



Informe de Gestión 2024



Contenido

Cumpliendo 5 años de cambios	6		
Profonampe en cifras	10		
I. Hechos más resaltantes del 2024	12	II. Cartera de proyectos e iniciativas	54
1.1. Avanzando con una visión compartida	14	2.1. Presupuesto global	56
1.2. Apoyando en posicionar al país como un líder de biodiversidad	18	2.2. Financiamiento por áreas temáticas	57
1.3. Aprendizajes que impulsan nuevas propuestas	22	2.3. Financiamiento según donante.....	58
1.4. Impulsando el mercado voluntario de carbono y la inversión de impacto en el Perú..	26	2.4. Presupuesto global vs. ejecución acumulada	60
1.5. Compromiso con el fortalecimiento del SINANPE	30	2.5. Ejecución del Plan Operativo Anual 2024	61
1.6. Diligencia en la administración del Programa de Pasivos Ambientales	34	2.6. Ejecución financiera según ejecutor	65
1.7. Innovación en acción	36	III. El trabajo de cada una de nuestras áreas durante los últimos cinco años	66
1.8. Fortaleciendo las alianzas con el sector privado	38	3.1. Dirección de Innovación y Gestión Estratégica	68
1.9. Gestionando el pago por servicios ecosistémicos	40	3.2. Dirección de Monitoreo y Evaluación	74
1.10. Estableciendo bases para una gestión de conocimiento más eficiente	42	3.3. Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión	80
1.11. Colaborando ante emergencias ambientales	44	3.4. Gerencia de Administración y Finanzas	86
1.12. Apostando por la formación interna y para todos	48	3.5. Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos	100
		3.6. Oficina de Investigación y Desarrollo	104
		3.7. Oficina de Pueblos indígenas y Originarios	118
		3.8. Oficina de Cumplimiento e Integridad	129
		3.9. Programa de Pasivos Ambientales	134
		IV. Anexos	144
		Anexo 1: Fichas de proyectos en ejecución	145

Tabla de cuadros

Cuadro N°1. Iniciativas ejecutadas durante el 2024.....	41
Cuadro N°2. Cartera de proyectos e iniciativas con POA 2024 y ejecución, en USD	62
Cuadro N°3. Evolución de Fondos gestionados 2022 - 2024, en USD	83
Cuadro N°4. Ejecución Presupuestal 2024	90
Cuadro N°5. Número de Operaciones y Montos Globales 2019 - 2024	91
Cuadro N°6. Ranking de los proyectos con la mayor cantidad de transacciones	92
Cuadro N°7. Requerimientos gestionados al 2024	92
Cuadro N°8. Estructura de los Rubros de Adquisiciones y Contrataciones en el 2024	93
Cuadro N°9. Montos de recupero de IGV, aprobado y proyectado al 2024	94
Cuadro N°10. Resumen de lo recaudado por campaña	113
Cuadro N°11. Línea del tiempo de campañas de comunicación	114
Cuadro N°12. Resumen financiero del fondo al 2024.....	143

Tabla de gráficos

Gráfico N°1. Objetivos del Sistema de Gestión del Conocimiento de Profonanpe	43
Gráfico N°2. Presupuesto Global y número de intervenciones por área temática	56
Gráfico N°3. Distribución presupuestal por área temática	57
Gráfico N°4. Financiamiento de la cartera de intervenciones según donantes, en USD Millones..	59
Gráfico N°5. Ejecución acumulada del POG a diciembre del 2024	60
Gráfico N°6. Ejecución del POA 2024	61
Gráfico N°7. Ejecución financiera 2024 según ejecutores, en USD	65
Gráfico N°8. Recursos captados en el periodo 2020 - 2024, en USD	70
Gráfico N°9. Proyectos aprobados durante 2024 por líneas temáticas prioritarias.....	72
Gráfico N°10. Ratio Costo P16 vs. Cartera de Proyectos, 2022 - 2024, en USD.....	80
Gráfico N°11. Atención de auditorías en 2024	93
Gráfico N°12. Resultados de la Evaluación por Competencias 2021 - 2023	97
Gráfico N°13. Resultados de la Evaluación de Clima Laboral 2021 - 2024	98
Gráfico N°14. Crecimiento en redes sociales de Profonanpe 2020 - 2024	109
Gráfico N°15. Línea del tiempo en materia de gestión del conocimiento	125

Presentación

Cumpliendo 5 años de cambios

Anton Willems

Director Ejecutivo



Mayo de 2019 marcó un hito importante en el derrotero de Profonanpe. Después de más de 20 años se dio un cambio de liderazgo institucional. Durante ese periodo inicial, Profonanpe se había forjado un lugar en el ecosistema de entidades ambientales del Perú y tenía que hacer frente a cambios a nivel de los organismos multilaterales y de los donantes internacionales.

El cambio vino acompañado de una reestructuración de los procesos misionales de la institución, de una modernización de sus sistemas operacionales y de un enfoque estratégico más acorde con el nuevo entorno. En el camino, la pandemia obligó a Profonanpe a adecuarse a un entorno virtual y a reestructurar la ejecución de los proyectos que manejaba.

El camino no ha sido fácil y Profonanpe sigue adaptándose a un entorno cada vez más cambiante y exigente respecto de las acciones ambientales que todos los actores, incluso los ciudadanos, tenemos que cumplir.

En estos últimos cinco años, Profonanpe ha profesionalizado la gestión de fondos. A pesar de que seguimos contratando los servicios de un gestor de fondos, la Dirección de Inversiones y Gestión Estratégica ha definido políticas y lineamientos que permiten dar indicaciones más claras a éste y que honran la integridad institucional al manejar las inversiones con altos estándares ambientales, sociales y de gobernanza.

La Dirección de Innovación y Gestión Estratégica ha actualizado la estrategia de captación de fondos a través de la implementación y ejecución de

proyectos para facilitar el rol de Profonanpe como una entidad de segundo piso, que financia iniciativas ambientales ejecutadas por terceros logrando así extender la cobertura de las mismas. Por otro lado, para explorar maneras de trabajar con el sector privado, Profonanpe creó el Laboratorio de Innovación.

La ejecución directa e indirecta de proyectos ha demandado un mayor cuidado en el monitoreo y evaluación de los mismos. Para ello, Profonanpe creó una Dirección de Monitoreo y Evaluación que ha ido fortaleciéndose a lo largo de estos cinco años. Desde la implementación del sistema de gestión de proyectos Sciforma, hasta la reorganización de su personal en tres unidades coordinadoras que permiten hacer un seguimiento especializado de los proyectos. Paralelamente, para poder mejorar el trabajo en campo con las poblaciones locales, se creó la Oficina de Pueblos Indígenas u Originarios. Esta oficina también presta apoyo estratégico en las relaciones que se tienen con las diferentes organizaciones indígenas nacionales, regionales y locales con las que trabaja la institución.

El mejor seguimiento de los proyectos ha generado información valiosa que es necesario recuperar, preservar, adaptar y usar para otras iniciativas institucionales. Es así que la Oficina de Investigación y Desarrollo inició una serie de acciones que han derivado en un repositorio institucional que recoge todas las publicaciones generadas en Profonanpe, y que han ayudado a generar una estrategia de gestión de conocimiento.

Estas nuevas acciones, iniciativas y proyectos han puesto una demanda muy exigente a la Gerencia de Administración y Finanzas. La cantidad de órdenes de pagos que se tramitan ha llegado a más de 14,913 por año, obligando no sólo a tener sistemas que faciliten su gestión sino que también se establezcan mecanismos de control interno para asegurar la transparencia de cada una de las operaciones. Por otro lado, desde su creación en el año 2021, la Oficina de Cumplimiento e Integridad ha implementado progresivamente políticas de integridad a través de sus capacitaciones y el manejo del canal de denuncias, así como ha liderado la supervisión del control interno que se ejecuta en Profonanpe en cada una de las áreas funcionales.

Adicionalmente, fiel a su propósito de convertirse en un aliado preferente en el tema ambiental, organizó el XXV Congreso Internacional de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC) en 2023 y apoyó al MINAM, en 2024, a montar un pabellón para el país en la COP16 de Biodiversidad, realizada en Cali, Colombia. Todo lo anterior, fue liderado desde la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos, la cual también ha desplegado una intensa labor de difusión de todas las actividades e iniciativas que realiza Profonanpe.

El camino recorrido a lo largo de estos cinco años ha sido uno de constantes cambios pero también de adaptación, Profonanpe se ha reinventado y se propone seguir haciéndolo para contribuir a la implementación de la agenda ambiental en el país y en la región.

Profonanpe en cifras

Al 2024, Profonanpe a través de los proyectos en ejecución¹ donde participa, **contribuyó con:**

+USD 246 millones

en activos gestionados al cierre del 2024

58

intervenciones en ejecución durante el 2024

+USD 489 millones
captados en 32 años

+USD 26 millones

invertidos en proyectos de mitigación o adaptación

+ 50 mil

personas beneficiadas con los proyectos

422

comunidades involucradas en el aprovechamiento sostenible de recursos

22 millones de hectáreas

de ecosistemas terrestres conservados

1154

comunidades o asociaciones capacitadas por los proyectos

103

recursos de flora y fauna bajo esquemas de aprovechamiento sostenible

70 mil

hectáreas de ecosistemas de agua conservados

+USD 35 millones

orientados a contribuir a la gestión de las ANP

¹ Las cifras agregadas son en base a los reportes acumulados de cada proyecto.



I. Hechos más resaltantes del 2024

1

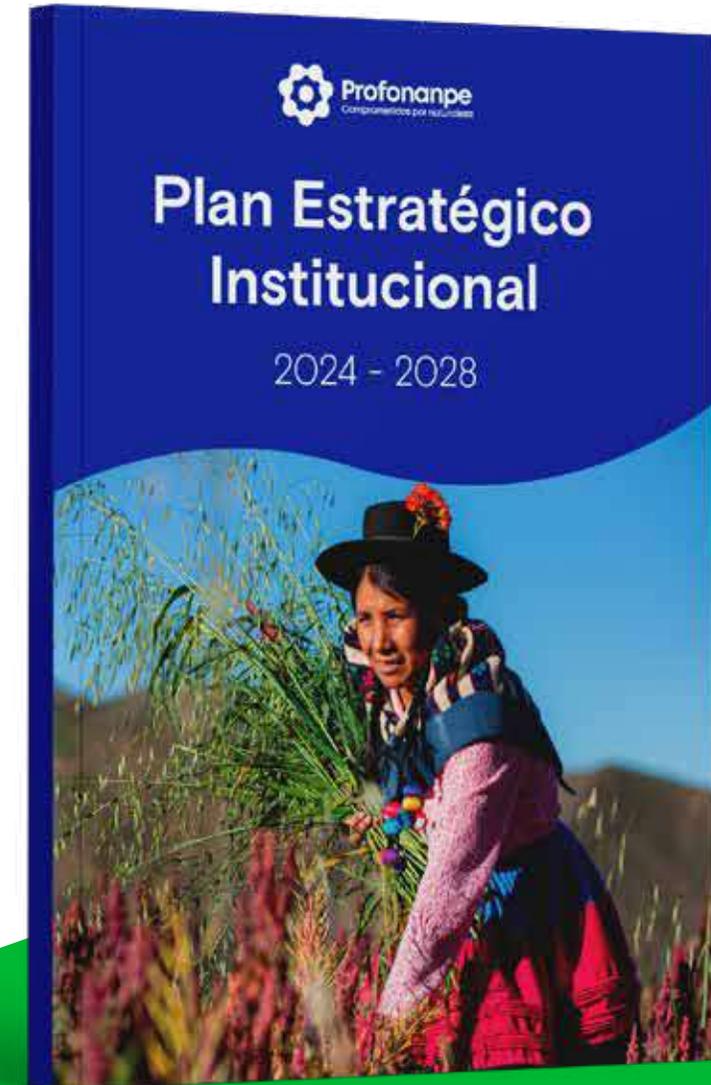
Avanzando con una visión compartida

Implementación del nuevo Plan Estratégico

Los cambios experimentados en los últimos cinco años, tanto a nivel institucional como el externo, requirieron que Profonanpe reformulara su Plan Estratégico Institucional (PEI). Para el periodo 2024 - 2028, se planteó definir, por un lado, objetivos estratégicos externos, que inciden en el rol que cumple Profonanpe en el sistema ambiental nacional e internacional y, por otro; objetivos estratégicos internos, que inciden en la operación interna de la institución.

Desde su aprobación por el Consejo Directivo en enero de 2024, el PEI ha sido socializado a nivel institucional, así como se organizó un taller de alineamiento institucional en febrero de 2024, en la ciudad de Tacna. En este taller participaron los directores y gerentes de la sede central y los coordinadores de los proyectos más grandes de Profonanpe. Algunos de los temas discutidos fueron el fortalecimiento de la gobernanza institucional y las posibles nuevas líneas de negocio.

Paralelamente, el 2024 fue el primer año en el que el presupuesto institucional se elaboró a partir de los objetivos estratégicos planteados por el Plan Estratégico. A mediados de ese año, se hizo una revisión de los avances y se empezó a trabajar estratégicamente con los proyectos, de manera que cumplan con sus propios objetivos, pero también apoyen a la consecución de los objetivos institucionales.



Gobernanza que contribuye a la gestión estratégica

En 2024, Profonanpe ejecutó y administró 26 de las 58 intervenciones bajo su gestión. Mientras que en los 32 restantes la labor se centró en la administración de recursos, en estos 26 proyectos se asumió un rol activo en su implementación, lo que implica no solo el cumplimiento de sus objetivos específicos, sino también su alineación con los objetivos estratégicos de la institución.

Lograr ese alineamiento estratégico es muy complejo ya que en la formulación y ejecución de un proyecto pueden estar involucrados hasta cuatro tipos de actores: los donantes; los implementadores, quienes que acceden a los fondos globales directamente; los ejecutores, quienes son los responsables de ejecutar las actividades planteadas en los proyectos; y las contrapartes técnicas, que generalmente representan a entidades gubernamentales que avalan a los proyectos en el marco de la política ambiental nacional. A éstos hay que añadir a los diferentes actores que se encuentran el territorio, como los pobladores locales y pueblos indígenas, así como los que forman parte de la Junta de Administración de los proyectos y que tienen como función tomar las decisiones estratégicas sobre las acciones del proyecto en el territorio.

El taller de alineamiento mencionado en la sección anterior y una serie de reuniones que se han realizado después han buscado cerrar las brechas existentes proponiendo una coordinación transversal entre las diferentes direcciones y oficinas de Profonanpe y los proyectos. Este proceso ha incluido la elaboración coordinada de los presupuestos anuales, así como la identificación de sinergias entre las acciones de los diferentes proyectos.

A través de dicha coordinación, se ha identificado algunas líneas de trabajo transversales como el abordaje institucional de algunos objetivos de los proyectos, como la creación de Áreas de Conservación Regional; la armonización y sistematización de los procesos de convocatoria para el financiamiento de bionegocios; y la mejora en la formulación de los documentos de gestión de los proyectos, entre otros.

Apoyando en posicionar al país como un líder de biodiversidad

Perú en la COP16 de Biodiversidad

Alianza estratégica y organización del Pabellón Perú

La participación de Perú en la COP16 de Biodiversidad, celebrada del 21 de octubre al 2 de noviembre en la ciudad de Cali, Colombia, representó un hito clave para posicionar la biodiversidad del país como un activo global. Gracias a la alianza estratégica con el Ministerio del Ambiente (MINAM), se logró una destacada presencia que consolidó a Perú como un actor relevante en la protección de la biodiversidad y el desarrollo sostenible. Esta alianza formalizada en junio de 2024, permitió coordinar tres ejes clave: la selección de temas para los side events, el diseño e instalación del Pabellón Perú y la recaudación de fondos mediante patrocinios.

Uno de los principales logros fue la gestión exitosa de patrocinios, liderada por la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos (GCAC) de Profonampe. Gracias a su experiencia en captación y administración de fondos, se obtuvieron 8 patrocinadores clave, entre ellos, la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, LATAM Airlines, AJE, Pluspetrol Camisea y la cooperación alemana GIZ, lo que garantizó el financiamiento para la participación del país. De igual modo, la Oficina de Investigación y Desarrollo contribuyó a construir la agenda de algunos de los side events.





PERÚ



Resultados destacados y posicionamiento global

Durante los 12 días de la COP16, el Pabellón Perú fue sede de 60 side events con la participación de más de 240 expositores de todo el mundo. Entre los temas abordados destacaron la agrobiodiversidad, la seguridad alimentaria, la restauración de ecosistemas y la conservación de especies, reafirmando el compromiso de Perú con la sostenibilidad y la conservación global.

El evento, que reunió a más de 900,000 personas de 196 países, ha permitido captar USD 404,547 para financiar las actividades de Perú. Además, por primera vez en la historia de las COP de Biodiversidad, el país contó con un

Pabellón propio, lo que subraya su compromiso con la agenda internacional sobre biodiversidad. La participación de Perú en la COP16 reflejó el liderazgo de Profonampe canalizando fondos y generando alianzas estratégicas, marcando un antes y un después en el rol del país en la conservación de la biodiversidad a nivel global. Es importante destacar la participación, en esta COP16, de los proyectos Gestión sostenible de la agrobiodiversidad y recuperación de ecosistemas vulnerables en la región andina del Perú (SIPAM), Bosques Amazónicos (ASL2), Bosque Seco de la Costa Norte del Perú, Asegurando el Futuro de las ANP y Poli LAC; los cuales contribuyeron también con el financiamiento del Pabellón Perú.

3

Aprendizajes que impulsan nuevas propuestas

El 2024 ha sido un año de transformación para Profonanpe, en el que la experiencia adquirida en la ejecución de proyectos previos ha servido de base para la formulación de iniciativas más estratégicas y efectivas. La Dirección de Innovación y Gestión Estratégica (DIGE) ha perfeccionado sus metodologías de formulación, asegurando que cada propuesta responda de manera innovadora y sostenible a los desafíos ambientales y climáticos.



Durante el año, se diseñaron y presentaron más de 30 propuestas de financiamiento por un total de USD 147 millones, de las cuales 10 han sido aprobadas. Estos proyectos se enfocan en fortalecer la resiliencia climática, mejorar la gestión sostenible de los ecosistemas y generar oportunidades económicas para comunidades locales. Un avance significativo ha sido la optimización del proceso de validación técnica con los aliados correspondientes internos y externos, permitiendo que las propuestas tengan una mayor precisión en su alineación con las prioridades nacionales e internacionales, asegurando así su viabilidad técnica y financiera.

