos escenarios con enfoque territorial, gestión de riesgo en la gestión pública con enfoque territorial, monitoreo, seguimiento y evaluación para la

implementación de políticas públicas con enfoque territorial, gestión integrada de los recursos naturales, evaluación ambiental y legislación en contexto territorial y gestión de proyectos con enfoque territorial y ambiental.

Un caso a resaltar es el del **proyecto ACR+**, que en coordinación con el Sernanp viene implementando un **Programa Formativo** para los equipos encargados de la gestión de las ACR. El programa está diseñado para desarrollar competencias adaptadas a los roles y necesidades de los participantes, con una pedagogía orientada a resultados y centrada en el usuario (Design Thinking, trabajo colaborativo y uso práctico de IA), bajo una lógica de aprender haciendo. Como resultado, los equipos de ACR fortalecen su capacidad para comprender y completar informes, reportes e instrumentos requeridos por el Sernanp para que los gobiernos regionales reporten indicadores nacionales vinculados a la conservación.

El programa tiene un diseño modular: primero busca nivelar y actualizar conocimientos en temas críticos como vigilancia y control, relaciones comunitarias, aprovechamiento sostenible y mecanismos de financiamiento; luego, plantea una ruta de especialización en temáticas relevantes para la gestión (por ejemplo, incendios forestales y teledetección), con posibilidades de formación adicional mediante programas de especialización en coordinación con el Sernanp y la colaboración de la Universidad Estatal de Colorado. Esta propuesta surge como respuesta a una demanda de orientación y formación dentro del SINANPE, con potencial de escalarse como un modelo que el Sernanp pueda adoptar para profesionales del sistema en sus distintos niveles.

Durante 2025, se implementó el Módulo I: Vigilancia, Control y Relaciones Comunitarias en una primera edición, con **99 participantes** certificados pertenecientes a **16 ACR de 7 regiones** (Tumbes, Piura, Lambayeque, Cajamarca, Amazonas, Ucayali y Cusco).

Comunicación externa y posicionamiento de proyectos

Por su parte, desde la GCAC desplegamos un conjunto articulado de acciones orientadas a posicionar a Profonampe y sus proyectos ante públicos estratégicos. En este marco, ejecutamos cinco campañas de comunicación externa —“Más polinizadores, más vida” (Poli-LAC), “Historias que escalan” (EBBF Amazonía), “Latidos del Bosque” (Bosque Seco), “Mesas que Conservan” (Participa ANP) y “Raíces que trascienden” (Bosques Amazónicos ASL2)— enfocadas en conservación, bionegocios, gobernanza territorial y liderazgo indígena. En conjunto, estas campañas alcanzaron a más de **730 mil personas** y generaron más de 510,000 reproducciones, integrando contenidos audiovisuales y piezas digitales construidas desde el territorio y validadas con comunidades, lo que permitió ampliar el alcance institucional, dinamizar la conversación en redes y fortalecer el vínculo entre los proyectos y sus audiencias.

De manera complementaria, fortalecimos la producción de contenidos comunicacionales para proyectos y difusión institucional, superando las **800 piezas** entre diseños gráficos, videos y materiales informativos. Esta producción sostuvo la visibilidad externa de las intervenciones y la comunicación permanente con aliados y actores clave, a través de ediciones periódicas del boletín institucional y contenidos específicos para convocatorias.

Asimismo, elaboramos cinco planes de comunicación estratégicos para la GCAC y diversos proyectos, que sirvieron como hoja de ruta para ordenar mensajes, públicos y canales de difusión. Estos planes —desarrollados de manera colaborativa en algunos casos— permitieron alinear las acciones comunicacionales con los objetivos institucionales.

Además, durante 2025 nuestras redes sociales (LinkedIn, Instagram, Facebook y YouTube) crecieron en más de **6 mil seguidores** y publicamos **906 contenidos**. LinkedIn fortaleció el vínculo con el sector empresarial y la cooperación, logrando que nuestro contenido sea visto 147 mil veces de forma mensual; mientras que Instagram y Facebook impulsaron el alcance territorial, llegando a 69 mil y 171 mil personas en promedio. YouTube concentró los contenidos audiovisuales de mayor duración, sumando más de **305 mil vistas**, principalmente por la segunda temporada del podcast Capital Natural.

Finalmente, la estrategia de prensa y relaciones públicas consolidó nuestra presencia en medios escritos, radiales y digitales de alcance nacional e internacional, generando 360 impactos mediáticos, con un alcance estimado de más de 126 millones de vistas y una valorización aproximada de **USD 225 mil**. La gestión proactiva de contenidos, junto con el fortalecimiento de vocerías institucionales de seis líderes de proyectos, permitió asegurar mensajes claros y consistentes, contribuyendo a una alta visibilidad mediática y al fortalecimiento de nuestra reputación institucional.

Difusión de concursos

La difusión de concursos y convocatorias fue un eje relevante de nuestra gestión comunicacional, ya que permitió ampliar el alcance geográfico de los fondos administrados por Profonanpe y fortalecer nuestro posicionamiento como actor clave en el financiamiento ambiental a nivel nacional. Entre las convocatorias difundidas destacan el Fondo Bosques Tropicales, que recibió 180 postulaciones de siete regiones; el Fondo Concursable Puna, con 143 postulaciones provenientes de 58 distritos de Arequipa, Apurímac, Cusco, Puno y Lima; y la convocatoria de EBBF Amazonía, que obtuvo 8 postulaciones de Loreto, Cusco, Puno, Amazonas y San Martín.



CAPITAL NATURAL

UN PODCAST PRODUCIDO POR
Profonanpe

Podcast Capital Natural

La segunda edición del podcast **Capital Natural** se consolidó como una herramienta estratégica de posicionamiento corporativo y relacionamiento interinstitucional. A través de nueve episodios, abrimos conversaciones sobre la conexión entre finanzas, sostenibilidad e inversión en naturaleza, traduciendo conceptos técnicos en historias reales, actuales y aplicadas. El podcast superó las 177 mil reproducciones, alcanzó a más de 25 mil personas y generó más de 4 mil interacciones, con una difusión equilibrada en redes propias y el apoyo del aliado estratégico, la revista especializada Stakeholders. Además, logró una recepción positiva del 100% por parte de los actores invitados y generó nuevas propuestas de colaboración, consolidándose como una plataforma efectiva para vincular al sector público, privado y la cooperación en torno a soluciones sostenibles.

Comunicación interna

En paralelo, fortalecimos la comunicación interna mediante tres campañas orientadas a promover buenas prácticas organizacionales, reforzar la cultura institucional y visibilizar el compromiso ambiental del equipo: **“Yo uso Calendar”**, enfocada en mejorar la gestión del tiempo y la coordinación interna; la Campaña de Integridad, orientada al fortalecimiento de la ética y los valores institucionales mediante piezas gráficas y audiovisuales; y **“Team Huella”**, diseñada para resaltar el compromiso ambiental de los colaboradores.





II.

Nuestro trabajo interno: Fortalecimiento institucional para sostener la ejecución

Esta sección pone el foco en nuestro trabajo interno: cambios transversales que fortalecieron capacidades, ordenaron procesos y mejoraron la toma de decisiones. Busca mostrar qué ajustamos institucionalmente para sostener la ejecución y habilitar la implementación del PEI.

Coordinación interna y alineamiento para la ejecución

Alineamiento institucional entre gerencias y proyectos

En un año de alta intensidad operativa, sostener el alineamiento entre gerencias y proyectos exigió ir más allá de los canales formales. Necesitamos espacios prácticos donde las áreas se encuentren, compartan prioridades y resuelvan fricciones cotidianas que, si se acumulan, encarecen y ralentizan la ejecución. Con esa lógica, impulsamos y sostuvimos tres iniciativas nacidas desde los propios equipos —Team Huella, SynergIA y la CdP de Bionegocios— que actuaron como puentes de coordinación: ordenaron información, facilitaron decisiones y convirtieron aprendizajes en mejoras aplicables a la gestión.

Con **Team Huella** alineamos nuestra operación con el propósito ambiental que promovemos, avanzando en la medición y verificación de la huella de carbono institucional e integrando acciones de sensibilización y prácticas sostenibles. Este proceso también nos permitió identificar brechas que debíamos corregir para asegurar consistencia y comparabilidad —información dispersa, respuestas incompletas y fuentes de emisiones aún por integrar—, definiendo acciones concretas para robustecer la serie 2022–2024 y sostener una cultura interna de reducción.

A través de **SynergIA** reforzamos la coordinación entre áreas administrativas para mejorar eficiencia y trazabilidad sin perder control. Partimos de identificar “dolores” operativos, mapeamos procesos y desarrollamos prototipos con apoyo del Laboratorio de Innovación y metodologías ágiles, orientándonos a reducir tareas manuales y repetitivas mediante automatización e Inteligencia Artificial. Su aporte se sostuvo en una práctica institucional clave: visibilizar cuellos de botella, probar soluciones con usuarios reales y ajustar en ciclos cortos para asegurar que las mejoras sean adoptables y útiles.

La **CdP de Bionegocios** consolidó un mecanismo de alineamiento basado en gestión del conocimiento, conectando proyectos y gerencias para intercambiar aprendizajes sobre retos comunes —triple impacto, escalamiento e integración de lo económico con lo ambiental— y traducirlos en acuerdos prácticos. Su funcionamiento se apoyó en rutinas simples pero efectivas —agenda estable, comunicación ágil, productos visibles y feedback continuo— e incorporó reconocimiento e incentivos para fortalecer participación y continuidad, consolidando una cultura de colaboración orientada a resultados.

En 2025 dejamos diseñado y validado un diagnóstico 360° para alinear estrategia y operación, como base del Viaje Estratégico 2026. El proceso derivó en una propuesta preliminar de hoja de ruta con carriles de gestión, rutinas de seguimiento y prioridades institucionales para una implementación gradual y medible.



2.2

Sistemas, datos y transformación digital para la gestión

Transformación digital y uso de IA

A inicios del 2025, la OID organizó un curso de acercamiento y aplicación de la IA en las labores diarias. A través de tres capacitaciones virtuales, se dieron las nociones básicas sobre el uso de la IA, su potencial en el tipo de trabajo que se hace en Profonanpe y las diferentes herramientas que podrían ser más útiles. Adicionalmente, se hicieron talleres presenciales con diferentes grupos para brindar información más detallada de acuerdo al perfil de los usuarios. Como resultado de esta capacitación, el uso de IA en Profonanpe se ha elevado sustancialmente, apoyado por la compra de algunas licencias institucionales. Por ejemplo, casi todos los equipos usan las herramientas de IA para sistematizar reuniones y eventos y producir documentos resúmenes e infografías a partir de ellos. Asimismo, se ha incrementado la producción de material gráfico por las facilidades que genera la IA.

Durante el segundo semestre de 2025, desde la Gerencia de Administración y Finanzas (GAF) se tomó la decisión de conformar el primer equipo de mejora continua, conformado por talento interno, con el mandato explícito de revisar y rediseñar los procesos críticos de la organización bajo una lógica de eficiencia operativa, control de costos y apalancamiento tecnológico mediante inteligencia artificial.

Esta iniciativa se integró de manera estructurada con el Laboratorio de Innovación, permitiendo articular exploración tecnológica con objetivos financieros concretos. Tras un programa intensivo de entrenamiento de dos semanas en herramientas de IA aplicada, el equipo inició un proceso sistemático de cuestionamiento de los procesos vigentes, adopción de nuevas metodologías de trabajo y validación rápida de soluciones a través de pilotos controlados.

Para la fase de prototipado y pruebas, se utilizó Replit como entorno de desarrollo en la nube, lo que permitió reducir significativamente los tiempos de implementación, evitar inversiones en infraestructura y acelerar el ciclo de prueba-aprendizaje-ajuste, manteniendo una lógica de bajo costo y alto impacto.