Además, se ha fortalecido la integración de conocimientos y experiencias mediante espacios de co-creación con aliados estratégicos, lo que ha permitido que los proyectos se adapten mejor a las necesidades territoriales. Este enfoque ha resultado en modelos de financiamiento más flexibles, la incorporación de salvaguardas ambientales y sociales más robustas, y mecanismos eficientes de monitoreo que garantizan la sostenibilidad y escalabilidad de las iniciativas. La capacidad de Profonanpe para estructurar proyectos innovadores y alineados con las necesidades del contexto actual ha sido clave para atraer nuevas fuentes de financiamiento y fortalecer su liderazgo en la gestión de inversiones ambientales.

Impulsando el mercado voluntario de carbono y la inversión de impacto en el Perú

Resultados y logros en el desarrollo del mercado voluntario de carbono en el Perú

Como parte de su compromiso con el desarrollo sostenible, la Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión (DGPI) de Profonanpe ha trabajado estratégicamente en la consolidación del mercado voluntario de carbono en el Perú, estableciendo alianzas con el SERNANP y el sector privado para canalizar recursos hacia la conservación ambiental. Asimismo, está realizando una serie de actividades que están promoviendo la difusión y la transparencia de este mecanismo financiero como son la serie de webinars “La Ruta de Carbono”, capacitaciones a distintos actores vinculados con el desarrollo de proyectos que pueden derivar en la emisión de bonos de carbono, el desarrollo de un observatorio de este mercado a nivel nacional, entre otros.

Un hecho a resaltar es la participación de la DGPI en la estructuración del fondo patrimonial “Cordillera Azul” en diciembre de 2022, junto con SERNANP y CIMA. Dicho fondo es financiado mediante la venta de créditos de carbono en el mercado voluntario, con un valor patrimonial inicial de USD 27 millones. En julio y octubre de 2023, se recibieron dos contribuciones adicionales por un total de USD 20 millones, los cuales fueron invertidos de manera efectiva. Al cierre de diciembre de 2024 el fondo patrimonial ha alcanzado un valor de mercado total de USD 52.81 millones. Esto no solo refleja la confianza del sector privado, sino también la capacidad de Profonanpe para maximizar el valor de los recursos canalizados.

Asimismo, en diciembre de 2023, Profonanpe estructuró un nuevo fondo de inversión de corto plazo derivado de la venta de créditos de carbono en el mercado voluntario, denominado “Reserva Nacional Tambopata y Parque Nacional Bahuaja Sonene” (RNTAM PNBS), en colaboración con Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SERNANP) y Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER). Derivado de un proyecto REDD+ en Madre de Dios, este portafolio inició con un financiamiento total de USD 7 millones y alcanzó un valor de mercado de USD 7.16 millones al cierre de 2024.

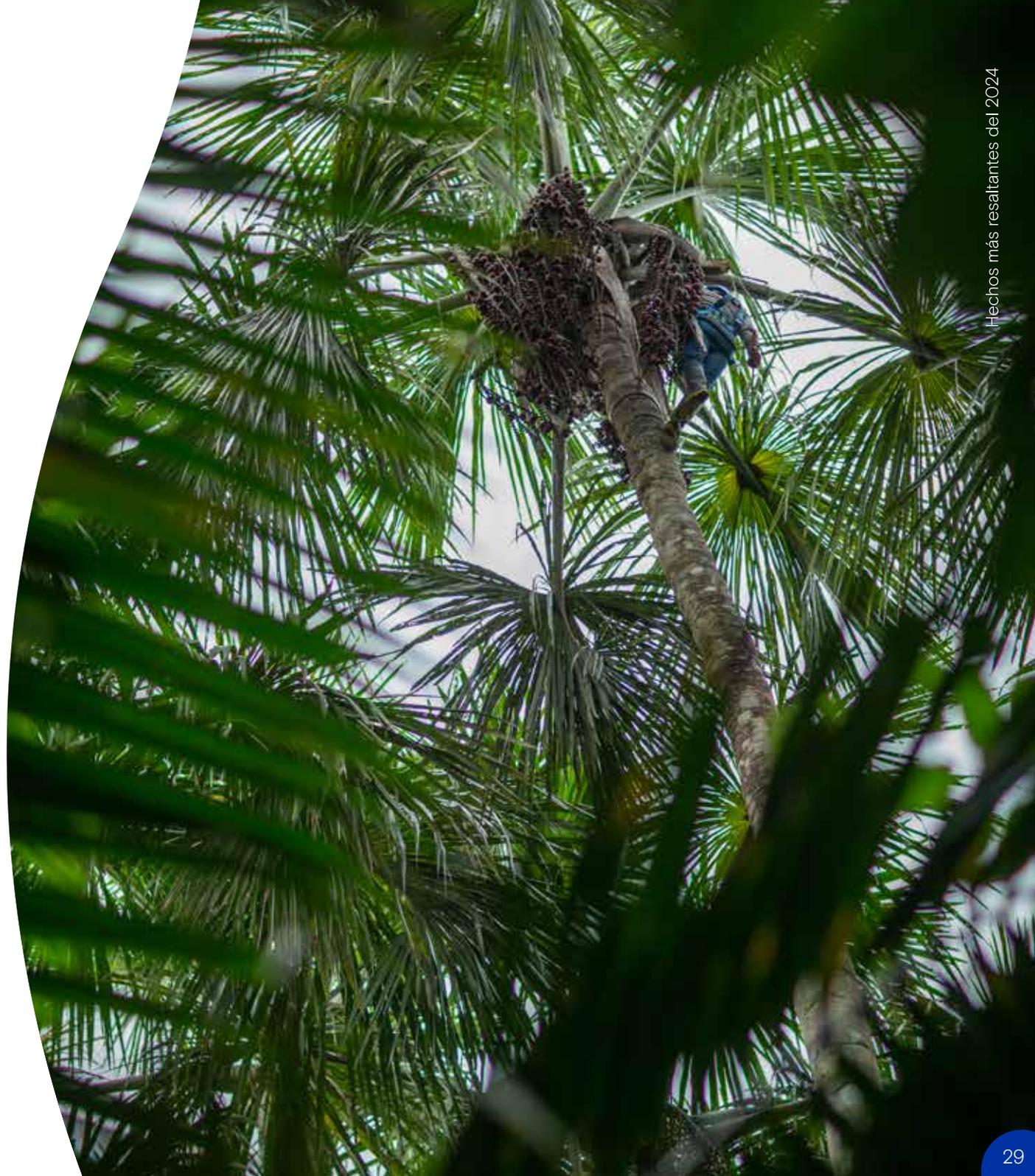
Con el objetivo de incentivar el desarrollo de nuevos proyectos de carbono en mercados voluntarios, Profonanpe elaboró en 2023 la propuesta del “Fondo de Capital Semilla para Proyectos de Carbono”, diseñado para financiar las fases iniciales de proyectos basados en soluciones naturales, con altos estándares sociales y ambientales, incluyendo proyectos de reforestación y carbono azul. Los desarrolladores de proyectos que reciban financiamiento deberán cumplir con los más altos estándares ambientales; involucrar a actores locales como socios en el diseño y ejecución del proyecto; y reembolsar los fondos mediante la venta de créditos a inversionistas del fondo o terceros, con una valoración mínima establecida.

Por otro lado, en 2024, Profonanpe estableció una alianza con la Universidad del Pacífico para llevar a cabo investigaciones conjuntas sobre el estado del mercado voluntario de carbono en el Perú. Como parte de esta iniciativa, se diseñó el “Observatorio de Carbono”, un estudio anual que busca fomentar la transparencia en el mercado voluntario peruano. Esta plataforma busca convertirse en una herramienta clave para monitorear y analizar las dinámicas del mercado, y así fomentar la transparencia y fortalecer la competitividad nacional a nivel global. La información generada también apoya directamente la implementación del Fondo de Capital Semilla.

Promoción de iniciativas de inversión de impacto

Con el fin de continuar impulsando proyectos ambientales sostenibles, la DGPI ha trabajado en el desarrollo de vehículos financieros que promuevan la inversión de impacto en el Perú. En 2024, Profonanpe realizó un análisis legal y tributario para identificar los ajustes necesarios que le permitan evolucionar hacia una gestora de fondos de inversión privada.

Esta nueva estructura legal y organizacional servirá como base para continuar con la trayectoria de Profonanpe como gestor de fondos para proyectos de conservación financiados por el sector privado, tales como el **“Fondo de Capital Semilla para Proyectos de Carbono”** y el **“Fondo de Inversión de Impacto”** para PYMES en la Amazonía Peruana.



5

Compromiso con el fortalecimiento del SINANPE

Cinco años junto a Patrimonio Natural del Perú

Al 2024, se cumplieron cinco años de ejecución de la Iniciativa Patrimonio Natural del Perú, una estrategia clave para garantizar la sostenibilidad financiera del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SINANPE). Esta iniciativa ha fortalecido el financiamiento permanente del SINANPE mediante la articulación de esfuerzos entre el Estado y donantes nacionales e internacionales, proyectando una recaudación superior a USD 400 millones, de los cuales USD 140 millones se destinarán a la Amazonía.

A este año, se destacan como principales logros de nivel de gestión efectiva, la actualización de la Estrategia de Implementación de la Iniciativa Patrimonio Natural del Perú, que incorpora recomendaciones de la evaluación de medio término y formalizando la articulación de los indicadores al Plan Estratégico Institucional del SERNANP 2022-2026 y el Programa Presupuestal 0057 y la incorporación del enfoque de Sostenibilidad Financiera en la actualización del Plan Director y aprobación del Marco de Gestión Ambiental, Social y de Pueblos Indígenas del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado MGAS-SINANPE. Para el componente de sostenibilidad financiera, se cuenta con US\$ 134 millones comprometidos por mecanismos financieros para el cierre de brechas por Contratos de Administración, Canje de Deuda, Legacy Landscape, Fondos Patrimoniales, MERESE hídrico, KFW (apoyo presupuestario) y la implementación de la Política de inversiones del Fondo de Transición ha generado rendimientos de US\$ 1.1 millones a una tasa promedio de 5%.

Fortalecimiento de las ACR

A través del proyecto “ACR+”, impulsado por Profonanpe, se está contribuyendo a mejorar las condiciones para una gestión efectiva y sostenible de las Áreas de Conservación Regional (ACR), así como facilitar el establecimiento de nuevas áreas protegidas. Con un presupuesto total de USD 1,3 millones, se enfoca en generar herramientas e instrumentos que aseguren las condiciones mínimas para su operación y fortalecer las capacidades descentralizadas de los gobiernos regionales.

El proyecto busca fortalecer la rectoría y visibilidad del SERNANP y el MINAM, asegurar la sostenibilidad operativa de las ACR y facilitar el cumplimiento de responsabilidades regionales mediante acompañamiento técnico y labores de articulación. Se espera que así se pueda superar desafíos como la dependencia de financiamiento externo para el personal clave, la falta de equipos mínimos para su gestión y la ausencia de Planes Maestros con recursos asignados para su implementación.

Además de este proyecto, otras intervenciones relevantes lideradas por Profonanpe, como los proyectos Bosque Seco, DCI, ACBT II, ASL2, Conserva Aves y EBBF, también tienen entre sus acciones la creación y/o el fortalecimiento de áreas de conservación regional, e incluso, municipales y privadas. Esta coincidencia impulsó la creación de espacios de articulación para optimizar recursos, maximizar el impacto de las acciones y evitar duplicidad de esfuerzos. Así, a finales de 2024, se propuso la conformación de una mesa de trabajo interna en Profonanpe, liderada por la DIME, con el objetivo de alinear todas las iniciativas orientadas a fortalecer los procesos de establecimiento y gestión sostenible de las ACR en los próximos años.

ACR+

SOSTENIBILIDAD DE LAS ÁREAS DE CONSERVACIÓN REGIONAL

6

Diligencia en la administración del Programa de Pasivos Ambientales

Profonanpe asumió las funciones de Secretaría Técnica Administrativa y Financiera de la Junta de Administración, mediante su fusión con el Fonam (Decreto de Urgencia N° 022-2020) en el año 2020. Desde esa fecha, la mayor parte de los esfuerzos se han dedicado a subsanar 4,228 observaciones en los planes de remediación recibidos, sin lo cual era imposible avanzar.

El mayor logro alcanzado en 2024 es la adjudicación del primer servicio para la remediación del sitio SO111 de la cuenca Corrientes, que actualmente se encuentra en curso. Este primer proceso de remediación ambiental se llevará a cabo en el Yacimiento Shiviyacu, lote 192, CCNN José Olaya, en el distrito de Trompeteros y se remediara alrededor de mil metros cuadrados de área y un volumen de 171.10 metros cúbicos de suelo contaminado.

Paralelamente, Profonanpe elaboró nuevos Términos de Referencia para la remediación de un primer grupo de sitios de la cuenca Corriente cuyos expedientes de Ingeniería de Detalle cuentan con conformidad técnica. Estos avances dan muestra de que los procesos de remediación se deberían de acelerar durante el 2025.



Innovación en acción

Lanzamiento del Laboratorio de Innovación

En un contexto donde los desafíos ambientales son cada vez más complejos, para el 2024 Profonanpe dio un paso decisivo con la creación de su Laboratorio de Innovación, una plataforma clave para maximizar el impacto de sus acciones en la protección del patrimonio natural. Esta iniciativa responde a la necesidad de adoptar nuevas formas de trabajo que generen soluciones efectivas, medibles y escalables, alineadas con el triple impacto: ambiental, social y económico.

El Laboratorio se enfoca en diseñar productos y servicios innovadores que impulsen la agenda ambiental del país, generen valor social y aseguren viabilidad económica. Todo esto se desarrolla mediante una metodología ágil y colaborativa que promueve la integración de nuevos actores comprometidos con la conservación y el desarrollo sostenible. En el ámbito interno, impulsa procesos de diseño e innovación centrados en las personas, lo que incrementa la efectividad y sostenibilidad de los proyectos al responder a necesidades reales de beneficiarios y colaboradores. En el plano externo, facilita entornos de colaboración e inversión que aseguran un impacto positivo y medible, ofreciendo propuestas de valor al sector privado que demuestran la viabilidad de generar retornos económicos mientras se protege el ambiente y se beneficia a la sociedad.

A la fecha, el Laboratorio de Innovación ha desarrollado una plataforma de recaudación, Perú Por Naturaleza, que ha servido para recolectar donaciones para diferentes campañas en favor a la protección de las áreas protegidas y de emergencias ambientales. Asimismo, también se ha desarrollado una cuenta de ahorro verde con la Caja Ica.



Fortaleciendo las alianzas con el sector privado

La colaboración con el sector privado ha demostrado ser fundamental para alcanzar resultados sostenibles e inclusivos. El proyecto "Mala Sostenible", desarrollado en el marco del convenio entre Profonanpe y la Compañía Minera Condestable, es un claro ejemplo de cómo estas alianzas estratégicas pueden transformar comunidades y entornos naturales. El proyecto busca mejorar las condiciones de vida de la Comunidad Campesina de Mala mediante la diversificación de fuentes de ingreso, el fomento de econegocios y la conservación de ecosistemas.

El proyecto ha buscado también generar alianzas con otros actores como con la Municipalidad Distrital de Mala, a través de la cual se impulsó un plan de turismo sostenible e inclusivo, asegurando la participación activa de la comunidad local, asociaciones y otras empresas. Como resultado, el MINCETUR aprobó y publicó 26 recursos turísticos inventariados, que sirvieron de base para el desarrollo del Plan de Desarrollo Turístico Local (PDTL) 2025-2029. Una manifestación concreta de este plan es la ruta turística "Sendero Maleño: entre mar, cultura y valle", una propuesta inclusiva y accesible que incorpora pasarelas de madera para personas con discapacidad motora, paneles en braille y códigos QR con videos en lenguaje de señas. Este sendero ha sido incorporado en ¿Y tú qué planes?, la plataforma de turismo interno más importante del país.

El proyecto impulsa la recuperación del ecosistema y la reducción de emisiones. Se plantaron 1,833 bambús en la ribera del río Mala para prevenir la erosión y, mediante tres econegocios, se promovió la valorización de residuos orgánicos y la economía circular. Estas acciones evitaron la emisión de 6.2 toneladas de CO2 y la contaminación de 131 mil litros de agua (2023-2024), generando más de S/33 mil en ingresos y beneficiando directamente a 50 familias e indirectamente a 45 más.

El impacto de "Mala Sostenible" ha sido reconocido a nivel nacional, obteniendo los premios ProActivo y ExpoMina 2024 en la categoría socioambiental, además de ser finalista en el concurso Creatividad Empresarial UPC. Estos logros consolidan a este proyecto como un modelo de colaboración exitosa entre el sector privado y la sociedad, demostrando que es posible generar desarrollo económico sostenible mientras se protege el ambiente y se fortalece el tejido social local.



Gestionando el pago por servicios ecosistémicos

En los últimos años Profonanpe ha consolidado el desarrollo de nuevas alianzas para la ejecución de planes de intervención en el marco de los Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MERESE). Esta participación tiene un impacto directo en la conservación de las fuentes de agua, la sostenibilidad de los ecosistemas y el bienestar de las comunidades.

La Directiva de MERESE Hídricos implementados por las Empresas Prestadoras de Servicios de Saneamiento, emitida por SUNASS, habilita que entidades privadas especializadas creadas por Ley puedan administrar y ejecutar fondos patrimoniales. Esto ha permitido que Profonanpe pueda actuar como un fideicomiso ambiental que canaliza, administra y monitorea el uso de los recursos de diversas fuentes (públicas, privadas, cooperación internacional). Este modelo facilita la coordinación entre el Estado, gobiernos regionales, empresas privadas y comunidades, promoviendo acuerdos colaborativos que aseguran la participación de los usuarios del agua, quienes retribuyen económicamente por los beneficios ambientales que reciben. Por otro lado, la norma establece que se desarrollen sistemas de seguimiento, en alianza con sus socios operativos, asegurando la transparencia en la gestión de los fondos y la efectividad de las acciones de conservación.

Cuadro N°1. Iniciativas ejecutadas durante el 2024

Convenio	Aliados	Ámbito de Intervención	Monto Global (S/)
FORASAN Piura	GORE Piura, ANA	Cuenca Chira Piura	1,300,000
MERESE Arequipa	EPS SEDAPAR, Sernanp, Descosur	Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca	6,000,949
MERESE Loreto	EPS Sedaloreto, Sernanp	Reserva Nacional Allpahuayo Mishana	85,000
MERESE Cañete	EPS Emapa Cañete, Sernanp	Reserva Paisajística Nor-Yauyos Cochas	799,847
Total			8,185,796

Estableciendo bases para una gestión de conocimiento más eficiente

Durante el 2024, la Oficina de Investigación y Desarrollo (OID) dio prioridad al trabajo en Gestión de Conocimiento. Es así, que en el segundo semestre se inicia el desarrollo de un Sistema de Gestión de Conocimiento (SGC) para Profonanpe, junto a una estrategia y plan que lo acompañe.

Con la asesoría de una empresa consultora con expertise en el tema, se hizo un levantamiento de información a los colaboradores de Profonanpe y a los aliados externos sobre su percepción de la gestión de conocimiento, así como sus requerimientos en este campo. Posteriormente, se realizó un taller en el que participaron representantes de todas las áreas y proyectos de Profonanpe. Con los insumos levantados en ambas actividades se ha permitido tener una idea más clara de la demanda y oferta de conocimiento institucional, lo cual permitió diseñar el SGC, la estrategia que se utilizará para su gestión y el plan de trabajo que guiará a la OID como responsable de la gestión de conocimiento institucional.

Es importante señalar que el SGC tiene objetivos basados en 4 dimensiones: la gestión de la información, la gestión de la colaboración, la gestión del aprendizaje y la gestión del cambio.

Gráfico N°1. Objetivos del Sistema de Gestión del Conocimiento de Profonanpe





11

Colaborando ante emergencias ambientales

En respuesta a la grave crisis ambiental ocasionada por los incendios forestales que afectaron a diversas regiones del Perú durante el 2024, Profonanpe activó una campaña de crowdfunding a través de su plataforma Perú por Naturaleza. La iniciativa movilizó a ciudadanía, empresas y organizaciones para mitigar los impactos de la emergencia, apoyar a las comunidades afectadas y restaurar los ecosistemas dañados. Más de 80 incendios destruyeron miles de hectáreas de bosques y cultivos, dejando a 1800 personas damnificadas y provocando la muerte de 10 personas. Según el Indeci, 14 regiones del país fueron gravemente afectadas, lo que evidenció la urgencia de una respuesta inmediata.

Para atender esta emergencia, Profonanpe destinó hasta USD 100,000 (S/ 371,430) en financiamiento para organizaciones en primera línea de respuesta. Además, junto a aliados estratégicos como Conservación Internacional, WWF Perú, Perú Sostenible, WCS y Conservamos por Naturaleza, canalizó recursos y amplificó el alcance de la campaña, asegurando una mayor movilización de ayuda.

A través de donaciones en Perú por Naturaleza y Yape, se recaudaron S/ 103,524 para la compra de materiales esenciales para los rescatistas. Adicionalmente, gracias a la colaboración con Conserva Aves y Bosque Seco, se gestionaron S/ 498,712 en suministros para las zonas más afectadas. Al cierre del 22 de noviembre, la campaña alcanzó S/ 973,666, permitiendo una respuesta rápida y efectiva frente a la crisis.

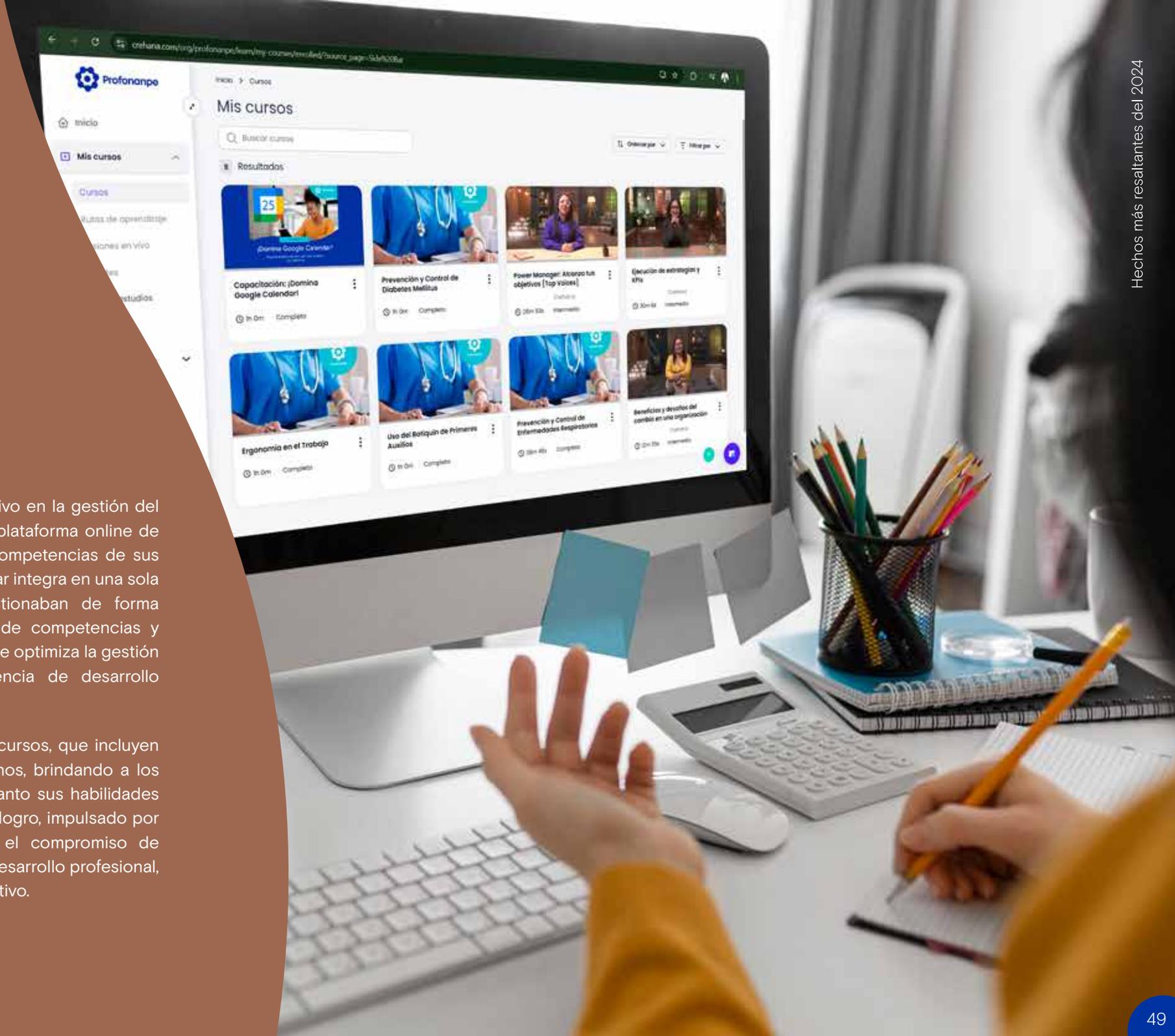
Los fondos recaudados se destinaron a la compra de alimentos, ropa y equipamiento especializado para los rescatistas, garantizando su seguridad y operatividad en el terreno. Además, en coordinación con organizaciones ambientales locales, se establecieron mecanismos para que el equipamiento adquirido pueda ser reutilizado en futuras emergencias. Las organizaciones beneficiarias asumieron compromisos de uso responsable y rendición de cuentas, asegurando la transparencia y el impacto de cada recurso entregado. Adicionalmente, Profonanpe está desarrollando una propuesta para el fortalecimiento en la prevención y atención de incendios forestales.

Apostando por la formación interna y para todos

Lanzamiento de la plataforma de Crehana

En 2024, Profonanpe dio un paso significativo en la gestión del talento humano al afiliarse a Crehana, una plataforma online de aprendizaje innovadora que fortalece las competencias de sus colaboradores. Esta herramienta multimodular integra en una sola suite procesos clave que antes se gestionaban de forma separada: formación en línea, evaluación de competencias y medición del clima laboral. De esta manera, se optimiza la gestión del talento y se promueve una experiencia de desarrollo profesional integral.

La plataforma ofrece una amplia oferta de cursos, que incluyen contenidos propios de Profonanpe y externos, brindando a los colaboradores la oportunidad de mejorar tanto sus habilidades técnicas como competencias blandas. Este logro, impulsado por el área de Recursos Humanos, refuerza el compromiso de Profonanpe con la formación continua y el desarrollo profesional, impulsando el crecimiento individual y colectivo.





Cursos lanzados en el marco de la iniciativa Learning Grant

El Learning Grant es un programa especial del Fondo de Adaptación que busca rescatar y difundir los conocimientos en el marco de los proyectos que esta entidad financia. Profonanpe obtuvo este financiamiento como seguimiento del proyecto Adaptación a los impactos del Cambio Climático en el ecosistema marino costero del Perú y sus pesquerías. Como parte de las actividades llevadas a cabo durante el 2024, se llevó a cabo el lanzamiento de cursos virtuales que buscaban fortalecer la formación en cambio climático de los beneficiarios del proyecto, al mismo tiempo de fortalecer la gestión del conocimiento dentro de Profonanpe, mediante el uso de la plataforma Hub del Conocimiento.

Esta iniciativa marca un hito al transformar las lecciones aprendidas de los proyectos en material educativo accesible, garantizando la continuidad de los resultados y consolidando el vínculo con las poblaciones beneficiarias. En base a entrevistas con beneficiarios y diversos actores locales, se identificaron necesidades clave de aprendizaje, que se han integrado en los cursos mediante ejemplos prácticos y experiencias reales. Se han desarrollado tres cursos: Olas de Cambio: Claves para la Resiliencia Climática; que aborda estrategias de adaptación al cambio climático en comunidades marino-costeras, incluyendo técnicas adaptativas en pesca y diversificación económica para fortalecer la resiliencia local. Horizontes Azules: Navegando por la



Economía Costera, el cual ofrece herramientas para fortalecer la sostenibilidad y eficiencia de emprendimientos marino-costeros, abarcando gestión financiera, formalización, comercialización y control de calidad. Por último, Custodios del Litoral: Gestión de Proyectos Marino-Costeros, enfocado en la planificación, ejecución y monitoreo de proyectos, integrando enfoques de adaptación climática, inclusión social y gestión territorial para garantizar la sostenibilidad.

Cursos de Integridad compartidos con organizaciones indígenas

En 2024, la Oficina de Cumplimiento e Integridad (OCI) organizó talleres de capacitación presenciales sobre conflictos de interés, dirigidos a organizaciones indígenas y otros socios clave de Profonampe. Estas capacitaciones se realizaron en colaboración con la Unidad Independiente de Integridad del Fondo Verde para el Clima (GCF) y contaron con el apoyo de consultores de la Alianza de Aprendizaje entre Pares sobre la Integridad del Financiamiento Climático (P2P LA). Durante el primer semestre se diseñaron los talleres, se identificaron a los participantes clave y se elaboraron los materiales de capacitación. Posteriormente, se realizó un piloto dirigido a organizaciones indígenas, cuyos contenidos fueron revisados y mejorados con aportes de la Oficina de Pueblos Indígenas u Originarios (OPI). Los talleres abordaron, de manera práctica, la identificación, características, repercusiones y manejo de los conflictos de interés, utilizando ejemplos, estudios de caso y dinámicas de rol para facilitar su comprensión.





II. Cartera de proyectos e iniciativas

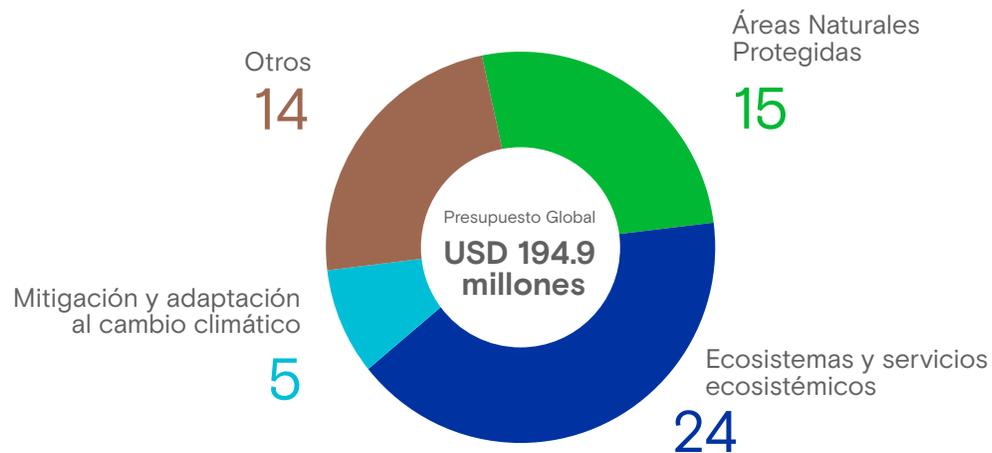
1

Presupuesto global

La cartera de proyectos en el 2024 estuvo conformada por 58 intervenciones, entre proyectos e iniciativas, con un presupuesto global de USD 194.9 millones.

Gráfico N°2. Presupuesto Global y número de intervenciones por área temática

58 intervenciones
entre proyectos e iniciativas

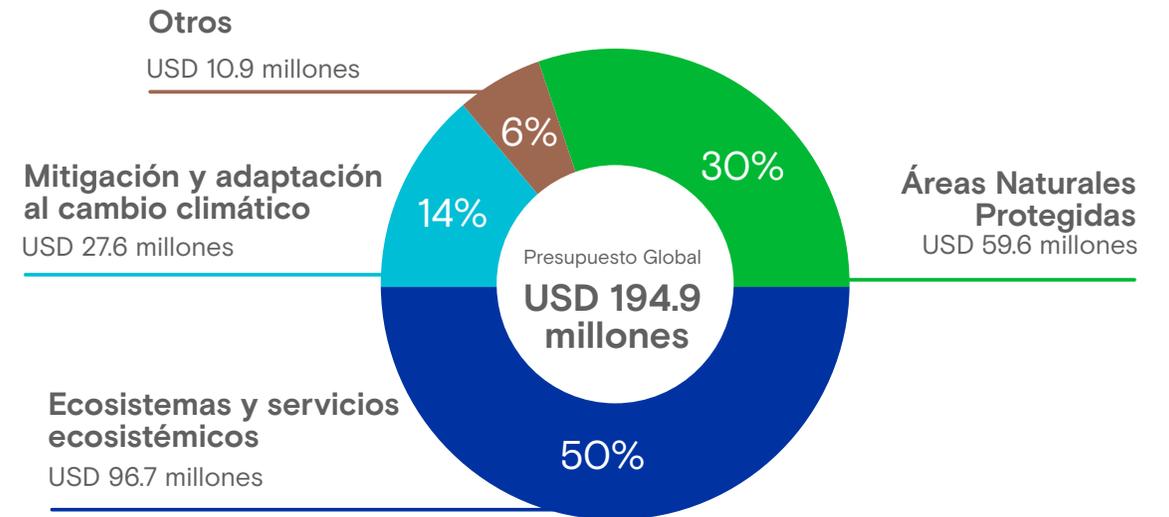


2

Financiamiento por áreas temáticas

El gráfico N° 3 muestra la distribución del presupuesto global según las principales áreas de intervención. Del total asignado, el 30% se destina a proyectos enfocados en la protección y gestión de las Áreas Naturales Protegidas (ANP), mientras que el 50% se orienta a la conservación de ecosistemas y servicios ecosistémicos. Asimismo, un 14% se dirige a iniciativas de mitigación y adaptación al cambio climático, y el 6% restante a fondos destinados al fortalecimiento de capacidades de entidades aliadas y al desarrollo institucional.

Gráfico N°3. Distribución presupuestal por área temática

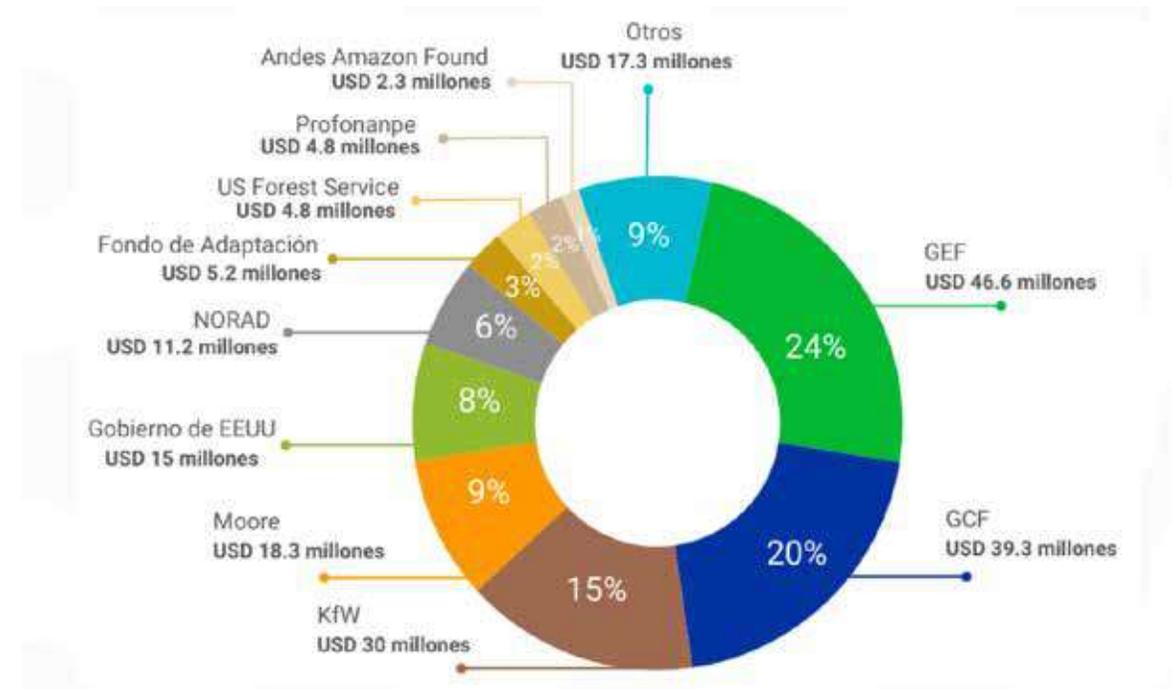


Financiamiento según donante

La cartera de proyectos e iniciativas de Profonanpe se implementa gracias al apoyo de diversos donantes, entre ellos tenemos: agencias de cooperación, organizaciones internacionales, organizaciones multilaterales, fondos ambientales, canjes de deuda, el sector privado, entre otros.

En este periodo, el principal donante es el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (Global Environmental Fund, GEF), que aporta el 24% del financiamiento total, seguido por el Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund, GCF) con un 20%. Otros contribuyentes clave incluyen Banco de Desarrollo Alemán (Kreditanstalt für Wiederaufbau, KfW) con 15%, la Fundación Betty and Gordon Moore con 9%, el Gobierno de EE.UU. con 8%, la Agencia Noruega para Cooperación al Desarrollo (NORAD) con 6%, el Fondo de Adaptación (FA) con 3%, US Forest Service con 2%, fondos propios de Profonanpe con 2% y Andes Amazon Found con 1%. El 9% restante proviene de diversos donantes, entre ellos ONUDI, CEPF, CI, USAID, SEDAPAR, National Audubon Society, Compañía Minera Ares y Compañía Minera Condestable.