Adicionalmente, se desarrolló la red de comunicación interna con recursos propios, fortaleciendo la adopción y escalabilidad de las soluciones. Como resultado de este enfoque orientado a valor, se identificaron y priorizaron tres iniciativas de IA con un potencial de ahorro recurrente estimado en USD 200 mil anuales, que contribuirán de manera directa a la sostenibilidad financiera y a la mejora estructural del modelo operativo institucional.

2.3

Control interno, riesgos e integridad

Gestión de riesgos e integridad

En Mayo de 2025, la Oficina de Cumplimiento e Integridad de Profonanpe amplió su mandato institucional (integridad, control interno y prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo) e incorporó formalmente la función de auditoría interna, adoptando la denominación de **Oficina de Gestión de Riesgos e Integridad (OGRI)**. Este cambio, aprobado por el Consejo Directivo, respondió a la necesidad de fortalecer el modelo de integridad de la institución y sentar las bases para una gestión de riesgos de alcance corporativo, así como para el desarrollo de la función de auditoría interna. Con ello, Profonanpe inició un enfoque integral de gestión de riesgos.

En este contexto, durante el año 2025 la OGRI consolidó avances relevantes a nivel interno. Se realizaron talleres presenciales de capacitación dirigidos a los equipos de proyectos y a socios estratégicos, alcanzando a iniciativas como EBBF Amazonía, Bosque Seco de la Costa Norte del Perú, Declaración Conjunta de Intención (DCI), Fondo de Contingencia para la Remediación Ambiental y Poli-LAC, así como a socios de los proyectos Cuencas Vivas y Conserva Aves. Estas capacitaciones a medida incorporaron herramientas lúdicas, estudios de caso y ejemplos prácticos para fortalecer el conocimiento sobre las políticas de integridad, las prácticas prohibidas y los canales de

denuncias. Asimismo, durante las visitas de campo se realizó el levantamiento de información clave para la evaluación de riesgos de los procesos, reforzando una cultura institucional de prevención y control.

De manera complementaria, en abril de 2025 se implementaron cursos gamificados sobre las políticas de integridad de Profonanpe en la plataforma Crehana, ampliando el alcance de la capacitación interna. Como parte del enfoque de mejora continua, las políticas de integridad fueron actualizadas luego de cinco años, logrando documentos más consolidados y un mecanismo de denuncias fortalecido y ajustado a la casuística institucional.

A nivel externo, la OGRI ha contribuido de manera significativa al posicionamiento internacional de Profonanpe como referente en integridad y financiamiento climático. Durante 2025 se desarrollaron dos webinars en coordinación con el GCF.

2.4

Personas, aprendizaje y cultura institucional

Fortalecimiento de capacidades internas

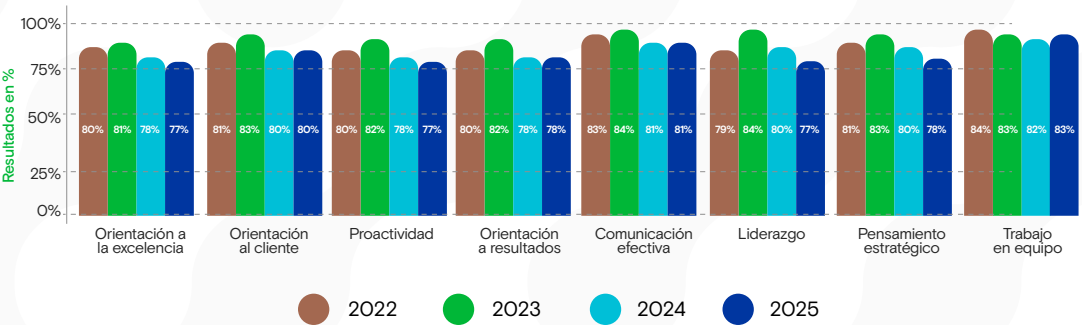
Durante el periodo de gestión, el área de Recursos Humanos fortaleció la planificación, ejecución y seguimiento de las acciones de capacitación, priorizando tanto el cumplimiento normativo como el desarrollo de competencias clave para la organización.



En ese marco, se realizaron 38 capacitaciones durante el año, superando la meta anual de 20 actividades formativas planificadas. De las cuales, 8 fueron capacitaciones obligatorias, alcanzando un 73% de cumplimiento respecto de la meta establecida del 90%, reflejando un avance asociado al fortalecimiento del seguimiento y acompañamiento al personal, en un contexto de alta carga operativa y múltiples prioridades institucionales. Asimismo, desarrollamos talleres especializados para directores, gerentes y líderes de proyectos (24 participantes), enfocados en el fortalecimiento del liderazgo, el trabajo en equipo y la gestión de desafíos adaptativos propios de los proyectos y de la dinámica organizacional, promoviendo no solo la eficiencia de los equipos, sino también su desarrollo humano y relacional.

En 2025, se realizó la Evaluación de Competencias correspondiente al periodo 2024, alcanzando un promedio institucional de 79.23%, en línea con un comportamiento histórico estable. En el primer trimestre del 2026, se ejecutó la evaluación del periodo 2025, obteniéndose un resultado del 79%, lo que reafirma la solidez del modelo de gestión por competencias y la consistencia en los niveles de desempeño organizacional. Estos resultados evidencian un adecuado nivel de madurez institucional y constituyen un insumo clave para la toma de decisiones en materia de desarrollo del talento. En este marco, se implementaron, durante 2025 acciones de capacitación en habilidades blandas, alineadas a los resultados del periodo 2024, y se continuará con su desarrollo a lo largo del 2026, en función a los hallazgos de la evaluación 2025, priorizando el fortalecimiento de competencias transversales clave para el desempeño y sostenibilidad organizacional.

Gráfico N°9. Resultados de la Evaluación por Competencias, 2022 - 2025



Capacitaciones

Durante el año 2025, Profonanpe desarrolló 38 capacitaciones, lo que representa un crecimiento significativo respecto al periodo anterior (19 capacitaciones), ayudando al fortalecimiento institucional. Las acciones formativas se estructuraron en los siguientes ejes:

- **Gobernanza, ética y cumplimiento: 6 capacitaciones**
Enfocadas en fortalecer la integridad institucional, la gestión de riesgos legales y reputacionales, y el cumplimiento de marcos normativos
- **Desarrollo de Liderazgo y Excelencia Organizacional: 9 capacitaciones**
Orientadas a fortalecer habilidades específicas para el desempeño organizacional, como liderazgo, pensamiento estratégico, comunicación efectiva, orientación a resultados, proactividad, orientación al cliente, excelencia y desafíos adaptativos.
- **Fortalecimiento técnico y especializado: 8 capacitaciones**
Orientadas a fortalecer capacidades técnicas vinculadas a la gestión socioambiental, análisis de impacto, innovación y eficiencia operativa.
- **Enfoque Territorial, Intercultural y Gestión Socioambiental: 5 capacitaciones**
Orientadas a fortalecer capacidades para la intervención responsable y sostenible en territorios, como: Diversidad cultural y pueblos indígenas, conocimientos indígenas, resiliencia climática, enfoque de género vinculado a territorio.
- **Seguridad y Salud en el Trabajo (SST): 7 capacitaciones**
Orientadas a garantizar condiciones seguras de trabajo, prevención de riesgos laborales y cumplimiento normativo.
- **Bienestar Integral: 3 capacitaciones**
Orientada a promover la salud física y mental para sostener desempeño y clima laboral.



III.

Lecciones aprendidas en nuestra gestión

Durante 2025, el crecimiento de la cartera y la diversidad de socios y exigencias técnicas nos permitieron consolidar aprendizajes que fortalecen nuestra capacidad institucional y de todo el sistema ambiental del país. Estas lecciones recogen hallazgos operativos y estratégicos aplicables a la formulación, ejecución, relacionamiento, gestión financiera y posicionamiento, con el objetivo de sostener resultados verificables y mejorar la eficiencia de nuestra intervención.

3.1

Diseño y formulación de proyectos para financiamiento internacional

- **Alineación temprana con las prioridades país.** Profonanpe ayuda a implementar la agenda ambiental del país y, por tanto, las propuestas de proyectos que plantea se construyen desde etapas iniciales en diálogo con las entidades rectoras del sector. Esta articulación nos permitió asegurar coherencia con las políticas nacionales, los compromisos internacionales y las prioridades estratégicas del país, además de reducir observaciones en fases posteriores.
- **Coordinación interinstitucional desde el diseño.** La agenda ambiental es transversal a todos los sectores y, por ello, muchos de nuestros proyectos involucran a múltiples actores. La participación temprana de todos ellos en la definición de roles, responsabilidades y arreglos institucionales facilitó posteriormente la ejecución. Especialmente, ordenó componentes y presupuesto, pero también las reglas de coordinación que harán viable el proyecto.
- **Participación temprana de los socios ejecutores.** Profonanpe busca construir alianzas para fortalecer el sistema ambiental en conjunto, por ello, en varios de nuestros proyectos contamos con socios ejecutores que participaran desde la formulación. Esto permitió aterrizar mejor las actividades, ajustar los presupuestos a las condiciones reales de implementación y prever con mayor claridad las capacidades y restricciones del territorio.

- **Formulación como proceso estratégico.** Las prioridades del país consideradas y las alianzas gestadas en la formulación de proyectos requirieron de una lectura estratégica del sistema ambiental que implicó tomar en cuenta el contexto político e institucional, sostener procesos de negociación y posicionar a Profonanpe como una entidad confiable para canalizar recursos de cooperación.
- **Tiempos de estructuración más amplios que los previstos.** La formulación de proyectos para fondos multilaterales y bilaterales demandó más tiempo del anticipado, no solo por la complejidad técnica del diseño, sino también por las iteraciones financieras, fiduciarias, legales y de debida diligencia que acompañaron cada propuesta. Esta experiencia nos mostró que los horizontes de preparación debían ser más realistas, especialmente en iniciativas de mayor escala.
- **Exigencias crecientes de los donantes.** Los estándares en materia fiduciaria, social, ambiental, de integridad y sostenibilidad siguieron elevándose, y ello nos mostró que estos componentes no podían incorporarse como ajustes marginales al final del proceso. Para responder con solvencia, el diseño debió integrarlos desde el inicio y prever los recursos necesarios para su cumplimiento.
- **Disponibilidad oportuna de información técnica y financiera.** La velocidad y calidad de la formulación estuvieron fuertemente condicionadas por el acceso a información actualizada sobre costos, líneas base, indicadores y experiencias previas. Cuando esa información no estuvo disponible a tiempo, el diseño perdió agilidad y sustento, lo que reafirmó la importancia de fortalecer los sistemas de información que alimentan nuevas propuestas.
- **Diversificación de fuentes y necesidad de nuevas capacidades.** Ampliar la base de donantes nos exigió adaptar lenguajes, enfoques y modelos de estructuración, incluyendo mecanismos innovadores y esquemas de financiamiento combinado. Más que postular a más fondos, esta experiencia nos mostró que diversificar supuso desarrollar mayor flexibilidad institucional para responder a lógicas de financiamiento cada vez más diversas.

- **Contrapartida como factor de competitividad.** Aun en convocatorias de donación no reembolsable, la disponibilidad de contrapartidas financieras, aportes en especie o mecanismos complementarios fortaleció la posición de las propuestas. Esto nos confirmó que la capacidad de movilizar recursos adicionales pasó a ser un elemento cada vez más valorado para sustentar la sostenibilidad de las intervenciones.