Gráfico N°4. Financiamiento de la cartera de intervenciones según donantes, en USD Millones



4

Presupuesto global vs. ejecución acumulada

El presupuesto global (POG) de las 58 intervenciones asciende a USD 194.9 millones, de los cuáles al cierre del año fiscal 2024 se ha ejecutado el USD 89.6 millones.

Gráfico N°5. Ejecución acumulada del POG a diciembre del 2024



5

Ejecución del Plan Operativo Anual 2024

Para el 2024 el POA ascendió a USD 24.9 millones, de los cuales se ejecutaron USD 19.1 millones, lo que representa un 77% del presupuesto inicialmente programado.

Gráfico N°6. Ejecución del POA 2024



El Cuadro N° 2 presenta el presupuesto anual operativo, en USD, que cada proyecto o iniciativa tenía planificado para el 2024, así como la ejecución del mismo al cierre de diciembre del 2024.

Cuadro N°2. Cartera de proyectos e iniciativas con POA 2024 y ejecución, en USD

N°	Cod	Nombre corto del proyecto o iniciativa	POA 2024	Ejecución	Ejec. %
1	135	DCI-NORAD	4,463,110.00	3,283,172.03	74%
2	O90	INICIATIVA PDP	3,035,525.87	2,616,271.51	86%
3	O94	PROGRAMA APORTE PMRI II Y OTRAS EPS	2,013,853.84	1,505,976.05	75%
4	O62	HUMEDALES DEL DATEM	1,343,656.53	1,250,275.28	93%
5	130	GEF7 ASL2	1,457,668.80	1,041,331.50	71%
6	O74	ASEGURANDO EL FUTURO DE LAS ANP	972,889.87	914,061.35	94%
7	131	BOSQUE SECO GEF 7	1,203,963.48	873,913.91	73%
8	157	FOREST AND FIRE II - COMP FOREST	793,683.00	657,026.09	83%
9	128	UNIDO CALLAO	667,788.54	574,475.65	86%
10	144	CONSERVA AVES	575,204.12	573,097.49	100%
11	O79	SIPAM	571,916.96	571,761.19	100%
12	O66	PAN III	918,536.80	542,107.49	59%
13	145	EBBF	815,881.02	538,498.72	66%
14	142	MERESE CUENCA DEL RÍO QUILCA	611,385.44	435,292.22	71%
15	O97	APOYO AL SERANP	421,135.00	391,282.32	93%
16	O99	PROCODES	424,596.46	339,844.02	80%
17	136	CONDESTABLE	338,367.11	325,323.55	96%
18	137	FOREST AND FIRE - COMP FIRE	533,821.63	286,535.64	54%
19	154	PRONANP II	254,496.97	219,778.15	86%
20	132	FOREST V AMPLIACIÓN	199,309.43	163,289.28	82%
21	166	COP16 CALI	162,228.80	139,674.01	86%
22	140	FOREST AND FIRE - COMP FIRE	143,545.16	127,213.21	89%

N°	Cod	Nombre corto del proyecto o iniciativa	POA 2024	Ejecución	Ejec. %
23	113	ACUERDO CEPF II	135,289.34	118,164.20	87%
24	167	ATENCIÓN INCENDIOS FORESTALES	119,777.64	114,927.70	96%
25	143	COMUNIDAD INFIERNO - CI - RE	114,831.75	114,548.74	100%
26	147	LEARNING GRANT FA	125,327.28	113,270.95	90%
27	133	PARTICIPA ANP	190,804.12	106,805.07	56%
28	156	CANJE DE DEUDA EEUU	182,327.84	105,037.90	58%
29	155	RENAMI - NORAD	281,953.64	99,622.36	35%
30	O15	FONDO PARACAS	100,603.37	96,255.01	96%
31	161	PUNA RESILIENTE	160,852.69	91,283.64	57%
32	O56	FONDO PATRIMONIAL PUNTAS E ISLAS	101,386.09	87,871.58	87%
33	152	READINESS 4	482,317.80	75,403.72	16%
34	162	MERESE RPNYC EMAPA CANETE	204,435.73	65,433.81	32%
35	153	COP28 - MINAM	66,500.00	61,476.32	92%
36	146	BRIDGE 2	59,032.67	55,917.69	95%
37	O89	PORTAFOLIO PAN III	118,093.74	48,024.02	41%
38	123	CORDILLERA HUAYHUASH	42,728.47	42,728.43	100%
39	O67	FORASAN	60,491.35	41,852.22	69%
40	O84	FORTALECIMIENTO MOORE	48,168.93	41,096.88	85%
41	125	RESERVA NACIONAL ILLESCAS	68,271.83	36,655.11	54%
42	O69	NAGOYA	51,845.48	35,317.14	68%

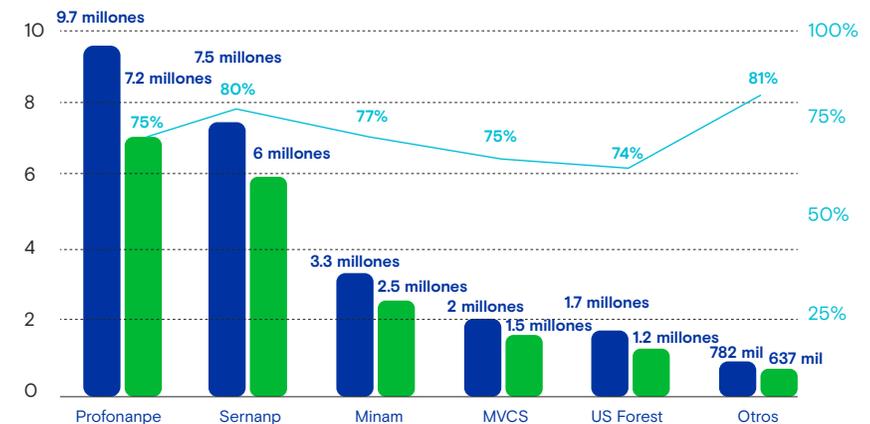
N°	Cod	Nombre corto del proyecto o iniciativa	POA 2024	Ejecución	Ejec. %
43	160	MERESE SEDA LORETO	46,238.00	33,486.11	72%
44	124	PEQUEÑAS DONACIONES - CEPF III	119,777.64	114,927.70	100%
45	036	SINANPE III	35,000.00	28,125.80	80%
46	164	FONDO ADAPTACIÓN INNOVADORA	43,100.00	24,105.98	56%
47	158	SAMANGA - FFLA	50,000.00	19,337.77	39%
48	149	PROJECT FORMULATION GRANT-PFG-AF	15,239.50	14,852.23	97%
49	151	FONDO APOYO AL SERNANP	33,595.47	14,372.58	43%
50	163	REND. PORTAFOLIO NORAD	11,200.00	10,295.55	92%
51	024	PROGRAMA PREMIOS CARLOS F. PONCE	9,710.00	8,992.67	93%
52	139	REDD CORDILLERA AZUL-II	3,080.00	2,725.90	89%
53	127	CAMPAÑA - ASEGURANDO	2,151.00	2,023.20	94%
54	126	ANP AMAZONÍA	3,520.77	1,150.55	33%
55	150	GCF - CI	596.05	596.05	100%
56	107	COTAHUASI	420	335	80%
57	148	YUNKAWASI	325	322.61	99%
58	134	CONVENIO RAINFOREST	500	229.89	46%
TOTAL DE PROYECTOS			24,921,662.79	19,112,227.43	77%

6

Financiamiento por áreas temáticas

Con respecto al POA, los proyectos ejecutados por Profonanpe registraron el mayor monto de ejecución, alcanzando los USD 7.2 millones, con un 75% de avance. Le siguió SERNANP, con USD 6 millones y una ejecución financiera del 80%. Otros ejecutores incluyeron MINAM (USD 2.5 millones, 77% de ejecución), MVCS (USD 1.5 millones, 75%) y US FOREST (USD 1.2 millones, 74%). Finalmente, la categoría "Otros" ejecutó USD 637 mil, logrando un porcentaje de ejecución de 81%.

Gráfico N°7. Ejecución financiera 2024 según ejecutores, en USD





III.
El trabajo de cada una de nuestras áreas durante los últimos cinco años

1

Dirección de Innovación y Gestión Estratégica

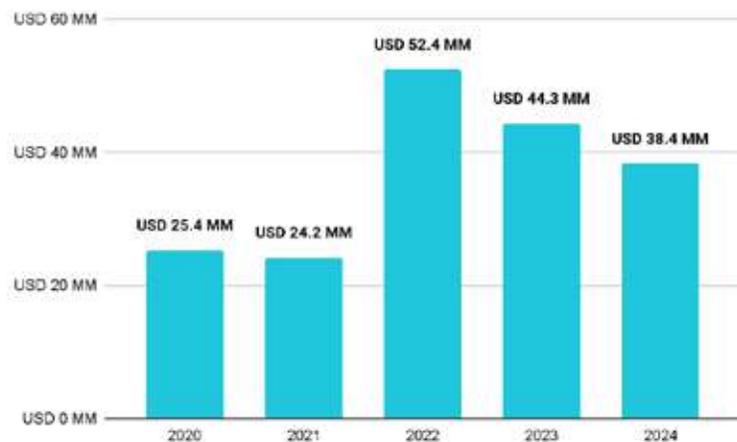
La Dirección de Innovación y Gestión Estratégica (DIGE), responsable de liderar el proceso de captación de fondos para proyectos que fortalezcan la resiliencia climática, promuevan la gestión sostenible de ecosistemas y generen oportunidades económicas para comunidades locales.

Un quinquenio de logros en movilización de recursos y consolidación del liderazgo en financiamiento climático

Durante los últimos cinco años, la DIGE ha desempeñado un rol fundamental en la diversificación de fuentes de financiamiento, consolidando alianzas estratégicas con organismos internacionales como GCF, FA, USAID, BMZ NORAD, IKI, entre otros. Este trabajo ha posicionado a Profonampe como un actor clave en la financiación climática y el desarrollo sostenible en Perú, reflejando una estrategia sólida de crecimiento y colaboración internacional.

A lo largo de este período, se ha logrado una captación sostenida de recursos, con la presentación de más de 100 propuestas de financiamiento, de las cuales 33 se concretaron en proyectos nuevos, lo que ha permitido consolidar una cartera de proyectos enfocados en resiliencia climática, gestión sostenible de ecosistemas y desarrollo económico local. Este esfuerzo se complementó con el fortalecimiento de capacidades institucionales, mejorando la eficiencia operativa y optimizando la respuesta a los desafíos climáticos y ambientales del país.

Gráfico N°8. Recursos captados en el periodo 2020 - 2024, en USD



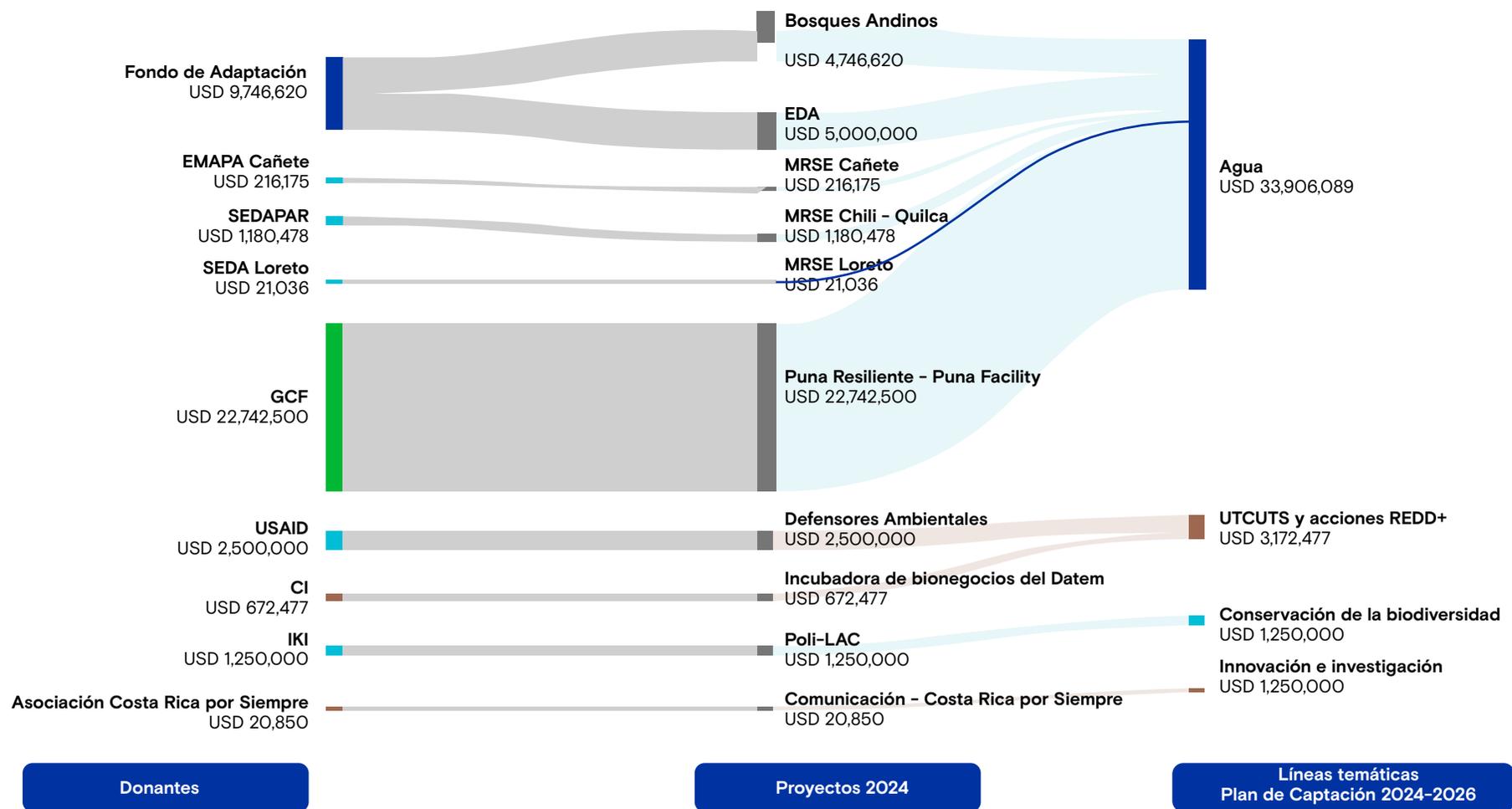
2024: Un año decisivo que refleja el liderazgo alcanzado

El 2024 se consolidó como un año clave dentro de este proceso quinquenal. La DIGE lideró la presentación de más de 30 propuestas de financiamiento por un total de USD 147 millones, de las cuales 10 fueron aprobadas, asegurando USD 38.35 millones en financiamiento. Estas propuestas respaldan proyectos estratégicos como Defensores Indígenas², Puna Resiliente y Poli-LAC, enfocados en la conservación de ecosistemas clave y el fortalecimiento de la calidad de vida de las comunidades locales.

Este logro refleja no solo el esfuerzo del año, sino también el resultado de una estrategia a largo plazo que ha posicionado a Profonampe como un referente nacional en la financiación climática, apostando, así, por el fortalecimiento de la agenda ambiental del país.

² Este proyecto ha sido cancelado debido a la eliminación de la ayuda internacional brindada por el gobierno estadounidense.

Gráfico N°9. Proyectos aprobados durante 2024 por líneas temáticas prioritarias



Modernización operativa y eficiencia institucional

Además del éxito en la movilización de recursos, la DIGE ha impulsado mejoras operativas que fortalecen la eficiencia del área. Entre los avances más destacados se encuentra la automatización del pipeline de la cartera de propuestas, lo que ha optimizado la administración de recursos y elevado la eficiencia en la planificación y desarrollo de iniciativas.

La incorporación de herramientas de planificación y seguimiento para el diseño de proyectos garantiza un seguimiento oportuno del proceso de cada propuesta.

Gracias a esta combinación de expansión financiera, modernización operativa e innovación en la gestión, Profonanpe ha consolidado su liderazgo en la movilización de recursos para la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible. Con una estrategia clara y mecanismos robustos, la organización sigue avanzando como un referente en la financiación climática y la implementación de soluciones ambientales efectivas.



2

Dirección de Monitoreo y Evaluación

La Dirección de Monitoreo y Evaluación (DIME) es otra de las direcciones de línea responsables de los procesos misionales de Profonanpe. Su función principal es realizar el seguimiento y monitoreo de los proyectos, asegurando que alcancen los objetivos para los cuales fueron diseñados; y al mismo tiempo que desde una mirada del conjunto de la cartera de proyectos estima el impacto de los mismos a través de indicadores transversales alineados con las prioridades nacionales del sector ambiental y los compromisos internacionales del país.

Además, la DIME supervisa la programación anual de los proyectos, evalúa y propone mejoras en su gestión, y lidera la elaboración de informes para donantes. También brinda lineamientos y asistencia técnica en monitoreo, evaluación y manejo de salvaguardas sociales, ambientales y de género, de acuerdo con los estándares de Profonanpe y los organismos donantes.

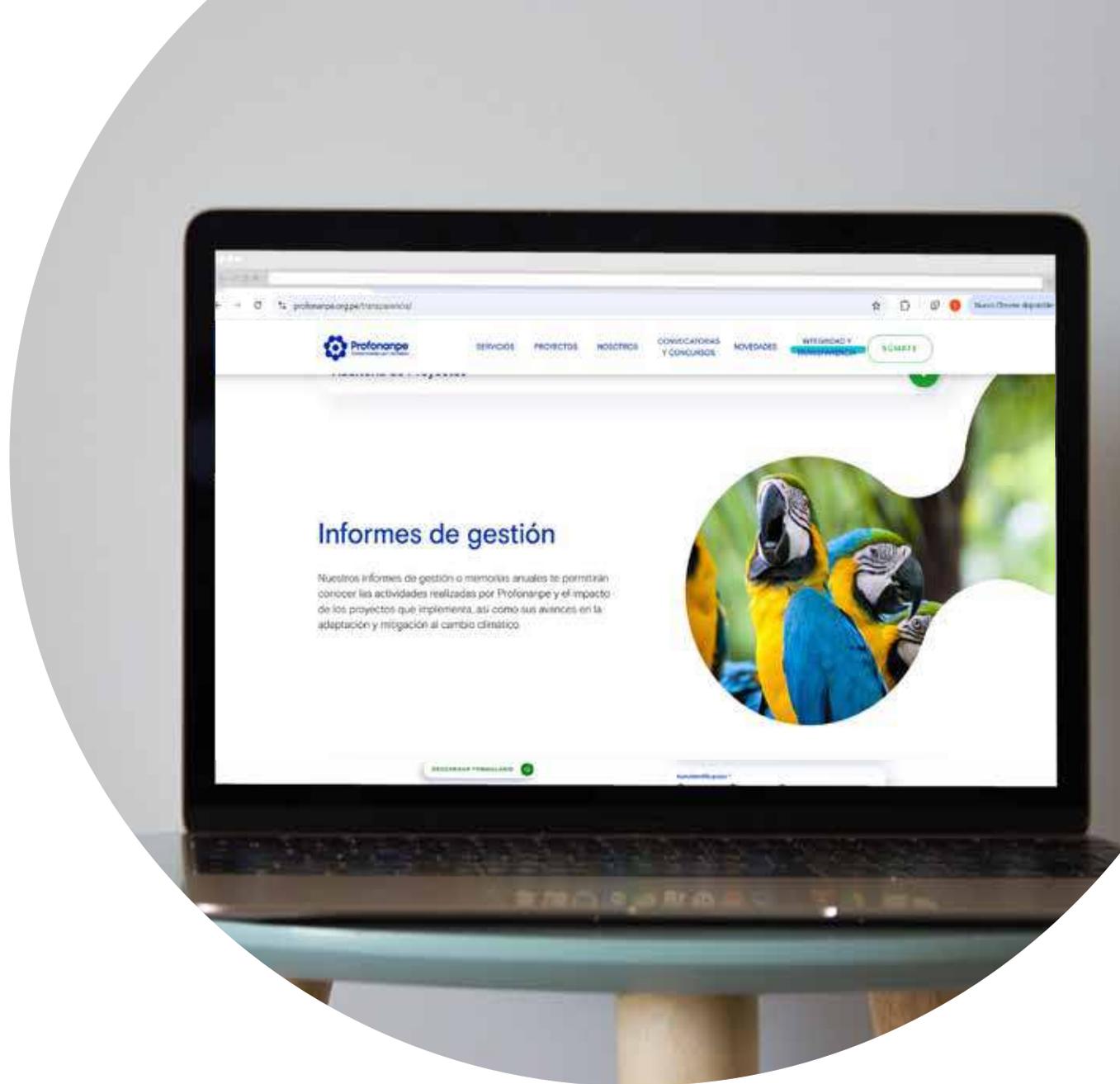
Acciones de monitoreo y evaluación

En estos cinco años, la DIME ha consolidado su posición estratégica al fortalecer procesos de monitoreo y evaluación que impulsan el aprendizaje organizacional y aseguran la rendición de cuentas. El uso de herramientas tecnológicas, junto con evaluaciones externas, ha permitido que Profonanpe mantenga un control adecuado sobre su creciente cartera de proyectos, generando información clave para la toma de decisiones y la mejora continua.

En el marco de los compromisos establecidos en los convenios, junto con la Gerencia de Administración y Finanzas (GAF), la DIME desempeña un rol clave en el acompañamiento a las Unidades de Gestión de Proyectos (UGP) y para la elaboración de informes dirigidos a los donantes. Durante el 2024, se elaboraron 97 informes (37 técnicos y 60 financieros), los cuales son fundamentales para garantizar la transparencia y rendición de cuentas en la ejecución de los proyectos.

Como parte de su apoyo estratégico, la DIME continúa impulsando el uso del sistema Sciforma, herramienta que facilita el seguimiento técnico y financiero de las actividades de los proyectos. Esta plataforma ha permitido fortalecer la capacidad de las UGP para alcanzar los objetivos y resultados esperados, además de optimizar el monitoreo semanal de la ejecución financiera, lo que posibilita identificar alertas tempranas y tomar medidas correctivas oportunas.

Respecto a las acciones de evaluación, en el 2024, se ejecutaron 3 evaluaciones finales externas y se inició 1 evaluación de medio término para conocer el estado de las intervenciones.



Supervisión y asistencia técnica en implementación de salvaguardas

Luego de un trabajo conjunto con la OID en la actualización de las políticas y los principales instrumentos de salvaguardas ambientales y sociales, la DIME se abocó a asegurar su implementación en los proyectos que supervisa. Para ello, la DIME se ha organizado en dos niveles. Por un lado, se ha conformado un equipo interdisciplinario con experiencia en gestión de proyectos vinculados al sector ambiental, ejecutados en diferentes ámbitos del territorio nacional. De esta manera, se ha favorecido la sostenibilidad en la implementación de las actividades de los proyectos y asegurar el cumplimiento del marco de resultados de los mismos. Por otro, en algunos proyectos se cuenta con personal dedicado a velar por el cumplimiento de las Políticas Ambientales y Sociales (PAS) de Profonampe y también de los estándares ambientales y sociales de los donantes. Esta división de funciones ha tenido como resultado que el 90% de los proyectos de la cartera de Profonampe logren implementar el instrumento más importante para la gestión de riesgos ambientales y sociales (PGAS o similares).

Asimismo, ha permitido adecuar los instrumentos de salvaguardas ambientales y sociales institucionales para su uso e implementación en los proyectos que forman parte de la cartera de Profonampe, así como a nivel local para la sostenibilidad

ambiental y social, permitiendo que en su rol de financiador de segundo piso asegure un adecuado seguimiento de la implementación de salvaguardas ambientales y sociales en toda la cadena de financiamiento adecuada a cada contexto particular.

De igual manera, se ha puesto la atención en el diseño de nuevos instrumentos como los Planes de Acción de Género y los protocolos de ingreso a campo, así como de instrumentos específicos para el relacionamiento con pueblos indígenas u originarios como los Planes de Pueblos Indígenas (PPI).

Una tarea importante que también ha cumplido la DIME es generar reportes, dirigidos a los donantes, sobre la implementación de acciones de salvaguardas y el impacto que éstas tienen en asegurar la sostenibilidad de los proyectos. Estos reportes incluyen la gestión general de riesgos ambientales y sociales, sino también los mapeos de actores, las acciones de consentimiento y de difusión de los mecanismos de quejas y asegurar la participación equitativa de mujeres, pueblos indígenas u originarios y otras poblaciones vulnerables. A nivel institucional, también se elabora un reporte periódico de esta implementación a nivel de cartera, para evidenciar los requerimientos mínimos que aseguren la implementación de estándares sociales y ambientales en la ejecución de los proyectos.



3

Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión

Desde el 2022, la Dirección de Gestión de Portafolios (DGPI) lidera directamente, tras dejar de ser un proceso tercerizado, el tercer proceso misional de Profonampe, que es la gestión estratégica y operativa de los fondos administrados por la institución. Su objetivo principal es desarrollar e implementar estrategias de inversión adaptadas a las necesidades específicas de los aliados, generando valor y asegurando que los recursos movilizados impulsen proyectos alineados con el desarrollo sostenible del país.

Adicionalmente, la DGPI desarrolla alianzas con el sector privado para canalizar recursos hacia el medio ambiente. Su principal enfoque es contribuir al desarrollo del mercado voluntario de carbono peruano y fomentar iniciativas de inversión de impacto impulsadas desde Profonampe, fortaleciendo así el rol de la institución como un actor clave en la promoción de financiamiento sostenible.

Política de Inversiones

Una de las principales herramientas para la gestión de fondos es la Política de Inversiones. Esta busca ofrecer una comprensión clara de los enfoques y lineamientos para una gestión de inversiones eficiente y alineada con las expectativas de los aliados estratégicos. Está compuesta por 3 directrices: (a) la búsqueda de un flujo constante de recursos hacia los proyectos vinculados con los portafolios; (b) la aplicación de un enfoque de sostenibilidad ampliado, manteniendo la restricción de inversiones en sectores como armamento, tabaco, pornografía, alcohol y juegos de azar para inversiones directas; y la incorporación de perspectivas ESG (ambiental, social y de gobernanza) en inversiones directas e indirectas; y (c) un tratamiento diferenciado para portafolios patrimoniales y extinguidos.

La implementación de esta Política de Inversiones define, por un lado, una estrategia de inversión moderada que busca generar crecimiento de capital y preservarlo en el tiempo para los fondos de largo plazo o patrimoniales; y por otro, la priorización de instrumentos financieros líquidos y de bajo riesgo que faciliten la disponibilidad de efectivo para los fondos de corto plazo o extinguidos.

Al 31 de diciembre de 2024, Profonanpe supervisó la gestión de nueve portafolios de largo plazo, seis de corto plazo y tres fideicomisos, con un valor acumulado de USD 244 millones, lo que representa un crecimiento del 27 % en comparación con 2022. Este aumento se explica por rendimientos netos (+USD 11 millones), nuevas contribuciones al portafolio “Cordillera Azul” (+USD 20 millones) y la creación de tres nuevos portafolios de corto plazo, en detalle: “Reserva Nacional Tambopata y Parque Nacional Bahuaja Sonene” (RNTAM PNBS, +USD 7 millones), “Canje de Deuda” (+USD 4 millones) y “NORAD/Declaración Conjunta de Intención” (+USD 10 millones). Además, se realizó la liquidación del portafolio “Fida Merese”, devolviendo los fondos al Ministerio del Ambiente, y el proyecto “Humedales del Datem” utilizó en su totalidad los fondos de su portafolio de inversión a corto plazo “Datem del Maraón”.

Cuadro N°3. Evolución de Fondos gestionados 2022 - 2024, en USD

Portafolios de Largo Plazo						
N°	Nombre del Portafolio	Asset Manager	Fuente	2022	2023	2024
1	Cordillera Azul	J.P. Morgan	Sernanp	27,223,217	50,103,386	52,805,781
2	Fonanpe		Institucional	12,268,999	13,288,128	13,489,787
3	Pronanp		KfW	9,971,764	10,685,437	11,313,862
4	Paracas		Pluspetrol	5,511,744	5,863,147	6,306,442
5	Pastaza Morona		German Government	2,768,983	2,988,507	2,416,969
6	Fida Merese		GEF	2,009,858	-	-
7	PAN III		KfW	1,829,625	1,978,914	2,127,801
8	Puntas e islas		GEF/World Bank	1,837,556	1,987,360	2,030,758
9	Vilcanota Polylepis		Conservation International	957,373	981,631	1,061,087
Total				27,223,217	87,876,510	91,552,487

Portafolios de Corto Plazo						
N°	Nombre del Portafolio	Asset Manager	Fuente	2022	2023	2024
1	Patrimonio del Perú	J.P. Morgan	AAF, WWF/GEF, WWF/MOORE	13,487,518	13,106,862	10,903,440
2	NORAD		NORAD	-	10,041,980	7,347,034
3	Fondo RNTAM PNBS		Sernanp	-	7,037,062	7,158,922
4	Canje de Deuda		USA Government	-	-	4,043,539
5	Fortalecimiento SINANPE	Credicorp Capital / J.P. Morgan	Institucional	1,604,247	978,309	1,207,579
6	Datem del Maraón	Credicorp Capital	German Government	26,043	-	-
7	Programa Nacional de Saneamiento Urbano (PNSU)	BANBIF	KfW - Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento	4,279,702	3,835,044	2,386,264
Total				19,397,510	34,999,257	33,046,778

Fideicomisos						
N°	Nombre del Portafolio	Asset Manager	Fuente	2022	2023	2024
1	Pasivos Mineros	Scotiabank	Ministry of Energy and Mines	1,115,738	1,156,154	1,148,430
2	Fonam II	COFIDE	Ministry of Energy and Mines	5,722,090	5,844,816	5,483,397
3	Fonam III	COFIDE	Ministry of Energy and Mines	101,210,968	107,208,106	112,299,561
Total				108,048,796	114,209,076	119,341,388

Total de fondos gestionados				
N°	Tipo	2022	2023	2024
1	Portafolios de largo plazo	64,379,119	87,876,510	91,552,487
2	Portafolios de corto plazo	19,397,510	34,999,257	33,046,778
3	Fideicomisos	108,048,796	114,209,076	119,341,388
Total		191,825,425	237,084,843	243,940,653

Tipo de cambio Sunat al 31.12.2024: 3.758

Seguimiento y monitoreo de la cartera de inversiones

Un aspecto fundamental de la implementación de la Política de Inversiones es el monitoreo. Este ejercicio se realiza, por un lado, trimestralmente acompañado de una evaluación de la gestión de inversiones realizada por J.P. Morgan. Los resultados de estas evaluaciones se integraron en los informes trimestrales compartidos con donantes y aliados, reforzando la transparencia en la administración de los fondos. Por otro lado, se hace un monitoreo anual que verifica el cumplimiento de los lineamientos planteados en la Política.

Los resultados del monitoreo de cumplimiento de la Política de Inversión de Profonampe 2024 muestra que los portafolios de largo plazo han cumplido con todos los lineamientos establecidos, salvo en el enfoque de sostenibilidad, donde se vienen implementando acciones para la incorporación de criterios ESG en activos de renta variable, y se tiene programado consolidar la transición en 2025. Asimismo, en el portafolio “Vilcanota Polylepis”, dos lineamientos no aplicaron debido a la estrategia de inversión de mayor riesgo, cuya implementación fue aprobada por su Junta de Administración. Además, se realizó una auditoría financiera del portafolio “Cordillera Azul” correspondiente al período 2023, cuyos resultados satisfactorios llevaron a la Junta a prescindir de una auditoría recurrente en 2024.

Respecto a los portafolios de corto plazo, se cumplió con todos los lineamientos salvo en el enfoque de sostenibilidad, donde los portafolios invertidos en el mercado local no cuentan con vehículos ESG, debido a la limitada disponibilidad de este tipo de instrumentos.

Por último, el portafolio “Patrimonio del Perú” (PDP), que sigue una Política de Inversión específica aprobada en 2023, cumplió con todos los lineamientos establecidos durante el monitoreo de 2024.

4

Gerencia de Administración y Finanzas

La Gerencia de Administración y Finanzas (GAF) es el órgano de soporte responsable de dirigir y supervisar las actividades de los procesos relacionados con las áreas de presupuesto, finanzas, adquisiciones, recursos humanos, tesorería, contabilidad, tecnologías de información, administración y servicios generales.

Asimismo, realiza operaciones de control previo bajo los lineamientos y políticas establecidos por la Dirección Ejecutiva, garantizando el cumplimiento de los convenios suscritos por Profonanpe dentro de los plazos acordados.

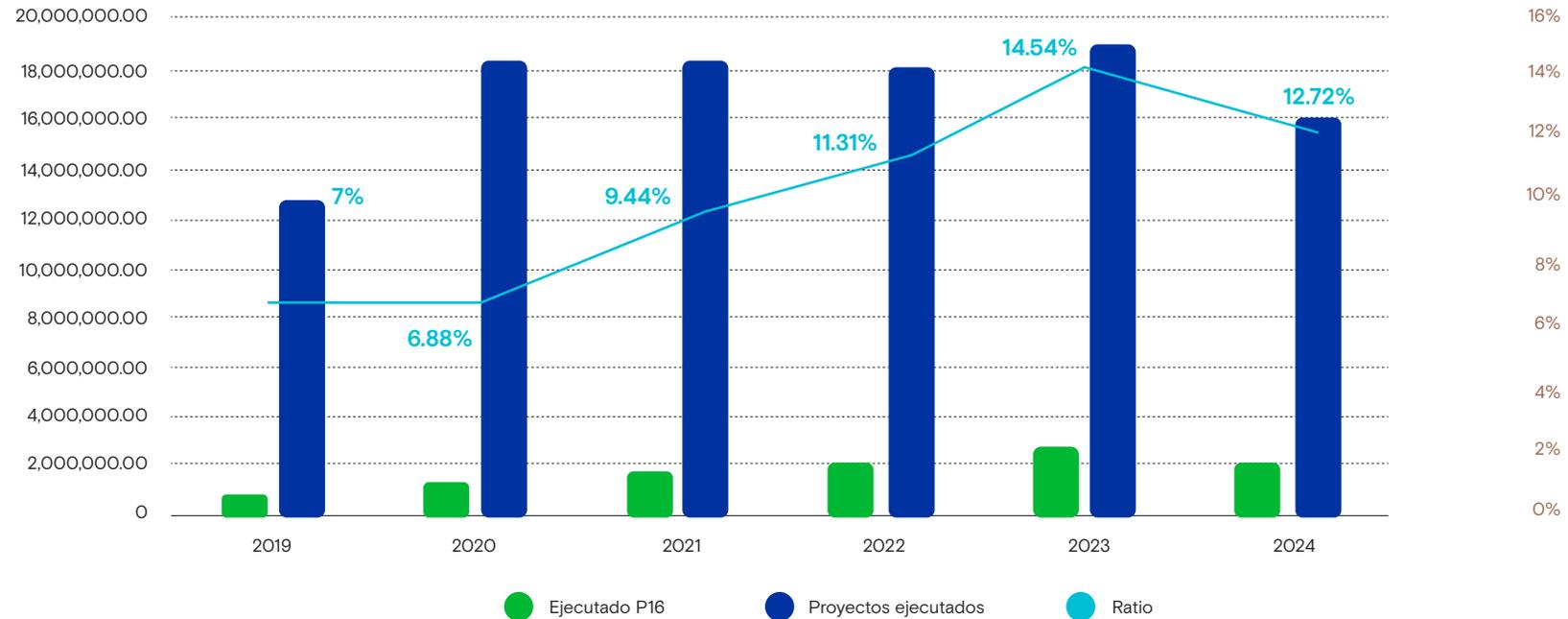


Ejecución financiera institucional

A lo largo de estos cinco años, el monto ejecutado por los proyectos se ha mantenido alrededor de los USD 18 millones. Este monto disminuyó durante el 2024, año en que terminó la ejecución de los proyectos SIPAM y Humedales del Datem. Dicha ejecución, permite el cobro de un overhead institucional que cubre parte de los costos de operación de todo Profonampe. Durante el periodo 2019 - 2024, se puede apreciar que el ratio del

costo de funcionamiento institucional (P16) versus el presupuesto ejecutado de proyectos era de 7% al inicio del periodo y que al final del mismo fue de 14.72%. Esto refleja, el fortalecimiento de la estructura organizacional a través de la especialización de áreas de soporte, apoyo y control, así también como proveer el personal requerido para brindar una atención dentro de los estándares ofrecidos a nuestros stakeholders.