3.2 Gestión de la ejecución, monitoreo y salvaguardas

- **Gobernanzas complejas y ritmos de ejecución.** Si bien los proyectos que involucran distintas entidades gubernamentales suelen tener un mayor impacto porque tienen una mayor incidencia en política pública, también es cierto que los proyectos con múltiples actores en los espacios de decisión enfrentaron mayores retos para mantener una ejecución ágil, porque procesos como la aprobación de planes operativos o ajustes de implementación tendieron a prolongarse más de lo esperado. Esta experiencia nos mostró la necesidad de contar con manuales operativos más claros, con reglas de funcionamiento que reduzcan incertidumbre y aceleren la toma de decisiones.
- **Alta rotación de actores clave.** Los cambios frecuentes en funcionarios y equipos de entidades públicas de nivel nacional, regional y local siguieron afectando la continuidad de la gestión. Más que un hecho aislado, esta rotación se confirmó como un factor estructural que nos exigió reforzar acciones permanentes de relacionamiento, incidencia y rearticulación con nuevos representantes para evitar retrasos en la ejecución.
- **Nuevas exigencias regulatorias en el marco de la Ley de APCI.** Los cambios normativos que establecen sanciones ante diferencias entre planificación y ejecución hicieron más evidente la necesidad de fortalecer nuestros mecanismos de control, seguimiento y documentación de ajustes. El reto no fue solo cumplir, sino hacerlo sin perder la capacidad adaptativa que requiere la gestión de proyectos, lo que nos llevó a identificar la importancia de articular mejor estos procesos con la GAF y con el sistema EMMA.
- **Variabilidad del tipo de cambio.** La coyuntura económica afectó proyectos diseñados años atrás con supuestos cambiarios distintos a los vigentes en 2025. La reducción del tipo de cambio disminuyó la disponibilidad efectiva de recursos y obligó a revisar presupuestos, priorizar actividades y ajustar decisiones operativas para resguardar el cumplimiento de los objetivos.

3.3

Gestión del relacionamiento con pueblos indígenas

- **Codiseño como condición de pertinencia.** Los pueblos indígenas son aliados importantes en la preservación de los ecosistemas de nuestro país, por ello, Profonampe tiene una cartera creciente de proyectos que los tienen como aliados e incluso como co-ejecutores. Hemos identificado que las intervenciones respondieron mejor a las necesidades de los territorios cuando se construyeron con participación temprana de los socios indígenas y no solo fueron socializadas una vez definidas. Incorporar sus prioridades, tiempos, estructuras de representación y formas de organización desde el inicio mejoró la pertinencia de los proyectos y redujo el riesgo de proponer soluciones poco ajustadas a la realidad territorial.
- **Controles fiduciarios con flexibilidad culturalmente pertinente.** La ejecución de financiamiento con organizaciones indígenas nos mostró que los estándares de control, rendición de cuentas y cumplimiento debían convivir con herramientas, tiempos y formatos más flexibles. La lección no fue reducir exigencias, sino adaptarlas de manera debidamente sustentada para que la gestión financiera no se convierta en una barrera, sino en un soporte para la participación y el fortalecimiento organizativo.
- **Fortalecimiento de capacidades para la administración de recursos.** Aunque existe una demanda creciente para que los fondos lleguen de manera más directa a organizaciones indígenas y territoriales, persisten brechas importantes para administrar y ejecutar financiamiento bajo los estándares requeridos por la cooperación. Esta realidad nos confirmó que el fortalecimiento de capacidades no podía tratarse como un componente accesorio, sino como una condición necesaria para ampliar de manera responsable el acceso al financiamiento.

3.4

Gestión de la ejecución financiera

- **Modelo de costo institucional vinculado al mandato.** La experiencia de 2025 evidenció la necesidad de consolidar un modelo de costos que refleje mejor nuestro rol como entidad que no solo administra fiduciariamente los recursos, sino que también estructura mecanismos financieros, articula actores, genera conocimiento y sostiene funciones estratégicas para la política pública ambiental. Visibilizar ese valor agregado resultó clave para que los costos asociados a estas funciones sean reconocidos y sostenibles dentro de los esquemas de financiamiento.
- **Desalineación entre POA y desembolsos institucionales.** Identificamos una brecha entre la programación operativa de los proyectos y los tiempos reales de desembolso de los overheads hacia la institucionalidad. Sumada a la variación cambiaria y a los periodos de latencia entre la entrega de información y la aprobación de desembolsos, esta situación generó tensiones temporales de liquidez, particularmente en el último trimestre, y nos mostró la necesidad de mejorar la sincronía entre ejecución, reporte y flujo financiero.

3.5

Gestión de inversiones

- **Consistencia entre mandato institucional e inversiones.** En línea con el mandato del MINAM de avanzar hacia un sistema financiero que acompañe la transición del Perú hacia un crecimiento verde y responsable con el ambiente, Profonampe incorporó criterios ESG para los instrumentos financieros de toda su cartera. De esta manera, reforzó la coherencia entre nuestra misión como fondo ambiental del Perú y la forma en que gestionamos los recursos. La transición tomó tiempo, pero dejó como aprendizaje que la sostenibilidad no debía limitarse a la ejecución en territorio, sino también reflejarse en nuestras decisiones de inversión.
- **Flujos financieros continuos para portafolios patrimoniales.** La incorporación de la metodología de promedios móviles en la Política de Inversiones 2024 respondió a una necesidad concreta: asegurar que las iniciativas vinculadas a portafolios patrimoniales cuenten con flujos más estables, incluso en contextos de mercado adversos. Esta medida nos permitió reducir la dependencia del valor del portafolio en un solo momento y dar mayor previsibilidad al financiamiento de los proyectos.
- **Gestión fiduciaria adaptativa frente a riesgos globales.** El contexto geopolítico internacional reafirmó la importancia de contar con portafolios más resilientes ante escenarios de volatilidad. La ampliación de la asignación de activos alternativos buscó precisamente mejorar la estabilidad, reducir correlaciones con mercados tradicionales y sostener rentabilidades menos volátiles en el tiempo.