Gráfico N°10. Ratio Costo P16 vs. Cartera de Proyectos, 2022 - 2024, en USD



Para el periodo del 2024 se tuvo un presupuesto institucional aprobado de USD 2.79 millones para el financiamiento del pago de remuneraciones de personal, costos operacionales, consultorías, acciones de desarrollo estratégico de las áreas operativas y de soporte, entre otros. Como se aprecia, las remuneraciones del personal es el rubro más importante dentro del presupuesto institucional y usualmente, sus principales fuentes de financiamiento son el overhead institucional y el rendimiento de los portafolios que maneja Profonanpe.

Según el reporte de ejecución presupuestal, el gasto institucional alcanzó los USD 2,479,266.11, con una ejecución del 89%. A continuación, se detallan los resultados por categoría de gasto:

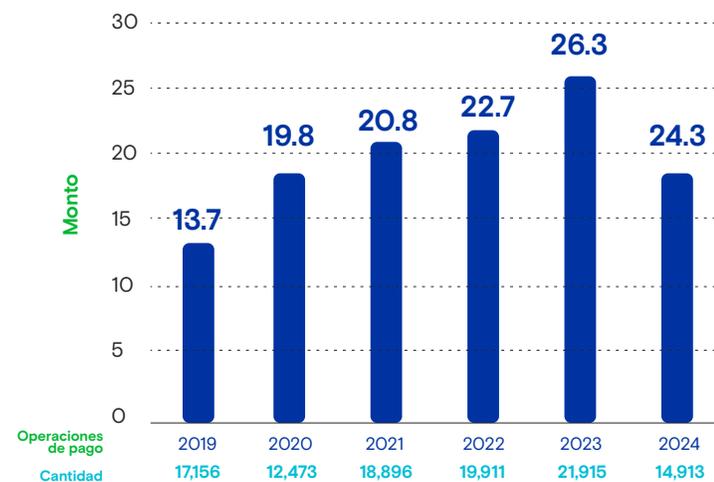
Cuadro N°4. Ejecución Presupuestal 2024

Categoría de Gasto	Monto USD	% del total
Costos gerenciales - Personal	1,847,048.31	74.50%
Costos operacionales	407,125.14	16.42%
Consultorías	144,675.70	5.84%
Talleres y capacitación	50,295.67	2.03%
Bienes y equipos	29,267.38	1.18%
Viajes, transporte y viáticos	853.91	0.03%
Total general	2,479,266.11	-

Servicios de pagaduría

Uno de los principales servicios que presta Profonanpe a los proyectos es la gestión de servicios de pagaduría, especialmente las operaciones de pago. El Cuadro N°5 muestra la evolución de estas órdenes a lo largo del periodo 2019 - 2024, en el cual se aprecia que en promedio se gestionan anualmente 17,700 órdenes de pago. Asimismo, se aprecia que el monto de dichas operaciones ha aumentado a lo largo del periodo, alcanzado su pico máximo en el 2023.

Cuadro N°5. Número de Operaciones y Montos Globales 2019 - 2024 en USD millones



A partir del 2024 se está considerando el número de documentos de pago según correlativo, en lugar de líneas o transacciones registradas.

Los proyectos que tuvieron la mayor cantidad de órdenes de pago durante el año 2024 fueron los de desarrollo institucional (P16), que corresponde a la operatividad de la sede central de Profonampe y que gestionó 2,580 de ellas; seguido por el proyecto de Declaración Conjunta de Intención (DCI) con 2,200 y por las efectuadas por la Iniciativa Patrimonio del Perú (PdP) con 1,740.

Cuadro N°6. Ranking de los proyectos con la mayor cantidad de transacciones

Proyecto	Cantidad de OP atendidas al 2024	% del total
Desarrollo institucional	2,580	17.3%
Declaración Conjunta de Intención	2,200	14.8%
Iniciativa Patrimonio del Perú - PdP	1,740	11.7%
FOREST and FIRE II - Forest	1,007	6.8%
Bosque Seco GEF 7	941	6.3%
Bosques Amazónicos ASL2 GEF 7	858	5.8%
Humedales del Datem	508	3.4%

Gestión de compras y contrataciones

A través del área de adquisiciones y contrataciones se brindó atención a los requerimientos de los proyectos gestionados por Profonampe, a modo de resumen con los siguientes resultados acumulados:

Cuadro N°7. Requerimientos gestionados al 2024

Modalidad	Categorías					Total general
	PAES	Bienes	Consultorías	Obras	Servicios	
Adjudicación Directa	617	117			1,170	1,904
Comparación de precios	33	1			9	43
Convocatoria pública		181		50	22	253
Convocatorias por invitación		9				9
Licitación Pública Internacional		5			1	6
Licitación Pública Nacional	4		2		4	10
Total general	654	313	2	50	1,206	2,225

Mientras tanto los montos adjudicados según modalidad de contrato se distribuyeron de la siguiente manera:

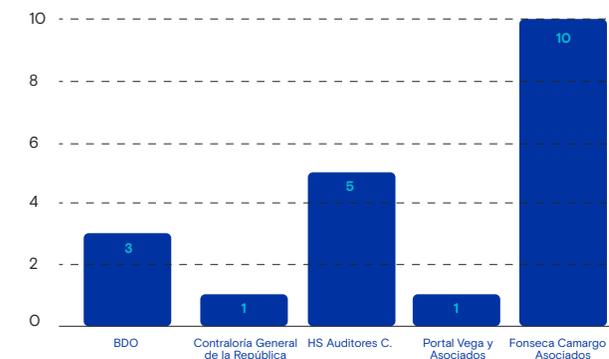
Cuadro N°8. Estructura de los Rubros de Adquisiciones y Contrataciones en el 2024

Categoría	Cantidad	Total en USD
Bienes	654	1,673,971.64
Consultorías	313	7,565,367.09
Obras	2	173,000.54
PAES	50	1,593,974.90
Servicios	1206	4,054,416.60
Total general	2225	15,060,730.76

Gestión de auditorías

En 2024, se atendieron 20 auditorías, todas dentro del plazo de contratación y con resultados sin salvedad, informando a los donantes según lo establecido en los convenios. Cinco firmas auditoras participaron en el proceso, destacando Fonseca Camargo & Asociados, que realizó 10 auditorías, incluida la Institucional. Además, BDO LLP auditó tres proyectos, ASL2, Bosque Seco y Sipam, por encargo de la FAO. Finalmente, por primera vez la Contraloría General de la República llevó a cabo una auditoría institucional de tres meses a fondos de origen público, también sin salvedad.

Gráfico N°11. Atención de auditorías en 2024



Recupero de IGV

Al cierre del 2024, se cuenta con diez proyectos registrados en la APCI, en los cuales se puede aprovechar el recupero del IGV permitido por la ley. En cinco de esos proyectos, ya se aprobó el recupero del IGV 2023 por un monto de S/ 555,899.00 y se espera que el total proyectado para ese año sea de S/ 676,769.49, monto que será tramitado ante la SUNAT.

Adicionalmente, hay cinco proyectos tienen una proyección de recupero 2024 de S/ 324,135.05 y otros cinco están en proceso de aprobación ante la APCI, con una proyección de recupero de IGV 2024 de S/ 477,416.47. En total, el recupero de IGV aprobado y proyectado para el 2024 asciende a S/ 1,478,321.01.

Cuadro N°9. Montos de recupero de IGV, aprobado y proyectado al 2024

N°	Proyectos	Autorizado APCI 2023 - recuperar SUNAT	IGV Proyectado APCI 2023	IGV Proyectado APCI 2024	Recupero IGV al 2024
1	SIPAM	472,273.00	0.00	81,188.69	553,461.69
1	ASL2	29,796.00	0.00	97,318.53	127,114.53
1	BOSQUE SECO	14,520.00	0.00	130,638.59	145,158.59
1	FOREST SERVICE	34,514.00	0.00	12,875.53	47,389.53
1	COMUNIDAD INFIERNO	4,796.00	0.00	2,113.71	6,909.71
1	FOREST AND FIRE	0.00	120,870.49	141,955.21	262,825.70
1	PUNA RESILIENTE	0.00	0.00	12,266.64	12,266.64
1	DCI	0.00	0.00	274,065.02	274,065.02
1	RENAMI	0.00	0.00	40,535.99	40,535.99
1	INICIATIVA PDP - AAF	0.00	0.00	8,593.61	8,593.61
Total S/		555,899.00	120,870.49	801,551.52	1,478,321.01

Tecnologías de Información

En 2024, la Oficina de Tecnologías de la Información (TI) fortaleció la infraestructura tecnológica y optimizó procesos clave de la organización. Entre los principales logros, destacan las mejoras implementadas en el ERP EMMA, que permitieron optimizar la gestión financiera y operativa mediante la automatización de procesos, mayor precisión contable y trazabilidad. Se fortaleció el control financiero con la optimización del proceso de monetización, la digitalización de cuentas y la automatización en subdonaciones, planillas y logística, lo que incrementó la eficiencia y transparencia en la gestión. Además, se agilizaron las comunicaciones y cierres contables mediante la implementación de una pantalla multiproceso y el envío automatizado de correos.

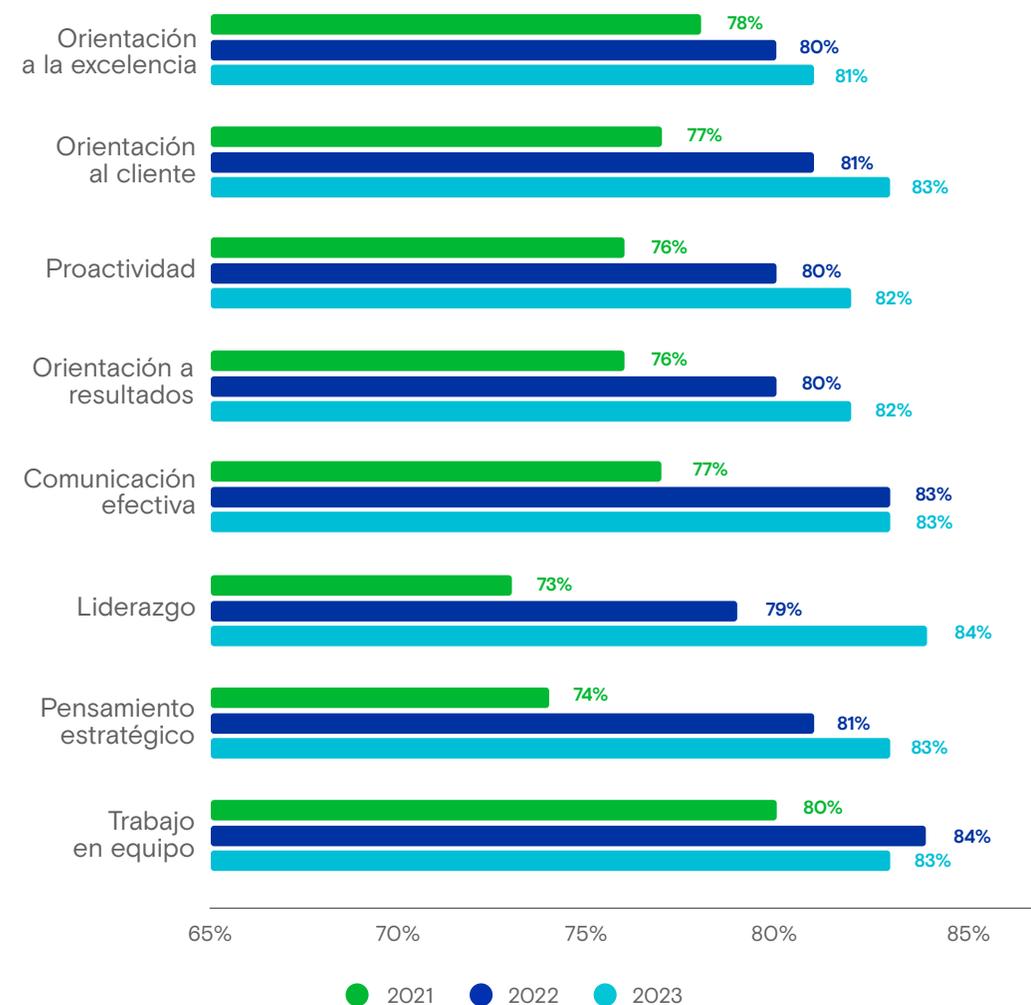
Asimismo, se han implementado nuevas herramientas tecnológicas que permiten la integración de diversos sistemas, la capacitación de personal y su evaluación, el análisis de datos no estructurados y de contenido, el trabajo colaborativo, entre otros.

Gestión de los Recursos Humanos

Resultados de la evaluación por competencias

La evaluación del periodo 2023, que se llevó a cabo del 27 de febrero al 13 de marzo del 2024, se observó un notable fortalecimiento de las ocho competencias institucionales en comparación con el 2022. Destacan la comunicación efectiva y el liderazgo, ambas alcanzando un 84%. Asimismo, el liderazgo experimentó el mayor crecimiento, con un aumento significativo de 5 puntos porcentuales.

Gráfico N°12. Resultados de la Evaluación por Competencias 2021 - 2023



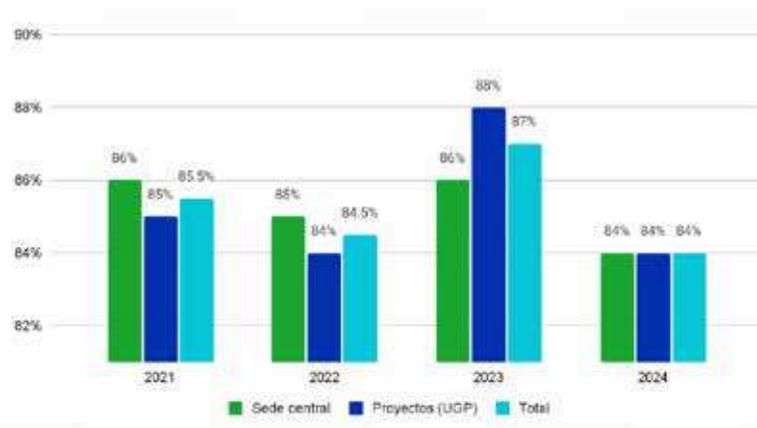
Los resultados detallados de la evaluación por competencias del 2024 serán analizados en febrero del 2025.

Resultados de la encuesta de clima laboral

Esta encuesta se llevó a cabo del 5 al 12 de diciembre de 2024, con el objetivo de medir y evaluar las percepciones, actitudes y opiniones de los colaboradores sobre su entorno de trabajo. Los resultados ayudan a la organización a detectar áreas de mejora, reconocer fortalezas y tomar decisiones informadas para crear un ambiente laboral más positivo y eficiente. Como en años anteriores, tuvimos la participación de los colaboradores de las Unidades de Gestión de Proyectos (UGP) y de la Sede Central.

El resultado general para el 2024 es del (84%) a comparación del (87%) en el 2023. Asimismo, el índice de satisfacción de la Sede Central es del (84%) en el 2024 respecto al (86%) en el 2023 y para las UGPs es de (84%) con respecto al 2023 (88%).

Gráfico N°13. Resultados de la Evaluación de Clima Laboral 2021 - 2024



Capacitaciones

En el año 2024, Profonanpe ha realizado un total de 19 capacitaciones distribuidas en las siguientes categorías:

- Conocimiento interno: 4 capacitaciones
 - Incluye temas relacionados con políticas institucionales, como el Código de Ética y la Política Antilavado de Activos.
- Conocimiento técnico: 4 capacitaciones
 - Enfocadas en fortalecer habilidades específicas para el desempeño profesional.
- Contra el Hostigamiento Sexual: 1 capacitación
 - Orientada a la prevención y atención de casos de hostigamiento sexual en el entorno laboral.
- Salud y Bienestar: 6 capacitaciones
 - Abordan el cuidado de la salud física y mental de los colaboradores.
- Seguridad y Salud en el Trabajo (SST): 4 capacitaciones
 - Relacionadas con la prevención de riesgos laborales y el cumplimiento de normativas de seguridad.



5

Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos

En los últimos cinco años, la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos (GCAC) ha fortalecido la reputación y posicionamiento institucional a nivel nacional e internacional, consolidando **21 alianzas estratégicas, generando más de 1000 impactos en prensa y organizando más de 100 eventos clave** para la conservación.

Bienvenid@s a

REDLAC 2023

25 AÑOS POR NATURALEZA - CUSCO, PERÚ



REDLAC 2023

25 AÑOS POR NATURALEZA - CUSCO, PERÚ

Implementamos el Congreso RedLAC 2023 (Cusco, Perú)

En octubre de 2023, organizamos en Cusco el XXV Congreso RedLAC, el evento más importante de finanzas ambientales en Latinoamérica y el Caribe.

El congreso abordó finanzas ambientales, evaluación de impacto y el rol de los pueblos indígenas en la conservación. Además, incluyó una salida de campo al Santuario Histórico de Machu Picchu. La Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos (GCAC) de Profonanpe lideró la organización y difusión del congreso, gestionando patrocinios y posicionamiento institucional.

4

días

4

continentes

+130

expositores

+400

asistentes

22

fondos de RedLAC

3

fondos de CAFÉ

32

países

13

patrocinadores

6

aliados estratégicos

12

salas temáticas

1

visita a Machupicchu

144

impactos en prensa

Lideramos nuestra participación en la COP16

La participación de Perú en la COP16 de Biodiversidad, representó un hito significativo, tal como se detalla en la Sección 1.2 de Hechos más importantes del 2024.

La GCAC tuvo un rol activo a nivel organizacional, presentando la propuesta del Pabellón Perú; a nivel de patrocinios, gestionando reuniones con potenciales patrocinadores y a nivel comunicacional, generando material gráfico y audiovisual para la difusión en diversas plataformas.