3.6

Gestión de comunicaciones y asuntos corporativos

- **Enfoque territorial e intercultural.** Los ecosistemas y el medio ambiente son específicos al territorio en el que se encuentran, por ello adaptar mensajes a dinámicas locales, incorporar lenguas originarias y trabajar articuladamente con organizaciones representativas mejoró la pertinencia y legitimidad de la comunicación hacia los aliados en nuestros proyectos. Al mismo tiempo, esta experiencia nos mostró que los tiempos de validación de contenidos debían armonizarse mejor con el ritmo que exige la comunicación para no afectar la capacidad de respuesta.
- **Robustecimiento del contenido en articulación con aliados.** Mantener una parrilla de contenidos constante y coherente exigió un trabajo sostenido con socios y proyectos para asegurar tanto la calidad narrativa como el uso adecuado del branding institucional y de las identidades de cada iniciativa. La experiencia nos mostró que la comunicación ganó más valor cuando no se limitó a difundir acciones, sino que logró visibilizar historias, desafíos y contextos que explicaron mejor lo que hacíamos.
- **Medición del posicionamiento y la satisfacción.** Evaluar de manera periódica la percepción sobre Profonanpe nos permitió afinar mejor las estrategias de comunicación y contar con evidencia para fortalecer el relacionamiento con distintos grupos de interés. Esta práctica confirmó su valor no solo como herramienta de seguimiento, sino como insumo para ajustar prioridades, mensajes y oportunidades de posicionamiento institucional.

- **Lineamientos y validaciones acordadas desde el inicio.** Cuando los flujos de comunicación, los criterios de identidad visual y los procesos de validación se acordaron tempranamente con donantes y socios, la gestión comunicacional fue más ordenada y oportuna. Esto redujo retrabajos, evitó cuellos de botella y facilitó una difusión más alineada con el posicionamiento institucional de Profonanpe y sus aliados.
- **Comunicación más allá de lo digital.** Los planes de comunicación mostraron mayor efectividad cuando combinaron canales digitales con presencia en territorio, participación en eventos, talleres y articulación con aliados locales. Esta experiencia reafirmó que la comunicación institucional no podía depender exclusivamente de plataformas digitales si quería fortalecer vínculos, legitimidad y capacidad de llegada en contextos diversos.

3.7

Gestión de investigación y desarrollo

- **Agenda de investigación conectada con prioridades nacionales y desafíos del territorio.** Profonanpe apoya en la implementación de la agenda ambiental y, por ello, el aprendizaje y conocimiento que se genera de la ejecución de sus proyectos buscó responder a preguntas concretas de la gestión ambiental y logró tender puentes entre la academia, la política pública y la implementación en campo. La lección fue clara: una agenda de investigación útil para Profonanpe debía dialogar al mismo tiempo con las prioridades del país y con los problemas que enfrentan los territorios en los que intervenimos.

- **Articulación entre sistemas de gestión del conocimiento.** El alineamiento entre los sistemas de gestión del conocimiento del MINAM y de Profonanpe apareció como una oportunidad estratégica para evitar duplicidades, ordenar mejor la evidencia generada y facilitar su uso en la toma de decisiones. La experiencia del periodo mostró que producir conocimiento no era suficiente si ese conocimiento no circulaba, se conectaba y se aprovechaba de manera más articulada.
- **Evaluación de impacto de proyectos ambientales.** Uno de los principales retos del periodo fue generar evidencia suficientemente robusta sobre impactos atribuibles a los proyectos, en un contexto donde los resultados ambientales suelen madurar en plazos largos, responder a múltiples factores externos y no siempre contar con líneas de base o diseños evaluativos adecuados desde el inicio. Esta experiencia nos mostró que la evaluación de impacto no debía verse solo como una exigencia de rendición de cuentas frente a los donantes, sino como una herramienta estratégica para retroalimentar el diseño de nuevas intervenciones y ajustar mejor nuestros supuestos de cambio.
- **Becas de tesis como mecanismo de financiamiento a la investigación.** La promoción de investigación a través de becas para el desarrollo de tesis apareció como una vía en exploración para ampliar la generación de evidencia aplicada en temáticas prioritarias para Profonanpe. Su potencial de réplica en distintos temas institucionales abrió una oportunidad para fortalecer el vínculo con la academia y contar con nuevos insumos para la toma de decisiones.
- **Colaboración interáreas como motor de aprendizaje institucional.** La articulación entre áreas, promovida desde el Sistema de Gestión del Conocimiento, permitió generar espacios de intercambio que facilitaron la circulación de experiencias, aprendizajes y lecciones internas surgidas de la gestión. Esta dinámica no solo fortaleció el trabajo colaborativo y el reconocimiento del conocimiento producido dentro de la institución, sino que también creó valor para las personas y para Profonanpe al contribuir a una gestión más conectada, reflexiva y orientada a la mejora continua.

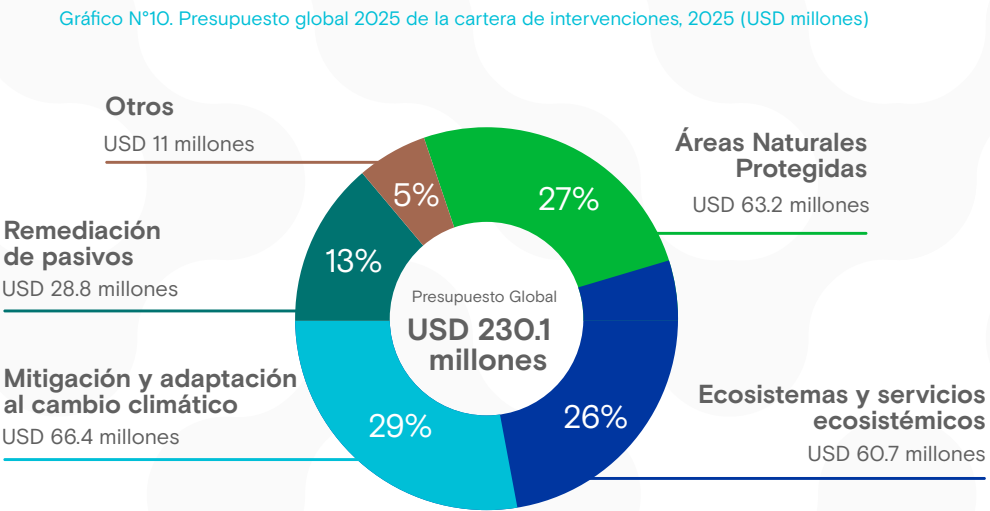


IV. Transparencia financiera

En esta sección reportamos la cartera de intervenciones gestionada por Profonanpe, entendida como el universo amplio de unidades activas bajo gestión institucional. Esta cartera comprende proyectos, programas, iniciativas y otras modalidades de gestión; asimismo, incorpora de manera acotada rescates parciales provenientes de portafolios de inversión, cuando estos financian acciones específicas. Su alcance es, por tanto, más amplio que el de los proyectos con seguimiento técnico-financiero reportados en la Sección 1.5. Monitoreo y Evaluación, y distinto también de la Sección 1.7. Gestión de Activos, donde se informa sobre la administración de portafolios y fideicomisos.

Presupuesto Global vs Ejecución Acumulada de la cartera de intervenciones al 2025

Al cierre de 2025, la cartera de intervenciones gestionada por Profonanpe asciende a **USD 230.1 millones** y comprende **71 intervenciones activas**. Esta cartera se organiza en cinco ejes temáticos: Áreas Protegidas Naturales, con USD 63.2 millones; Ecosistemas y servicios ecosistémicos, con USD 60.7 millones; Mitigación y Adaptación al cambio climático, con USD 66.4 millones; Remediación de Pasivos ambientales, con USD 28.8 millones; y Otros, con USD 11 millones.



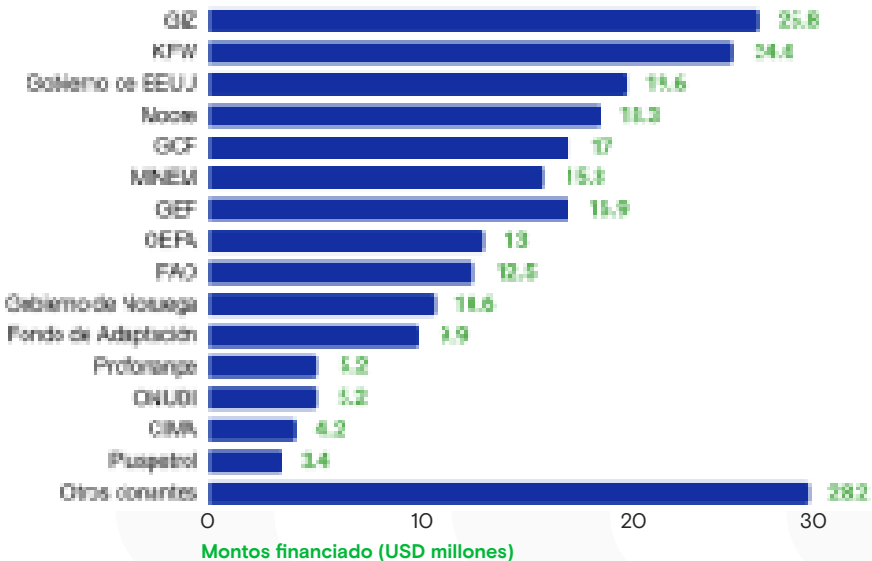
A diciembre de 2025, la ejecución acumulada de la cartera de intervenciones alcanza los **USD 131.5 millones**, lo que representa un **57% de ejecución global**. Este resultado debe interpretarse considerando que las intervenciones activas se encuentran en distintas etapas de su ciclo de vida y responden a naturalezas, escalas y horizontes de ejecución diversos. La cartera incluye tanto intervenciones de largo aliento como otras con plazos de ejecución de cuatro a cinco años. Por ello, el porcentaje de ejecución acumulada debe leerse en relación con el grado de avance de la cartera en su conjunto.

Financiamiento según donante

La cartera de intervenciones de Profonanpe cuenta con una base amplia de más de 40 donantes, lo que evidencia la diversidad de aliados que respaldan nuestra gestión. Sin embargo, el financiamiento mantiene una concentración moderada donde los cinco principales donantes representan aproximadamente el 46% del Presupuesto Operativo Global y los diez principales cerca del 76%.

En ese sentido, la estructura de financiamiento muestra una cartera diversificada, aunque con mayor peso relativo de un conjunto acotado de cooperantes. Esta composición supone una gestión operativa exigente, ya que incluso aportes de menor escala pueden demandar niveles similares de administración fiduciaria, seguimiento y cumplimiento. En conjunto, ello refleja una cartera robusta con una gestión cada vez más exigente en su administración.

Gráfico N°11. Principales fuentes de financiamiento de la cartera de intervenciones, 2025 (USD millones)



Ejecución del Plan Operativo Anual 2025 de la cartera

La cartera de intervenciones gestionada por Profonanpe refleja una acción diversa en temáticas, territorios y modalidades de gestión. Al cierre de 2025, la ejecución financiera total del Plan Operativo Anual ascendió a **USD 35.98 millones**, alcanzando un **81% de avance**, lo que da cuenta de una gestión activa y sostenida a lo largo del año.

Esta diversidad se expresa en una cartera con modalidades de gestión y niveles de involucramiento distintos, según las características de cada intervención. En términos generales, nuestra contribución combina funciones de administración fiduciaria y financiera, seguimiento de la ejecución y, en determinados casos, responsabilidades técnicas y de articulación para asegurar el cumplimiento de resultados.