+900K
asistentes en todo el evento

+USD 400K
captados

8
patrocinadores

60
side events en el Pabellón Perú

1er
Pabellón Perú en la historia de la COP de Biodiversidad

196
países participantes

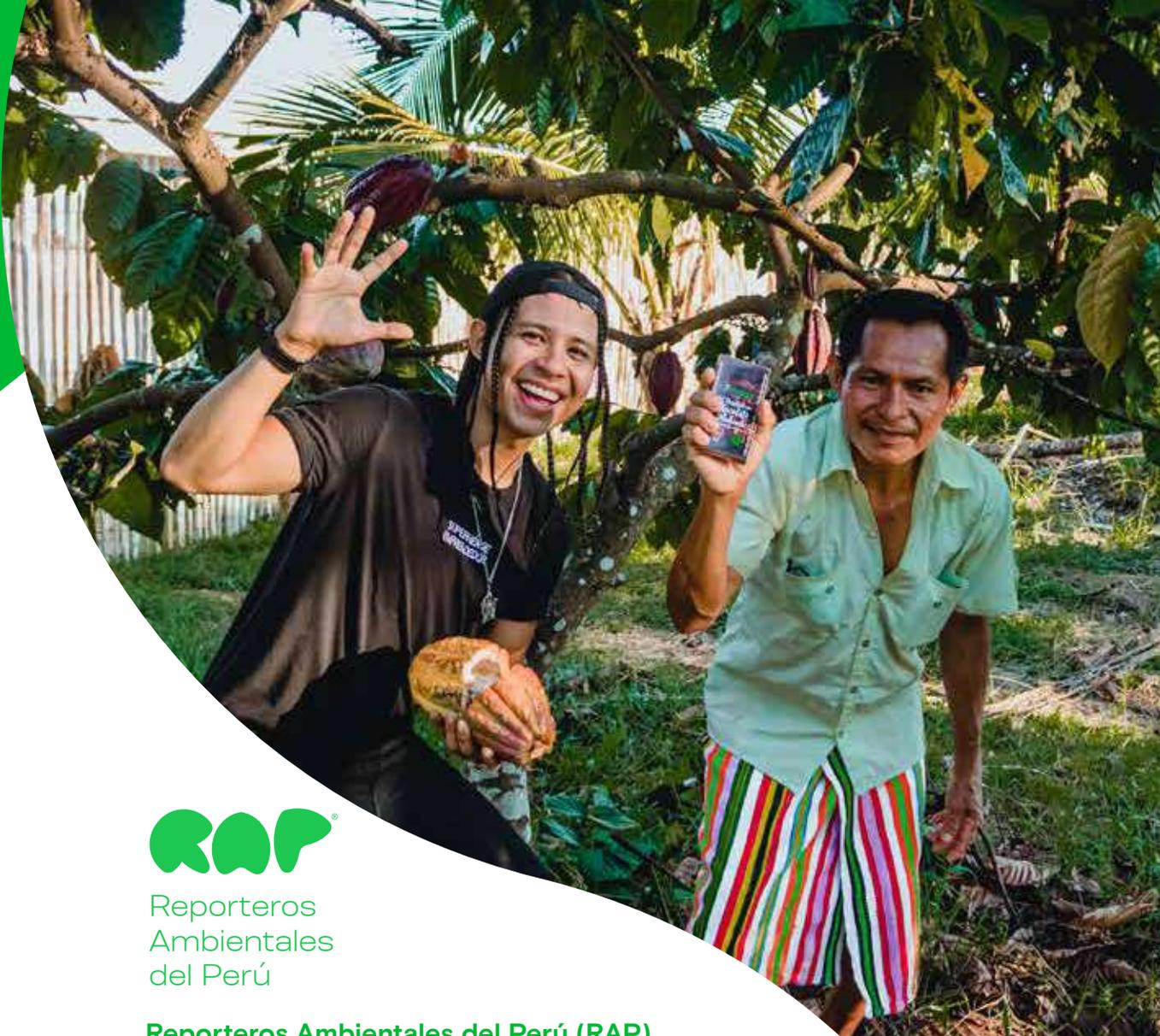
Fortalecimos nuestra comunidad digital

Desde 2020, la presencia digital de Profonampe se ha fortalecido con una estrategia enfocada en el crecimiento y la interacción con aliados clave. Entre las iniciativas más importantes tenemos:



Naturaventuras

Creado en 2022, Naturaventuras se enfocó en el público infantil, promoviendo la conciencia ambiental a través de un programa conducido por niños. Se seleccionaron 11 participantes de diversas regiones, quienes protagonizaron 8 episodios difundidos entre junio y octubre.



Reporteros
Ambientales
del Perú

Reporteros Ambientales del Perú (RAP)

Lanzado en 2021, RAP buscó atraer un público joven y generar contenido desde las zonas de impacto de los proyectos. En 2022 y 2023, el programa se expandió con una convocatoria abierta, talleres formativos y un enfoque descentralizado. En total, participaron 13 jóvenes talentos, quienes recorrieron Cusco, Huánuco, Madre de Dios, Arequipa, Ica, Loreto, Lima, Piura, Ica, Ucayali, Madre de Dios y Arequipa.



CAPITAL NATURAL

UN PODCAST PRODUCIDO POR  Profonanpe
Compromiso por naturaleza

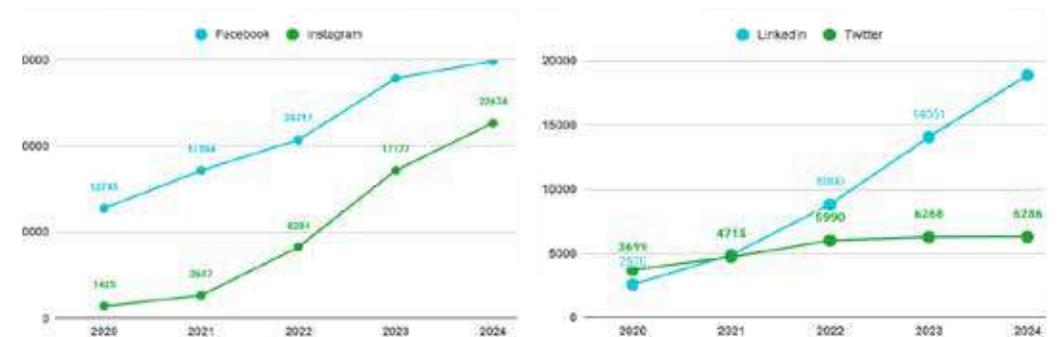
Capital Natural: El primer podcast sobre finanzas ambientales en el Perú

En 2023, Profonanpe propuso la creación de un podcast sobre finanzas ambientales, “Capital Natural” alcanzando más de 44,000 reproducciones. Este podcast se convirtió en una herramienta clave para la difusión de conocimientos especializados en sostenibilidad y economía verde. A través de una serie de episodios, se abordaron temas como el financiamiento para la crisis climática, la transición energética y el rol del sector privado en la sostenibilidad. Cada episodio contó con la participación de especialistas nacionales e internacionales, logrando un alto nivel de engagement con la audiencia.

Adicionalmente, en 2024, una **nueva estrategia digital** alineada al Plan Estratégico Institucional permitió un crecimiento exponencial en Instagram y LinkedIn, con el mensaje clave: “Somos tu aliado en la captación y gestión de fondos para conservar la naturaleza”. Esta estrategia incrementó en 30% la interacción con sectores público, privado y de cooperación internacional.

A continuación, se presenta el crecimiento en seguidores de las redes sociales de Profonanpe.

Gráfico N°13. Crecimiento en redes sociales de Profonanpe 2020 - 2024



Desarrollamos campañas estratégicas

Se impulsó el desarrollo de campañas digitales estratégicas para visibilizar proyectos de conservación y responder a emergencias ambientales. Entre las principales ejecutadas, tenemos:



Apadrina una
taricaya
conserva Pacaya

Apadrina una taricaya, conserva Pacaya

Lanzamos esta campaña digital en 2021 y para facilitar las donaciones creamos una landing page donde canalizamos toda la recaudación. Se produjeron 9 piezas gráficas, 3 videos y 13 stories, alcanzando a más de 100,000 personas.

La iniciativa también generó gran interés en los medios, con 12 publicaciones en prensa y radio, incluyendo El Comercio, RPP y Andina. Al cierre de la segunda fase en noviembre, logramos recaudar cerca de **65,000 soles** para la conservación de las taricayas y su hábitat.

Recupero mi mar

En respuesta al derrame de petróleo de Repsol en 2022, lideramos la campaña "Recupero mi mar", junto al Ministerio del Ambiente y otras organizaciones ambientales aliadas, para recaudar fondos de manera segura y transparente. En menos de tres días, creamos una plataforma de crowdfunding en español e inglés, facilitando donaciones a través de múltiples pasarelas de pago.

La campaña contó con el apoyo de Sernanp, Serfor y el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego. Figuras públicas como Leonardo DiCaprio se sumaron, amplificando el mensaje. Gracias a este esfuerzo, se recaudaron más de **1.5 millones de soles** para recuperar el ecosistema marino.



RecuperoMiMar.com
COALICIÓN CIUDADANA POR LA EMERGENCIA AMBIENTAL



Incendios forestales: Sumemos fuerzas

Campaña de crowdfunding desarrollada durante el 2024, la cual contó con la colaboración con diversas instituciones ambientales y a través de la plataforma Perú por Naturaleza, logró movilizar a ciudadanos, empresas y organizaciones, alcanzando una recaudación de **S/ 973,666**. Para más detalles revisar la Sección 1.11. de Hechos más importantes del 2024.

A continuación el Cuadro N° 10 muestra un resumen del monto recaudado a través de la plataforma de crowdfunding por las tres campañas.

Cuadro N°10. Resumen de lo recaudado por campaña

Campaña	Monto recaudado
Apadrina una taricaya, conserva Pacaya	S/ 65,000
Recupero mi mar	S/ 1,500,000
Incendios forestales: Sumemos fuerzas	S/ 973,666

Cuadro N°11. Línea del tiempo de campañas de comunicación

Año	Meses	Campaña	Proyecto
2021	Enero - Marzo	Apadrina una taricaya, conserva Pacaya	Corporativo (1ra fase) Innova (2da fase)
	Enero - Marzo	Humedales para la vida	Proyecto Humedales del Datem
	Julio - Agosto	Pesca Resiliente	Proyecto Adaptación Marino Costero
	Diciembre	Hij@s del mar	PAN III
	Diciembre	Manos que cultivan I	Proyecto Sipam
2022	Enero	Hij@s del mar	PAN III
	Enero	Manos que cultivan I	Proyecto Sipam
	Enero - Marzo	Recupero mi mar	Corporativo
	Julio - Agosto	Manos que cultivan II	Proyecto Sipam
	Agosto - Septiembre	Guardianes del Divisor	Proyecto Sierra del Divisor
2023	Diciembre	Herencia que construye futuro	Proyecto Nagoya
2024	Enero	Herencia que construye futuro	Proyecto Nagoya
	Enero - Febrero	Conserva Aves, territorios de vida	Conserva Aves
	Septiembre	Incendios Forestales: Sumemos Fuerzas	Corporativo
	Noviembre - Diciembre	Manos que cultivan III	Proyecto Sipam

En los últimos años, la comunicación ha sido un pilar fundamental para fortalecer la identidad institucional y visibilizar el impacto de Profonanpe. A través de estrategias de comunicación específicas para cada proyecto, se han desarrollado marcas propias, campañas en redes y medios, y se ha promovido la participación en eventos clave. Además, se ha capacitado a directores y coordinadores en media training para mejorar su desempeño en medios de comunicación. Estas acciones reflejan el compromiso de Profonanpe por una comunicación efectiva, tanto a nivel externo como interno, impulsando su posicionamiento en la agenda ambiental y fortaleciendo su impacto en la sociedad.



Afianzamos relaciones con el fondo ambiental de Guyana: Protected Areas Trust

La GCAC lideró un proyecto de mentoría en el que compartió su experiencia con el Protected Area Trust de Guyana para la creación de campañas de comunicación con el fin de posicionar mejor su marca y atraer inversión del sector privado. Esta mentoría fue financiada por el proyecto Bridge: Communications for Non Communicators. How to become the best storyteller to impact?

Fortalecimos la comunicación interna

A lo largo de estos años, se ha trabajado de la mano con el área de Recursos Humanos y las demás direcciones y oficinas para fortalecer la **cultura institucional** y difundir el trabajo que hacen. Es así, que se implementaron campañas como "ABC Profonanpe" y "Espacio Seguro", dirigidas a fortalecer la identidad institucional y el bienestar de los colaboradores.



6

Oficina de Investigación y Desarrollo

En estos 5 años la Oficina de Investigación y Desarrollo (OID) ha desplegado un papel crucial como entidad de apoyo estratégico dentro de la organización, liderando la implementación de los procesos de planificación estratégica y operativa, el seguimiento del plan estratégico y la asesoría en la elaboración y actualización de políticas, procedimientos y otros documentos de gestión. Además, ha impulsado un manejo adecuado de la documentación y las bases de datos agregadas de la institución y fue responsable de la actualización y el cumplimiento de la política ambiental y social.



Acreditaciones y debida diligencia externa

Una de las primeras tareas que la OID abordó tras su creación fue liderar el proceso para la reacreditación ante el Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund, GCF). Esto implicó la actualización de las políticas institucionales y su instrumentalización para que puedan ser implementadas eficazmente. En el caso particular de las Salvaguardas Ambientales y Sociales (SAS), este ejercicio llevó a la formulación de un Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) y un sistema de seguimiento a ser utilizado para toda la cartera de proyectos institucionales. Durante el 2024, se diseñó e implementó el Plan de Acompañamiento para la implementación de Salvaguardas Ambientales y Sociales en Profonampe, con el objetivo de fortalecer el uso de estos instrumentos en su cartera de proyectos.

Por otro lado, la reacreditación también requirió del ordenamiento y seguimiento de los procesos fiduciarios. Esto ha dado como resultado una aceleración de los procesos de debida diligencia que los diferentes donantes.

Como resultado, actualmente contamos con **acreditaciones vigentes** del GCF hasta el 2027 y del Fondo de Adaptación hasta el 2026. Asimismo, la OID atendió 11 procesos de debida diligencia, respaldando el financiamiento de entidades como NORAD, IUCN, USAID, FIDA, CAF, BMUV, CI y Perubar.



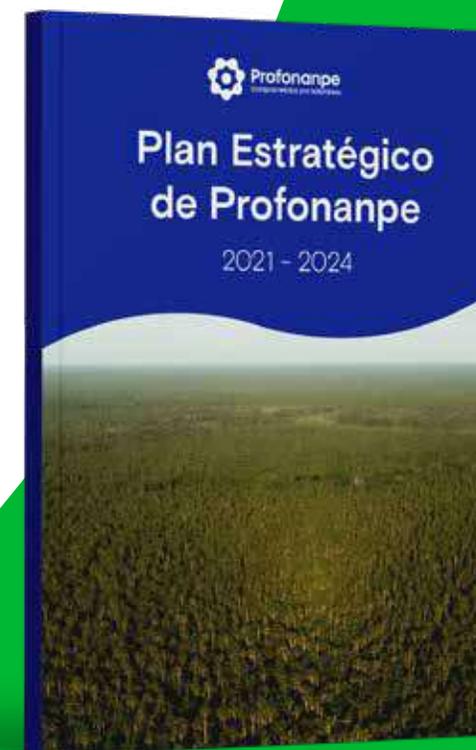
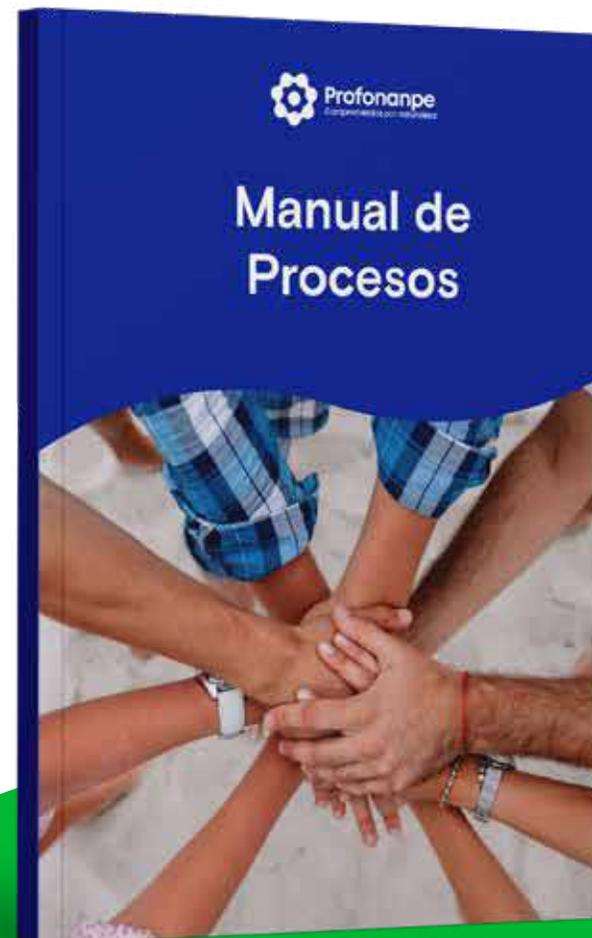
GREEN
CLIMATE
FUND



ADAPTATION FUND

Principales documentos de gestión

Otras de las prioridades atendidas por la OID en este quinquenio fue la actualización de los documentos de gestión institucionales. Empezando con la actualización del **Manual de Operaciones (MOP)**, este es un documento vivo que tiene que adecuarse a los cambios que experimenta la institución. En febrero de 2024 entró en vigencia el nuevo MOP que incorpora diversos cambios institucionales como actualización de los fines de Profonanpe (D.S. N° 001-2021-MINAM), nuevas áreas (DGPI y OPIO), y nuevos procedimientos. Por otro lado, la OID brindó acompañamiento técnico en la actualización del **Plan Estratégico Institucional (PEI) 2024-2028**, liderando un proceso participativo en colaboración con la cooperación alemana GIZ. Como resultado, se reformularon los objetivos e indicadores institucionales, alineándose con las prioridades y desafíos actuales.



Gestión de Conocimiento

Desde 2021, la Oficina de Investigación y Desarrollo (OID) está implementando acciones estratégicas para gestionar el conocimiento dentro de Profonanpe, de manera que el conocimiento institucional sea identificado, generado, procesado y utilizado eficazmente, permitiendo el aprendizaje organizacional y su transferencia a las partes interesadas.

En este marco, la OID ha impulsado la implementación de diversas herramientas y acciones que han fortalecido la gestión del conocimiento en la organización:

Gráfico N°14. Línea del tiempo en materia de gestión del conocimiento



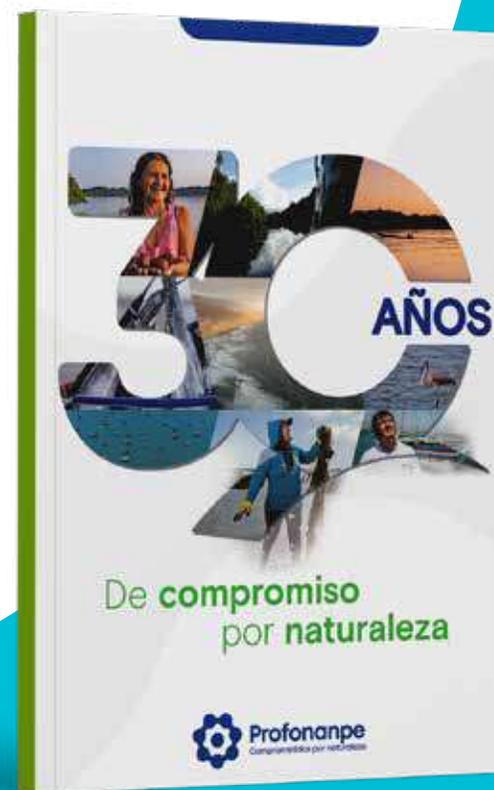
Como resultado de las acciones anteriores, se diseñó el Sistema de Gestión de Conocimiento presentado en la Sección 1.10 de Hechos más importantes del 2024, que está compuesto de cuatro dimensiones: gestión de la información, gestión de la cooperación, gestión del aprendizaje y gestión del cambio.