El nivel de ejecución alcanzado refleja la capacidad institucional para gestionar una cartera amplia y heterogénea, manteniendo continuidad operativa y capacidad de respuesta en contextos diversos. Asimismo, el saldo pendiente de ejecutar reafirma la importancia de seguir fortaleciendo el seguimiento oportuno, la coordinación con los ejecutores y la anticipación de hitos críticos, en una cartera donde los niveles de injerencia de Profonanpe varían según el tipo de intervención y el rol asumido. Desde esa lógica, el resultado alcanzado no solo expresa un nivel de ejecución, sino también una oportunidad para seguir mejorando la gestión y consolidar el cumplimiento dentro del marco financiero aprobado.

Tabla N°7. POA y ejecución de la cartera de intervenciones administradas por Profonanpe, 2025 (USD)

N°	Código	Intervención	POA 2025	Ejecución 2025	%
1	O15	Fondo Paracas	321,600	261,524	81%
2	O24	Premios Carlos Ponce	9,815	9,165	93%
3	O45.1	Congreso Nacional de guardaparques	4,781	4,703	98%
4	O45.2	Incendios forestales	60,000	51,641	86%
5	O45.3	Desarrollo del Country Package Perú	12,524	11,736	94%

N°	Código	Intervención	POA 2025	Ejecución 2025	%
6	O45.4	Bridge	836	835	100%
7	O45.5	Desarrollo del Country Package Perú	50,000	11,683	23%
8	O56	Portafolio Guaneras	13,173	13,130	100%
9	O62	Humedales del Datem	2,950	2,950	100%
10	O64	VILCANOTA POLYLEPIS	55,885	55,885	100%
11	O66	PAN III	348,739	60,639	17%
12	O67	FORASAN	172,678	110,557	64%
13	O69	NAGOYA	30,656	30,656	100%
14	O74	Asegurando el futuro de las ANP	2,500	2,500	100%
15	O84	Fortalecimiento Moore	59,994	26,822	45%
16	O89	Portafolio PAN III	237	171	72%
17	O90	Iniciativa Patrimonio Natural del Perú	4,069,820	3,633,340	89%
18	O94	PMRI II y otras EPS	1,451,586	1,417,140	98%
19	O97	Apoyo al Sernanp	845,436	770,700	91%
20	O99	Emprendedores por Naturaleza	527,871	417,59	79%
21	101	Remediación Ambiental	14,933	12,383	83%
22	107	Emprendedores por Cotahuasi	3,300	3,196	97%
23	113	CEPF III	14,219	14,219	100%
24	115	Comunidades Nativas - Remediación Ambiental	499,533	499,533	100%
25	116	Entidades Públicas - Remediación Ambiental	1,693	1,693	100%
26	118	Fondo Contingencia	3,132,854	3,132,854	100%
27	125	Fortalecimiento de Illescas	65,700	47,334	72%

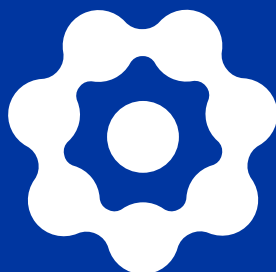
N°	Código	Intervención	POA 2025	Ejecución 2025	%
28	126	ANP Amazonas	2,695	2,142	79%
29	128	UNIDO Callao	882,785	860,277	97%
30	130	Bosques Amazónicos ASL2	3,184,124	2,079,872	65%
31	131	Bosque Seco	2,151,173	1,500,346	70%
32	132	FOREST V ampliación	36,020	19,067	53%
33	133	Participa ANP	274,414	262,140	96%
34	134	Rainforest (Donaciones)	6,376	6,376	100%
35	135	Declaración Conjunta de Intención - DCI	5,449,386	4,712,403	86%
36	136	Mala Sostenible	419,275	343,213	82%
37	137	FOREST and FIRE - Fire	246,660	198,530	80%
38	139	Red Cordillera Azul	4,148,000	4,148,000	100%
39	140	FOREST and FIRE - Forest	16,332	7,157	44%
40	142	SEDAPAR	1,160,043	626,441	54%
41	144	Conserva Aves	663,280	592,341	89%
42	145	EBBF Amazonía	1,033,760	937,850	91%
43	147	Learning Grant	6,350	6,118	96%
44	151	Fondo apoyo Sernanp	4,223	2,128	50%
45	152	READINESS 4	486,170	135,550	28%
46	154	ACR+	606,718	303,587	50%
47	155	RENAMI	471,826	427,283	91%
48	156	Bosques Tropicales	1,549,742	234,671	15%
49	157	FOREST and FIRE II- Forest	136,644	110,452	81%

N°	Código	Intervención	POA 2025	Ejecución 2025	%
50	158	FLA	38,365	31,877	83%
51	159	Portafolio AIDER	2,270,130	2,270,000	100%
52	160	MERESE Seda Loreto	28,906	23,810	82%
53	161	Puna Resiliente	1,111,054	816,287	73%
54	162	EMAPA Cañete	103,634	93,49	90%
55	163	ACRendimientos NORADR+	22,704	21,282	94%
56	164	Adaptación Innovadora	793,914	663,308	84%
57	165	Poli-LAC	474,360	343,539	72%
58	167	Incendios Forestales	12,706	12,699	100%
59	168	Mar de Grau	782,385	148,227	19%
60	169	Dorsal de Nazca	442,873	140,645	32%
61	170	Forest and Fire III	418,141	380,936	91%
62	172	Bosques Andinos	167,000	93,621	56%
63	173	Incubadora de Bionegocios Amazónicos	618,163	581,754	94%
64	174	Fortalecimiento SNGA	100,000	100,000	100%
65	175	Conserva Aves Canadá	360,395	359,196	100%
66	177	CEPF 3.2	850,000	711,622	84%
67	178	Donaciones CEPF 3.2	1,085,000	1,022,996	94%
68	179	PERÚ BAR II	56,127	34,569	62%
69	183	BID - Anidamiento	33,394	2,754	8%
70	186	Chira - FORASAN	110,638	2,907	3%
71	187	Rodando Paracas	1,072	36	3%



V. Anexos

Anexo 5.1: Fichas de cartera vigente.



Profonanpe



www.profonanpe.org.pe