Otro esfuerzo importante ha sido el diseño y la implementación de espacios de intercambio de conocimiento. Destacan las **Mesas Temáticas** como espacios de diálogo que reúnen a actores del sector público, privado, cooperación internacional y academia para abordar temas clave en la gestión ambiental y el financiamiento de la conservación. Inicialmente desarrolladas en formato virtual debido a las restricciones sanitarias, estas sesiones evolucionaron a un formato presencial en 2023, permitiendo consolidar una metodología participativa basada en grupos de trabajo que fomentan el análisis y el intercambio de experiencias. Hasta el momento, se han llevado a cabo 9 encuentros, en los cuales se discutieron lecciones aprendidas en proyectos, desafíos comunes y oportunidades del sector. Como resultado, la OID elabora informes de sistematización, donde se recopilan los principales aprendizajes y se trazan potenciales rutas de acción conjunta. Esta iniciativa está visibilizando a Profonanpe como un actor clave en la articulación de diálogos estratégicos para la agenda ambiental.

Un vacío del cual todavía sufre Profonanpe es la producción de conocimiento institucional que se plasme en publicaciones. Es así que en 2023, se contrató la elaboración de la **sistematización** de los componentes del proyecto “Gestión sostenible de la agrobiodiversidad y recuperación de ecosistemas vulnerables en la región andina del Perú - SIPAM”, asegurando un análisis riguroso y autónomo de sus avances y aprendizajes, logrando la edición y publicación del documento en español e inglés.

Por otro lado, en 2024, la OID lideró junto a la GCAC la elaboración del **Libro de 30 años** de Profonanpe es otro logro significativo en la producción de conocimiento institucional, al consolidar tres décadas de trabajo en conservación y financiamiento ambiental. Este documento no solo sintetiza información clave sobre la evolución de la gestión ambiental en el país y a nivel global, sino que también destaca la importancia de un enfoque de paisaje para la conservación de la biodiversidad. Además, pone en valor hitos institucionales, proyectos emblemáticos y la visión de Profonanpe al 2050, reforzando su compromiso con el desarrollo sostenible y la gestión del conocimiento.

Otro esfuerzo realizado para contribuir a la producción de conocimiento institucional fue el **análisis de operatividad y sostenibilidad** realizado a los proyectos y emprendimientos financiados por el concurso Emprendedores Por Naturaleza, lanzado conjuntamente entre SERNANP y Profonanpe. Mediante la aplicación de un cuestionario y visitas de campo, se logró obtener una caracterización de los ganadores, identificar el estado actual de los emprendimientos y generar recomendaciones para que el concurso pueda mejorar su gestión.





7

Oficina de Pueblos Indígenas y Originarios

En 2023, se creó la Oficina de Pueblos Indígenas y Originarios (OPI) con el fin de fortalecer capacidades de los pueblos indígenas para el acceso directo a financiamiento climático y asegurar su participación efectiva en las intervenciones que Profonanpe desarrolla. Una de sus primeras tareas fue la identificación de los pueblos indígenas con los que trabaja Profonanpe y su localización. Este encargo dio como resultado un dashboard que contiene información de las 304 localidades, entre campesinas y nativas, de los 21 pueblos indígenas u originarios³ vinculados al trabajo de Profonanpe, las que están situadas en 9 departamentos y 51 distritos del país. Las principales funciones de la OPI incluyen el asesoramiento técnico y estratégico a proyectos y programas, la articulación y generación de alianzas con organizaciones indígenas y otras instituciones, el fortalecimiento de capacidades de organizaciones de los territorios y de Profonanpe y la implementación de iniciativas con pueblos indígenas y comunidades locales.

³ Achuar, Aimara, Ashaninka, Awajún, Chapra, Ese Eja, Harakbut, Jíbaro, Kakinte, Kandozi, Kapanawa, Kichwa, Kukama kukamiria, Matsigenka, Quechua, Shawi, Shiwilu, Urarina, Wampis, Yanasha y Yine.

Asesoramiento técnico y estratégico

La OPI ha brindado asesoramiento a 14 proyectos, lo cual incluye, asesoría a equipos técnicos de los proyectos, revisión de documentos técnicos, acompañamiento en los territorios, talleres de capacitación y diseño de estrategias para el relacionamiento con organizaciones y comunidades indígenas, así como de articulación con dichas organizaciones para la identificación de sinergias y desarrollo de acciones.

Como parte del fortalecimiento de las organizaciones indígenas para contribuir a que accedan a financiamiento climático más directamente, la OPI ha realizado un diagnóstico de capacidades, técnicas, administrativas y financieras de las organizaciones indígenas socias de la DCI, como son AIDSESP, ANECAP y CONAP, con el fin de identificar y contribuir a cerrar brechas en estas temáticas mediante la implementación de un plan de acción. En relación a la asesoría a las intervenciones en territorio, la OPI ha desarrollado el Protocolo de Ingreso y actualmente viene elaborando el Plan de Acción de Pueblos Indígenas a partir de la política institucional en dicha materia y un Manual de Consentimiento Libre Previo e Informado.

Generación de alianzas

La OPI ha fortalecido la relación con las organizaciones indígenas nacionales AIDSESP, CONAP y ANECAP, promoviendo su participación activa en proyectos y espacios de toma de decisiones como las Juntas de Administración. Entre 2023 y 2024, se firmaron convenios de colaboración con las mencionadas organizaciones indígenas y se implementaron acciones conjuntas

que han resultado en el diseño de propuestas estratégicas y la identificación de oportunidades de financiamiento. Un logro clave fue el asesoramiento técnico a AIDSESP en coordinación con el Programa Nacional de Conservación de Bosques para el saneamiento físico-legal de 25 comunidades nativas en San Martín, Loreto, Ucayali, Junín, Amazonas y Madre de Dios, lo que tuvo como resultado la titulación de 6 comunidades, el reconocimiento de 13 comunidades y la gestión de expedientes para la titulación de 6 comunidades adicionales a mayo de 2024.

Asimismo, mediante un trabajo articulado con la DIGE, la OPI facilitó el proceso de co diseño de una propuesta sobre Defensores de Pueblos Indígenas junto con AIDSESP y DAR en la cual los equipos técnicos participaron en más de 30 reuniones de trabajo entre febrero y octubre de 2024. Finalmente, esta propuesta fue aprobada el 15 de noviembre y anunciada el 20 del mismo mes por parte de USAID en Madre de Dios.

El trabajo articulado con la DIGE permitió también el diseño de otras propuestas relacionadas a la seguridad alimentaria y conocimientos colectivos a partir del liderazgo de mujeres indígenas, al saneamiento físico legal de comunidades nativas y aprovechamiento sostenible de recursos naturales y el fortalecimiento de la sostenibilidad financiera de las reservas comunales con pueblos indígenas, de esta forma se contribuyó a incorporar nuevas temáticas dentro de la cartera de iniciativas de Profonampe. Además, en alianza con el Grupo Perú, conformado por AIDSESP, CONAP y ANECAP venimos contribuyendo en la elaboración de una propuesta para favorecer la sostenibilidad financiera de acciones que contribuyan a la mitigación y adaptación al cambio climático y al desarrollo sostenible de sus territorios.

Por otro lado, Profonanpe ha impulsado la participación de representantes indígenas en espacios nacionales e internacionales como el XXV Congreso REDLAC, APEC 2024 y COP16, donde compartieron experiencias en economía indígena y acceso a financiamiento climático, visibilizando de esta manera el rol de los pueblos indígenas en temas de comercio indígena, finanzas ambientales, conocimientos colectivos, entre otros.

Contribuir al fortalecimiento de capacidades de las organizaciones en los territorios

En el marco de la implementación del plan de acción para fortalecer capacidades institucionales de las organizaciones indígenas socias de la DCI, la OPI ha organizado 9 talleres para el fortalecimiento de capacidades de las organizaciones indígenas en las que se han abordado temas de gestión de riesgos ambientales y sociales y sus medidas de mitigación con enfoque de género e interculturalidad, así como procesos administrativos y financieros y conflicto de intereses, estos últimos en coordinación con la Gerencia de Finanzas, la Unidad de Gestión del proyecto DCI y la Oficina de Cumplimiento. Asimismo, a fin de fortalecer las capacidades internas de Profonanpe a la luz de sus políticas institucionales se realizaron 6 talleres de capacitación sobre diversidad cultural y pueblos indígenas dirigidos a los equipos internos de Profonanpe, fortaleciendo de esta manera la integración del enfoque intercultural y de derechos indígenas en la gestión institucional y en la ejecución de iniciativas.

Implementar iniciativas con pueblos indígenas y comunidades locales

Entre 2022 y 2023, en coordinación con la OID se brindó asesoría técnica al BID para coordinar y supervisar tres estudios especializados en el marco de la iniciativa Fondo Bioeconomía para la Amazonía. Estos estudios consistieron en un diagnóstico de percepciones sobre proyectos financiados por el BID, la generación de información cartográfica sobre comunidades en la Amazonía, el mapeo de intervenciones públicas y privadas, y el análisis de la oferta y demanda de servicios financieros para bionegocios. En 2024, ambas oficinas implementaron la iniciativa Learning Grant del Proyecto PMAC, centrada en la identificación de buenas prácticas y lecciones aprendidas en comunidades locales. A partir de ello, se desarrollaron tres cursos virtuales sobre cambio climático, gestión de emprendimientos y gestión de proyectos. Estos cursos, alojados en el Hub del Conocimiento de Profonanpe, fueron traducidos al inglés y francés para ampliar su alcance y presentados a los miembros de la Comunidad de Prácticas de Entidades de Acceso Directo del Fondo de Adaptación y a las Unidades de Gestión de Proyectos de Profonanpe.

En 2024, Profonanpe fue seleccionada gracias a la iniciativa "Building Capacity for Indigenous Leaders on Climate Change" elaborada en coordinación con la DIGE entre 1,800 postulaciones como una de las 10 instituciones participantes en el Hub de Innovación Intercultural 2025 (IIH), con lo que se espera fortalecer capacidades en comunidades indígenas del Datem del Maraón. Esta es una iniciativa global en la que Profonanpe representa a Latinoamérica junto con organizaciones de África, Asia, Europa y América del Norte, un reconocimiento otorgado en el 10° Foro Global de la Alianza de las Civilizaciones de las Naciones Unidas (UNAOC).



8

Oficina de Cumplimiento e Integridad

Desde su creación en 2021, la Oficina de Cumplimiento e Integridad (OCI) ha sido un pilar fundamental en la promoción de la ética y la transparencia institucional en Profonanpe. Su labor se ha centrado en la implementación de políticas de integridad para fortalecer la ética institucional, promover el canal de denuncias, revertir conflictos de interés y evitar el lavado de activos y financiamiento del terrorismo. La OCI ha desarrollado estrategias para la gestión de riesgos financieros, operativos, regulatorios y reputacionales, buscando que estos no afecten las operaciones ni la reputación de la organización. Asimismo, los avances y resultados de la oficina son presentados regularmente por la Oficial de Cumplimiento e Integridad en cada sesión del Consejo Directivo de Profonanpe.

Debida diligencia

Desde el año 2023, la OCI ha liderado el proceso de debida diligencia, evaluando la solvencia técnica y los riesgos de las organizaciones con las que Profonanpe establece acuerdos. Este proceso es clave para garantizar alianzas estratégicas sólidas y alineadas con los estándares institucionales, debido a su importancia, es un proceso que está en constante optimización.

Control interno y de riesgos

Para garantizar una gestión institucional alineada con los más altos estándares de transparencia y cumplimiento, la OCI ha implementado un enfoque integral de control interno y gestión de riesgos. Este proceso permite fortalecer la capacidad de Profonanpe para anticipar, mitigar y dar respuesta a riesgos estratégicos, operativos y normativos en sus distintas áreas y proyectos.

El control interno inició con la evaluación de tres áreas clave en 2022, sentando las bases para una gestión estructurada de riesgos. En 2023, se consolidó la metodología con la elaboración del Plan de Control Interno y la Guía para la Evaluación de Riesgos, herramientas que facilitaron la identificación de áreas críticas. Ese año, se evaluaron siete áreas y se implementó la Matriz de Evaluación de Riesgos, alineada con la Política de Gestión de Riesgos de Profonanpe. Al año siguiente, se amplió la evaluación a cuatro áreas y un proyecto, culminando con la finalización de matrices de riesgos en tres de ellas.

Gestión del canal de denuncias

Como parte de su compromiso con la ética y la transparencia, la OCI ha trabajado en la mejora y consolidación del Mecanismo de Atención a Denuncias (MAD), asegurando que los colaboradores y socios cuenten con canales seguros y confidenciales para reportar posibles irregularidades. En 2024, en coordinación con la OID y el Comité de Ética, se llevó a cabo una actualización del MAD, optimizando su funcionamiento y tiempos de respuesta. Como parte de este proceso, se implementó la Línea de Integridad, un canal confidencial diseñado para facilitar la emisión de alertas y fortalecer la confianza de los denunciantes. Ese mismo año, se registraron nueve casos, marcando un punto de inflexión en la operatividad del sistema y reflejando un mayor conocimiento y confianza en el mecanismo. Para garantizar un adecuado seguimiento, se llevaron a cabo cinco reuniones del Comité de Ética, donde se evaluaron los casos y se aplicaron medidas correctivas. Además, se desarrolló una campaña de difusión sobre la Línea de Integridad y se presentó un informe detallado al Consejo Directivo y a la Dirección Ejecutiva.

Presencia internacional

La OCI ha consolidado su presencia en espacios internacionales clave, permitiendo el intercambio de buenas prácticas y el fortalecimiento de alianzas estratégicas para la gestión de la integridad en el financiamiento climático. En 2023, la OCI participó en la reunión anual de la Alianza de Aprendizaje entre Pares sobre la Integridad del Financiamiento Climático (P2P LA) en Bangkok, Tailandia, donde compartió experiencias con socios de la alianza y difundió el trabajo de Profonanpe a nivel internacional. Asimismo, estuvo presente en el Foro de Integridad del GCF, lo que permitió establecer una colaboración con la Unidad Independiente de Integridad del mismo fondo para la revisión de políticas institucionales y el desarrollo de cursos sobre conflictos de interés.

En 2024, la OCI consolidó su participación en estas redes globales y fue invitada a eventos estratégicos. Destaca su presencia en la reunión anual de la P2P LA en Rabat, Marruecos, donde se estableció una agenda de trabajo para 2025 y se definieron estrategias de colaboración con miembros de la alianza. Además, participó en el Foro de Integridad organizado por la Unidad Independiente de Integridad del GCF en Songdo, Corea del Sur, y en el Simposio de Integridad en la Práctica, centrado en la implementación de lecciones aprendidas del 3er Foro de Integridad del GCF.

Programa de Pasivos Ambientales

Profonanpe asumió las funciones de Secretaría Técnica Administrativa y Financiera de la Junta de Administración, mediante su fusión con el Fonam (Decreto de Urgencia N° 022-2020) en el año 2020, lo que ha supuesto asumir un proceso en marcha y buscar avanzar sobre este.

Profonanpe recibió del Minem los Informes de Evaluación Complementarios y Auto Directorales de los 30 primeros Planes de Rehabilitación que el 2019, Fonam presentó al ente rector para su evaluación, con alrededor de 4,800 observaciones, que en algunos de los casos suponían un nuevo ingreso a campo para su absolución.

Durante el periodo 2020 – 2023, Profonanpe coordinó con las empresas consultoras el levantamiento de las observaciones a los Planes de Rehabilitación, incluyendo la realización de reuniones con el Minem y las entidades opinantes, federaciones, miembros de la Junta de Administración y del Grupo Técnico Ambiental, para conseguir la aprobación de estos.

Se logró la subsanación de 4,228 observaciones, lo que repercutió en la aprobación de 19 Planes de Rehabilitación, de los cuales 13 corresponden a la cuenca Corrientes, 4 a la cuenca Pastaza y 2 a la cuenca Tigre. No obstante, a la fecha se cuenta con 10 Planes de rehabilitación (Tigre y Pastaza) con 569 observaciones pendientes, cuya subsanación y levantamiento de observaciones, está actualmente en el marco de un proceso de selección en curso.

Por otro lado, se elaboraron 13 expedientes técnicos de Ingeniería de Detalle para los planes aprobados en la cuenca Corrientes, presentados al Minem entre septiembre y diciembre de 2023, de los cuales 11 ya fueron aprobados. Por encargo de la Junta de Administración, Profonanpe adjudicó la elaboración de expedientes para seis sitios impactados en las cuencas Tigre y Pastaza, cuyos Planes de Rehabilitación ya fueron aprobados. Además, en 2024 se adjudicó el primer servicio de remediación para el sitio SO111 de la cuenca Corrientes, actualmente en curso. Este proceso, en el Yacimiento Shivyacu (lote 192, CCNN José Olaya, distrito de Trompeteros), abarcará la remediación de mil metros cuadrados y 171.10 metros cúbicos de suelo contaminado.

En el marco de la remediación ambiental, se ha ejecutado un total de S/ 83'601,030 en la elaboración de Planes de Rehabilitación, expedientes técnicos de Ingeniería de Detalle, ejecución de los planes aprobados y gastos operativos asociados.

Cuadro N°12. Resumen financiero del fondo al 2024

Total capital transferido (S/)	431'690,336
Intereses generados (S/)	97'183,415
Ejecución (S/)	83'601,030
Saldo (S/)	445'272,720

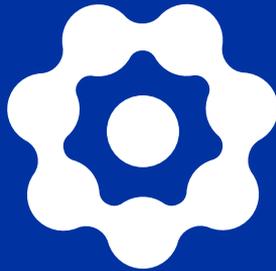
Por otro lado, a fin de generar un espacio de reflexión sobre el proceso de remediación ambiental que se viene impulsando en el país en el marco del Fondo de Contingencia para Remediación Ambiental, desde el 2021 se viene desarrollando el evento Perú Remedia, cuyas primeras ediciones se desarrollaron de forma virtual. En el 2024, junto a la red NICOLE Latin American, se llevó a cabo el evento de forma presencial.



IV. Anexos

Anexo 1: Fichas de proyectos en ejecución

[Ver aquí](#)



Profonanpe



www.profonanpe.org.pe